



**INSTITUT ZA
CRNU METALURGIJU**

UL. VUKA KARADŽIĆA BB

TEL: +382/ (0) 40 244 640

FAX: +382/ (0) 40 244 960

E-MAIL: info@icm.co.me

WEB: www.icm.co.me

***GODIŠNJI IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA O
POSLOVANJU
INSTITUTA ZA CRNU METALURGIJU AD NIKŠIĆ
ZA 2025 GOD.***

NIKŠIĆ, mart 2026.god

Pripremio

Izv.dir. Ivan Ivanović



**Godišnji izvještaj menadžmenta–
izvještaj o poslovanju Instituta za crnu
metalurgiju AD Nikšić za 2025 god.**

Sadržaj:

1. Rezime	3
2. Postojeće stanje društva	4
3. Analiza bilans stanja i bilans uspjeha	6
4. Analiza organizacionih cijelina.....	13
4.1. Radne jedinice	13
4.2. Laboratorije	14
5. Kadrovski resursi	14
6. Likvidnost	15
7. Pokazatelji poslovanja	16
8. Investicije	20
9. Zaključak	21
Prilozi	22
Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja u ICM-u.....	31

1. Rezime

- ✓ **U 2025. godini nastavljen je trend pozitivnog poslovanja, uz ostvareni dobitak od 317.447 €.**
- ✓ **Ukupni prihodi u poslovnoj 2025. godini ostvareni su u iznosu od 1.661.571 €.** U poređenju sa prethodnom godinom, zabilježen je rast prihoda od 88.198 €, što predstavlja povećanje od 5,60%.
- ✓ **Ukupni rashodi u poslovnoj 2025 god. iznosili su 1.352.155€.** U odnosu na predhodnu poslovnu godinu su manji za 45.035€, odnosno 3,22%.
- ✓ **Treba istaći da učešće troškova zarada u ukupnim prihodima iznose 51,02%, a u ukupnim rashodima 62,69%.**
- ✓ **Tokom poslovne 2025. godine, Institut je održao visoku likvidnost, blagovremeno i u cjelosti izmirujući sve obaveze prema zaposlenima, kao i pripadajuće poreze i doprinose. Pored redovnog servisiranja tekućih obaveza prema dobavljačima, u ovom periodu su u potpunosti zatvorene i preostale obaveze iz ranijih godina.**
- ✓ **Obaveze ICM po osnovu poreza i doprinosa za period januar – decembar 2025 godine iznosile su 118.616€ i uredno su plaćene u predviđenom roku.**
- ✓ **Reprogram poreskih obaveza od 08.08.2022.god. (296.908€) je izmiren u cijelosti.** Po osnovu reprograma u 2025.godini uplaćeno je **123.514,86 €.**
- ✓ **Tokom 2025. godine, Institut je realizovao investicije u novu opremu u iznosu od 5.818 €, koje su u cjelosti finansirane iz sopstvenih izvora.**
- ✓ **Ukupan broj zaposlenih u ICM na dan 31.12.2025.g. iznosio je 50.** Posredovanjem Agencije za privremeno ustupanje zaposlenih, radno je angažovano u Institutu za crnu metalurgiju ad Nikšić 2 lica.
- ✓ **Obaveze ICM po osnovu poreza na nepokretnost iznose 219.221€ + kamate. Institut je osnovu poreza na nepokretnost u 2025 god uplatio 65.103 eura.**
- ✓ **Na III sjednici Odbora direktora održanoj 21.11.2025 donesena je Odluka br. 19/2025 o otpisu zastarijelih obaveza Instituta prema Stambenom fondu zaposlenih u iznosu od 163.107€, što se u poslovnim knjigama odrazilo na povećanje prihoda od smanjenja obaveza.**
- ✓ **Tokom septembra 2025. godine, Institut i Sindikalna organizacija ICM-a zaključili su Kolektivni ugovor kojim su definisana prava i obaveze zaposlenih i poslodavaca.**
- ✓ **Na IV sjednici Obora direkotra održanoj 26.12.2025 godine donešena je Odluka br. 26/2025 o otpisu obaveza :**
 - **po osnovu doprinosa za PIO za privremene, povremene poslove I prekovremeni rad za period 01.01.2005 do 31.12.2009 godine u iznosu 24.404,11 eura.**
 - **po osnovu doprinosa PIO na isplaćene naknade članovima odbora direktora koje su nastale u period od 01.01.2005 do 31.12.2010 godine u iznosu od 14.297,28 eura,**
što se u poslovnim knjigama odrazilo na povećanje prihoda od smanjenja obaveza.

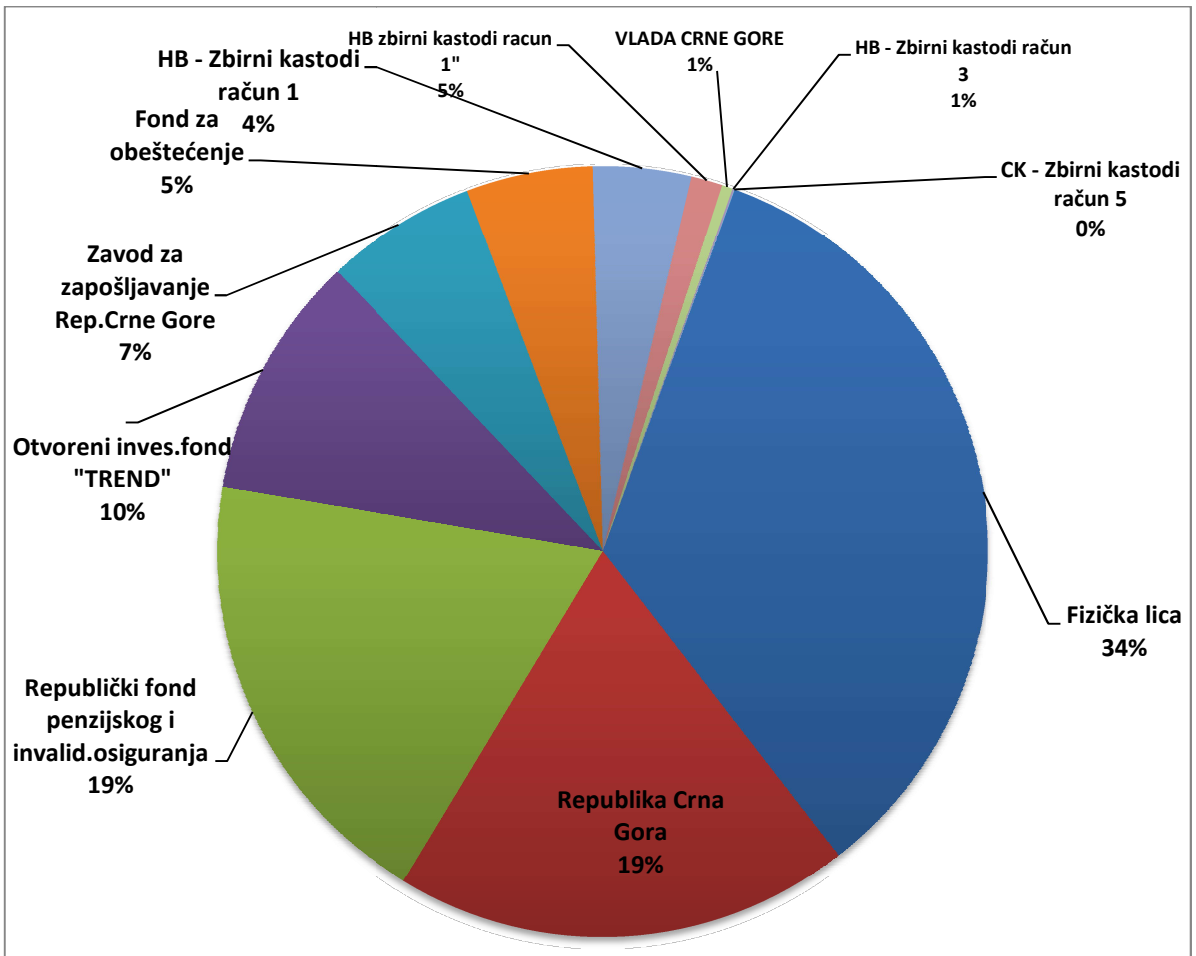
2. Postojeće stanje društva

Institut za crnu metalurgiju je akcionarsko društvo i naučno istraživačka ustanova koja se bavi istraživačko razvojnim poslovima u oblasti tehničko tehnoloških nauka, laboratorijsko - terenskim ispitivanjima i sveobuhvatnom karakterizacijom metalnih i nemetalnih materijala, procesne opreme i komercijalne proizvodnje čeličnih odlivaka, odlivaka od sivog liva, čeličnih proizvoda, polufabrikata čelika i obojenih metala i njihovih legura.

Institut za crnu metalurgiju je akcionarsko društvo čiji je većinski vlasnik država sa ukupnom vrijednosti kapitala na dan 31.12.2025.god u iznosu od 5.220.145,22€. Ukupan broj akcija iznosi 639.708, nominalne vrijednosti 8,1602€.

Tabela 1. Struktura kapitala ICM-a

AKCIONARI	UKUPN BROJ HOV	UČEŠĆE %
Fizička lica	217.243	33,9597
Republika Crna Gora	122.268	19,1131
Republički fond penzijskog i invalid.osiguranja	121.780	19,0368
Otvoreni inves.fond "TREND"	65.627	10,2589
Zavod za zapošljavanje Rep.Crne Gore	40.593	6,3456
Fond za obeštećenje	33.946	5,3065
HB - Zbirni kastodi račun 1	26.342	4,1072
VLADA CRNE GORE	8.405	1,3139
Nlb - Zbirni kastodi račun 8	2.913	0,4554
CKB- Zbirni kastodi račun 1	471	0,0736
Erste banka - Zbirni kastodi račun 1	120	0,0188
UKUPNO	639.708	100,00



3. Analiza rezultata(bilansa stanja i bilansa uspjeha)

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena - broj	Tekuća godina	Prethodna godina - krajnje stanje
1	2	3	4	5	6
	A K T I V A				
00	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001			
	B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	002		2265330	2370526
01	I. NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003		50447	66928
010	1. Ulaganja u razvoj	004		50447	66928
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005			
012	3. Goodwill	006			
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007			
	II. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008		2211943	2300658
020 i 022	1. Zemljište i objekti	009		2040548	2080511
023	2. Postrojenja i oprema	010		171395	220147
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011			
024	3.1. Investicione nekretnine	012			
021 i 025	3.2. Biološka sredstva	013			
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014			
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	015			
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016		2940	2940
030, 039(dio)	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017			
033(dio),039(dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018			
031(dio),032(dio),039(dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019		2940	2940

033(dio),039(dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020			
031(dio),032(dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021			
032(dio),034,035,036,039(dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	022			
038,039(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023			
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024			
	D. OBRтна SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025		590575	578591
	I. ZALIHE (027 do 030)	026		152922	135811
10	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni dijelovi, sitan inventar i auto gume)	027		110650	119382
11	2. Nedovršena proizvodnja	028		16634	
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029		25638	16429
15	4. Dati avansi	030			
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031		126378	149526
202,203,209(dio)	1. Potraživanja od kupaca	032		126378	149526
200,209(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033			
201,209(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034			
	4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035			
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036			
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037			
21, 22, osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038			
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039			
236(dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040			
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	041			

23 osim 236(dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042			
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043		311275	293254
04	V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044			
28 osim 288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045			
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046		2855905	2949117
	PASIVA				
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101		2382565	2135189
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102		5220145	5220145
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103			
320	III. EMISIONA PREMIJA	104			
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105		576863	576863
321	1. Zakonske rezerve	106			
322(dio)	2. Statutarne rezerve	107			
322(dio)	3. Druge rezerve	108			
330 i potr.saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobiti po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109		576863	576863
dugov.saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110			
	VI. NERASPOREĐENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111		-3414443	-3661819
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112		176182	96903
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113		317447	176182
350	3. Gubitak ranijih godina	114		3908072	3934904
351	4. Gubitak tekuće godine	115			
	VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116			
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117		106402	78290
	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118		102166	
404(dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119		102166	

400(dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120			
40, sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121			
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122		4236	78290
414, 415	1. Dugoročni krediti	123		4236	8858
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	124			69432
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125		110131	113456
495(dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126			
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127		256807	622182
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128			
	II KRATKOROČNE OBAVEZE (130 do 137)	129		256807	622182
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio), 426 i 429(dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130			53443
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio) i 429(dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131		4622	4622
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132			
433, 434, 440-449	4. Obaveze prema dobavljačima	133		4304	61820
439(dio)	5. Obaveze po mjenicama	134			
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135			
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136			
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137		247881	502297
439(dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138			
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139		13690	223767
47,48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140		234191	278530
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141			
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142			

490, 491, 494, 495(dio), 496, 497 i 499	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143			
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		2855905	2949117

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena - broj	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
60 i 61	1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201		1345165	1413339
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202		25843	-3406
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204		285042	149194
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205		77685	106954
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206		207357	42240
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207			
	5. Troškovi poslovanja (209+210+210a)	208		495530	600795
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	209		120550	212827
53, 54(dio) i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210		264021	270418
540	c) Amortizacija	210a		110959	117550
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211		847693	787291
52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212		720823	625288
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		126870	162003
52 (dio)	1/ Troškovi poreza	214		41569	29022
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215		67617	111646
52 (dio)	3/ Troškovi doprinosa	216		17684	21335
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217			
580, 581, 582, 589(dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218			

584, 589(dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219			
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220		8933	13758
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		303894	157283
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222			
660 (dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223			
661 (dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669 (dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)	226		42	
660 (dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661 (dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			
662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229		42	
	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230		432	843
660 (dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661 (dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			
662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233		432	843
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)	234		5047	9997
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235		5047	9997
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236			

	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237			
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238			
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239			
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240			
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		5521	10840
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		309415	168123
690 – 590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		309415	168123
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245		-8032	-8059
721	1. Tekući porez na dobit	246			
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247		-8032	-8059
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248		317447	176182
	VI. Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom / (250 do 257)	249			
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250			
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251			
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252			
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253			
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254			
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255			
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256			

337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257			
	VII. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom/	258			
	VIII. Neto rezultat drugih stavki rezultata povezanih sa kapitalom/ (249-258)	259			
	IX. Neto sveobuhvatni rezultat (248+259)	260		317447	176182
	X. Zarada po akciji	261			
	1. Osnovna zarada po akciji	262			
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263			
	XI. Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	264			
	XII. Neto rezultat koji pripada učešćima koji ne obezbjeđuju kontrolu	265			

Institut je u 2025 godini ostvario **pozitivan finansijski rezultat u iznosu 317.447 €** .

Poslovni prihodi u 2025 godini iznosili su 1.448.693 €, a u 2024 godini 1.516.887 € što je u odnosu na 2024 godinu zabilježen pad za 68.194€, procentualno za 4,50%.

Poslovni rashodi u 2025 godini iznosili su 1.343.223 €, a u 2024 godini 1.388.086 € što je u odnosu na 2024 godinu zabilježen pad rashoda za 44.863€, procentualno za 3,23%.

Troškovi amortizacije u 2025. godini iznosili su 110.959 €, što predstavlja smanjenje od 6.591 € u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, kada je ovaj trošak iznosio 117.550 €.

4. Analiza organizacionih cijelina

4.1. Radne jedinice

Radne jedinice (Čeličana I Livnica) u ukupnoj realizaciji učestvovao je sa 4,72%.

Na osnovu Ugovora o poslovno-tehničkoj saradnji sa društvom 'Eagle' d.o.o., Institut je u 2025. godini ostvario prihod u iznosu od 41.341 €. Navedena saradnja je, uz saglasnost obje strane, sporazumno raskinuta 30. oktobra 2025. godine.

Radne jedinice (Čeličana, Livnica I tehnički servis) su ostvarile prihod od 73.386 €, a u 2024 godini 277.773 € što je za 73,58% manje nego u 2024 godini.

4.2. Laboratorije

Službe laboratorija (ispitivanja sa razaranjem i bez razaranja, hemijska ispitivanja i tehnička zaštita) ostaje ključni nosilac poslovanja sa učešćem **od 76,24% u ukupnoj realizaciji Instituta**. U 2025. godini ove jedinice su ostvarile **prihod od 1.266.779 €**, što predstavlja **rast od 131.212 € u odnosu na prethodnu godinu, kada je prihod iznosio 1.135.567 €**.

Dominantan udio u ukupnoj realizaciji laboratorijskih usluga ostvarila je **Laboratorija za ispitivanja bez razaranja, sa prihodom od 1.050.248 €**, što čini 63,20% ukupnih prihoda od svih laboratorija. U odnosu na 2024. godinu, ovaj rezultat je veći za 16,13% (145.912 €). U strukturi prihoda ove jedinice, usluge ispitivanja radioaktivnosti uvezene robe iznosile su 921.239 €, dok se na ostala ispitivanja bez razaranja odnosi 129.009 €.

Tehnička zaštita ostvarila je prihod od 192.177 €, a u 2024 godini 198.593€, što je blagi pad od 3,23% (6.416 €) u odnosu na prethodnu godinu.

Laboratorija za ispitivanja sa razaranjem bilježi značajan relativni rast, sa ostvarenim prihodom od 9.435 €, što je za 6.670 € više nego u 2024. godini.

Laboratorija za hemijska ispitivanja ostvarila je prihod od 14.919 €, a u 2024 godini 29.873€ što predstavlja pad od 50,05% (14.954 €) u poređenju sa uporednim periodom.

Broj domaćih kupaca sa kojima je Institut ostvario promet u 2025. godini iznosi 2.201. Ukupno je fakturisano 1.702.645 eura (sa PDV-om), a naplaceno 1.721.407 eura, (101,11% naplaćeno/fakturisano).

5. Kadrovski resursi

Ukupan broj zaposlenih u ICM na dan 31.12.2025.g. iznosio je 50. Posredovanjem Agencije za privremeno ustupanje zaposlenih, radno je angažovano u Institutu za crnu metalurgiju ad Nikšić 2 lica.

Imajući u vidu da je ICM osim privredne djelatnosti i licencirana naučno istraživačka ustanova u poslovnoj 2025 nastavljeno je ulaganje u stručno usavršavanje zaposlenih, jer su ljudski resursi najvažnija karika svakog uspješnog kolektiva.

Grafički prikaz na strani 28, 29 i 30 daje :

- Organizacionu šemu
- Brojno stanje zaposlenih
- Kvalifikacionu strukturu zaposlenih
- Starosnu strukturu zaposlenih.

6. LIKVIDNOST

Troškovi zarada i amortizacije, troškovi koji imaju relativno fiksni i fiksni karakter **učestvuju sa 71,32%** u ukupnim rashodima što predstavlja ozbiljno opterećenje za upravljanje troškovima i poslovanja uopšte (**troškovi zarada 847.693 €, a troškovi amortizacije 110.959€**).

Ukupni trošak amortizacije u 2025.godini su iznosili 110.959€ (trosak amortizacije nematerijalnih ulaganja 16.481€, trošak amortizacije nekretnina 39.963€, trošak amortizacije oprema 54.515€).

Treba istaći da **učešće troškova zarada u poslovnim prihodima iznose 58,51%**, a u poslovnim rashodima **63,10%**.

U poslovnoj 2025 godini ICM je redovno i u cijelosti izmirivao obaveze prema zaposlenima, kao i obaveze po osnovu poreza i doprinosa. Tekuće obaveze prema dobavljačima su se redovno izmirivale, dok su se stare obaveze iz ranijeg perioda upotpunosti izmirene.

Obaveze ICM po osnovu poreza i doprinosa za period januar – decembar 2025 godine iznosile su **118.616€** i uredno su plaćene u predviđenom roku.

Reprogram poreskih obaveza od 08.08.2022.god. (296.908€) je izmiren u cijelosti. Po osnovu reprograma u 2025.godini uplaćeno je **123.514,86 €**.

Tokom 2025. godine, Institut je održao visok stepen likvidnosti, pri čemu su sve obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost (PDV) izmirivane blagovremeno i u potpunosti, u skladu sa zakonskim rokovima.

7. Pokazatelji poslovanja

Racio pokazatelji

Racio analiza predstavlja osnovni instrument za procjenu finasijske pozicije ipotencijala preduzeća. Stavljanjem u odnos logički povezanih cjelina iz finasijskih izvještaja (Bilans stanja i Bilans uspjeha), dolazi se do rezultata uspostavljenih relacija koji za cilj imaju ocjenu stanja i aktivnosti preduzeća.

Pokazatelj ekonomičnosti

Pokazateljima ekonomičnosti se utvrđuje stepen ostvarenih prihoda društva po jedinici rashoda. Potrebno je da kompanija posluje ekonomično, odnosno da ostvaruje više prihoda nego što je utrošeno za njegovu postizanje. Uspješno poslovanje nastaje ukoliko navedeni pokazatelji nijesu manji od 1.

<i>Ekonomičnost ukupnog poslovanja</i>	2022	2023	2024	2025
<i>Ukupni prihodi</i>	1249031	1441153	1559970	1661571
<i>Ukupni rashodi</i>	1314486	1352810	1401844	1352156
<i>Ukupni prihodi / Ukupni rashodi</i>	0,95	1,07	1,11	1,23

<i>Ekonomičnost redovnog poslovanja</i>	2022	2023	2024	2025
<i>Poslovni prihodi</i>	1231658	1435059	1516887	1448693
<i>Poslovni rashodi</i>	1293238	1340068	1388086	1343223
<i>Poslovni prihodi / Poslovni rashodi</i>	0,95	1,07	1,09	1,08

Ekonomičnost redovnog poslovanja pokazuje koliko novčanih jedinica prihoda iz redovnog poslovanja preduzeće ostvaruje na jednu novčanu jedinicu rashoda iz redovnog poslovanja.

Pokazatelji likvidnosti:

Likvidnost je sposobnost preduzeća da u roku može izmiriti svoje dospjele obaveze.

<i>Koeficijent trenutne likvidnosti</i>	2022	2023	2024	2025
<i>Novac i novčani ekvivalenti</i>	40691	136643	293254	311275
<i>Kratkoročne obaveze</i>	701706	708230	622182	256807
<i>Novac i novčani ekvivalenti / Kratkoročne obaveze</i>	0,06	0,19	0,47	1,21

Koeficijent trenutne likvidnosti manji od 1 pokazuje da kompanija nije u mogućnosti da iznosom raspoloživih novčanih sredstava izmiruje dospjele obaveze.

Tekuća likvidnost	2022	2023	2024	2025
<i>Angažovana obrtna sredstva</i>	389597	505992	578591	590575
<i>Kratkoročne obaveze</i>	701706	708230	622182	256807
Angažovana obrtna sredstva / Kratkoročne obaveze	0,56	0,71	0,93	2,30

Tekuća likvidnost pokazuje odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obaveza, a trebao bi biti 2 ili više a to znači da preduzeće ima dvostruko više gotovine, potraživanja i zaliha nego što su kratkoročne obaveze koje dolaze na naplatu.

Koeficijent ubrzane likvidnosti	2022	2023	2024	2025
<i>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</i>	224766	336485	442780	457653
<i>Kratkoročne obaveze</i>	701706	708230	622182	256807
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina / Kratkoročne obaveze	0,32	0,48	0,71	1,70

Koeficijent finansijske stabilnosti	2022	2023	2024	2025
<i>Stalna imovina</i>	2627020	2493984	2370526	2265330
<i>Kapital</i>	1952788	2029686	2135189	2382565
<i>Dugoročne obaveze</i>	263051	151542	78290	4236
Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze)	1,19	1,14	1,07	0,95

Koeficijent finansijske stabilnosti tiče se odnosa dugoročno vezanih sredstava i sopstvenog kapitala uvećanog za dugoročne obaveze. Koeficijent finansijske stabilnosti veći od 1 znači da su dugoročno vezana sredstva pokrivena trajnim i dugoročnim kapitalom, dugoročna finansijska ravnoteža je uspostavljena a time su stvoreni i uslovi za održavanje likvidnosti u oblasti dugoročnog finansiranja.

Pokazatelji zaduženosti

Koeficijent finansijskog leveridža	2022	2023	2024	2025
<i>Ukupne obaveze</i>	964757	859772	700472	473340
<i>Ukupan kapital</i>	1952788	2029686	2133189	2382565
Ukupne obaveze / Ukupan kapital	0,49	0,42	0,33	0,19

Koeficijent finansijskog levridža mjeri se kao odnos ukupnog duga prema ukupnim sredstvima. Veći iznos duga, predstavlja veći finansijski levridž.

Faktor zaduženosti	2022	2023	2024	2025
<i>Ukupne obaveze</i>	964757	859772	700472	473340
<i>Neraspoređena dobit + Amortizacija</i>	137797	235228	293732	428406
Ukupne obaveze / (Neraspoređena dobit + Amortizacija)	7,00	3,66	2,38	1,10

Faktor zaduženosti razmatra mogućnost podmirenja obaveza, koliko bi godina trebalo uz postojeće uslove poslovanja i ostvarivanja dobiti da kompanija podmiri svoje ukupne obaveze.

Pokazatelji profitabilnosti

Analiza profitabilnosti je najvažniji dio finansijske analize poslovanja. Pokazateljima profitabilnosti mjeri se sposobnost preduzeća da ostvaruje dobit u odnosu na ostvarene prihode, imovinu ili kapital.

EBITDA	2022	2023	2024	2025
<i>Rezultat prije oporezivanja</i>	-65455	88343	158126	309415
<i>Rashodi kamata</i>	7175	2109	0	0
<i>Amortizacija</i>	137797	138325	117550	110959
Rezultat prije op + Kamate + Amortizacija	79.517,00	228777	275676	420374

Ostali pokazatelji

Odnos troškova zaposlenih i poslovnih prihoda	2022	2023	2024	2025
<i>Trošak zaposlenih</i>	668170	727529	787291	847693
<i>Poslovni prihodi</i>	1231658	1435059	1516887	1448693
Trošak zaposlenih / Poslovni prihodi	54,25%	50,70%	51,90%	58,51%

Odnos troškova amortizacije i poslovnih prihoda	2022	2023	2024	2025
<i>Trošak amortizacije</i>	137797	138325	117550	110959
<i>Poslovni prihod</i>	1231658	1435059	1516887	1448693
Trošak amortizacije / Poslovni prihodi	11,18%	9,63%	7,70%	7,65%

Brzi racio	2022	2023	2024	2025
<i>Angažovana obrtna sredstva</i>	389597	505992	578591	590575
<i>Zalihe</i>	164831	169507	135811	152922
<i>Tekuće obaveze</i>	701706	708230	622182	256807
(Angažovana obrtna sredstva - Zalihe) / Tekuće obaveze	0,32	0,48	0,71	1,70

Obrt osnovnih sredstava	2022	2023	2024	2025
<i>Prihod od prodaje</i>	1196281	1397381	1413339	1345165
<i>Angažovana osnovna sredstva</i>	2627020	2493984	2370526	2265330
Prihod od prodaje / Angažovana osnovna sredstva	0,46	0,56	0,60	0,59

Obrt obrtnih sredstava	2022	2023	2024	2025
<i>Prihod od prodaje</i>	1196281	1397381	1413339	1345165
<i>Angažovana obrtna sredstva</i>	389597	505992	578591	590575
Prihod od prodaje / Angažovana obrtna sredstva	3,07	2,76	2,44	2,28

8. Investicije

U 2025.godini izvršena su ulaganja u opremu u iznosu od **5.818€**. U 2025 godini nije bilo većih investicionih ulaganja, uglavnom su se odnosila na nabavku i zamjenu kompjuterske opreme, nabavku opreme za laboratoriju za hemijska ispitivanja i jednim dijelom za održavanje dijela zgrade, kako je to dato u sledećem pregledu:

Red. br.	Inv. broj	Naziv osn. sredstva	Količina	Mjesto troška	Vrijednost (€)
1.	63798	Dispenser za vodu Beko BSS2210 - TT	1	20020300	147,18
2.	63799	Štampač HP Laser MFP 137 fmv	1	210101	189,75
3.	63800	Bezuljni kompresor 6l, 1,1 kW, sa pištoljem	1	20020200	156,48
4.	63801	Klima ACP-18CH50AERI+R32-1250386	1	20020400	702,48
5.	63802	Klima ACP-12CH35AERI+R32-1249842	1	20020400	469,34
6.	63803	Klima ACP-12CH35AERI+R32-1249842	1	20010200	469,34
7.	63804	Klima ACP-12CH35AERI+R32-1249842	1	200101	469,34
8.	63805	Klima ACP-12CH35AERI+R32-1249842	1	20020300	469,34
9.	63806	Klima ACP-24CH70AERI+R32-1250391	1	20020100	1117,31
10.	63807	Laboratorijski PH metar PH50 Violab	1	20020100	495,00
11.	63808	Laptop HP15-FD0032NN i3-1315U/512GB/	1	20020200	540,50
12.	63809	Monitor LG 24MR 502 TFQK 10044	1	20010300	79,50
13.	63810	Klima ACP-12CH35AERI+R32-1249842	1	20000000	512,85
UKUPNO:					5.818,41€

9. Zaključak

Ključni pokazatelji poslovanja za 2025 godinu u pogledu sa predhodnim godinama pokazuju finansijsku stabilnost i likvidnost. Potvrda sposobnosti preduzeća da blagovremeno izmiruje svoje kratkoročne i dugoročne obaveze.

Poslovna 2025 godina obilježena je dobrim upravljanjem troškovima i povećanjem kvalitetu prihoda, što je i uticalo na poslovni rezultat. Institut je u 2025 godini redovno izmirivao tekuće obaveze prema zaposlenima, porezima i doprinosima kao i prema dobavljačima.

Tokom poslovne 2025 godine potpisan je ugovor sa EPCG-Solar o instaliranju i puštanju u rad solarne elektrane čija se realizacija očekuje u 2026. godini.

Uprkos ostvarenim pozitivnim rezultatima u tekućem periodu, neophodno je istaći ključne faktore koji i dalje opterećuju poslovanje i zahtijevaju strateški pristup u narednom periodu:

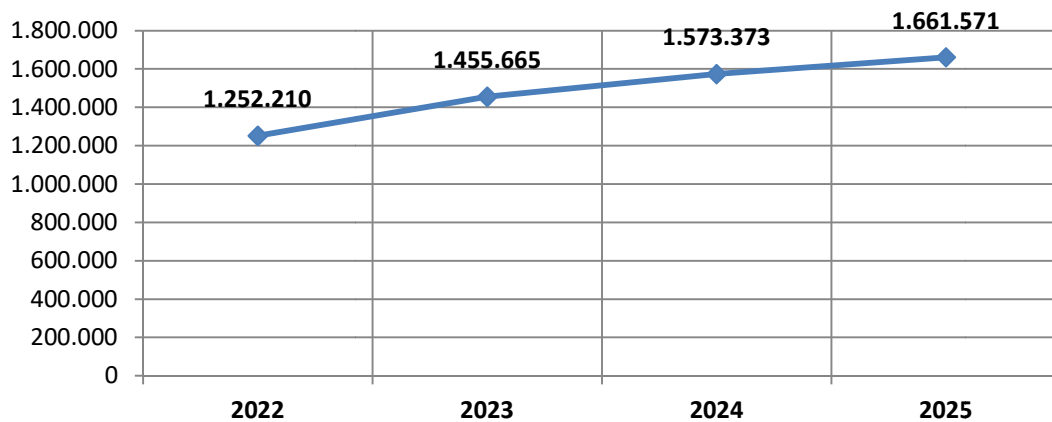
- **Sistemska rješavanje naslijeđenih obaveza:** Iako je poboljšana likvidnost omogućila početak procesa razduživanja prema Opštini Nikšić po osnovu poreza na imovinu, akumulirani dug i dalje predstavlja značajno opterećenje. Fokus menadžmenta ostaje na kontinuitetu otplate i smanjenju zaduženosti kako bi se oslobodili resursi blokirani sredstvima obezbjeđenja potraživanja.
- **Optimizacija kadrovske strukture: Starosna struktura zaposlenih prepoznata je kao kritičan operativni rizik. Dugoročna održivost kvaliteta rada direktno zavisi od hitnog angažovanja i obuke mladog, kvalifikovanog kadra. Neophodno je u narednih 1–4 godina sprovesti prenos znanja (transfer znanja) kako bi se osigurao kontinuitet procesa rada.**
- **Sanacija akumuliranog gubitka:** Visok nivo gubitaka iz ranijih godina i dalje negativno utiče na ukupnu poziciju kapitala. Iako tekuće poslovanje bilježi pozitivan trend, prioritet ostaje dugoročna finansijska konsolidacija i postepeno pokriće akumuliranog gubitka iz tekućih dobitaka.

PRILOZI

Tabela 1. Prihodi po vrstama (proizvodi, usluge, zakup) ostvareni 2022/23/24/25.

		OSTVARENO 2022	OSTVARENO 2023	OSTVARENO 2024	OSTVARENO 2025
1.	proizvodnja	vrijednost	vrijednost	vrijednost	vrijednost
		€	€	€	€
	EPT celici	19.505			
	Repromaterijal Eagle			27.207	2.621
	Prihod od rada+mjesecna naknada Eagle			80.582	38.720
	odlivci livnica	177.078	148.187	120.475	36.345
	livačke elektrode	82.323	116.045	46.481	
	ostalo- Teh.servis	12.861	4.849	3.028	700
	ukupno 1	291.767	269.081	277.773	78.386
	laboratorije bez razaranja	730.475	859.772	904.336	1.050.248
	tehnicka zastita	149.840	257.059	198.593	192.177
	laboratorija sa razaranjem	6.011	5.745	2.765	9.435
	hemiska ispitivanja	13.041	6.470	29.873	14.919
2.	ukupno usluge	899.367	1.129.046	1.135.567	1.266.779
	prihodi od zakupa+ele.energije	36.765	44.523	69.022	54.912
3.	nakn.utvrđj.fin.prih.			843	474
4.	<i>ost.prih.-ref.i viskovi</i>	11.198	8.433	37.932	22.773
5.	<i>prih.od prodaje opreme</i>			25.479	
6.	<i>prihod po osnovu vrijed.uskladj.kratkoročnih sredstava</i>			9.997	5.047
	<i>povećanje vrijed.zaliha nedovrsenih I gotovih proizvoda</i>				25.843
7.	<i>prihod po osnovu smanjena obaveza (otpis)</i>	13.113	4.582	16.760	207.357
	UKUPNI PRIHOD	1.252.210	1.455.665	1.573.373	1.661.571

UKUPAN PRIHOD (€)



Prihod po sektorima (€)

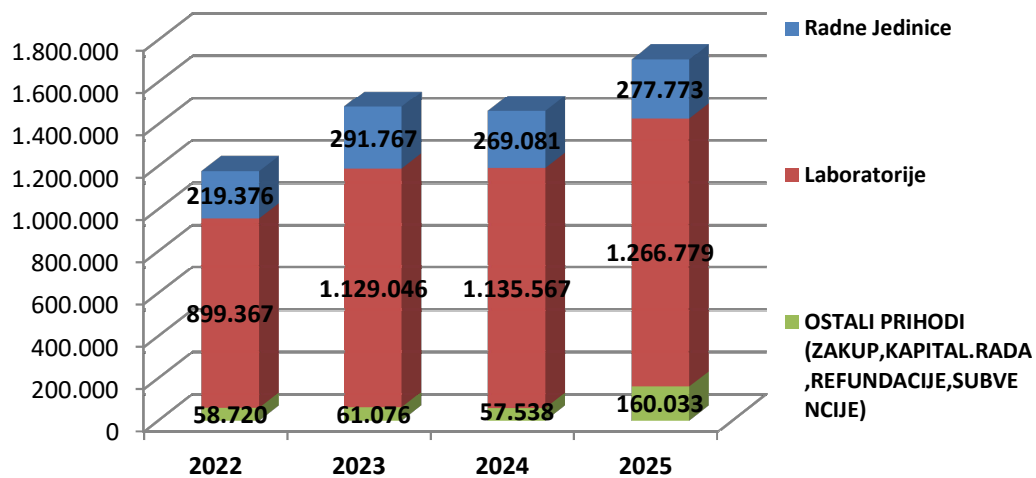


Tabela 2. Pregled troškova po vrstama (2022/23/24/25)

	proizvodnja	2022	2023	2024	2025
		€	€	€	€
	metalni ulozak+met.dodaci	119.675	143.224	138.110	43.687
	energenti	80.243	75.206	85.320	65.388
	ost.mat.troškovi	38.889	9.361	8.963	11.475
1.	ukupno 1	238.807	227.791	232.393	120.550
	usl.odrzavanja	14.184	13.831	16.500	15.337
	trans.i sped.usluge	23.716	19.355	20.136	18.574
	trosk.zast.na radu-IBR	88.177	100.344	118.980	116.201
	trosk.obezb.objekata	27.150	31.560	33.622	15.789
	zakupnine	3.801	3.690	3.623	3.750
	porezi na nepokretn.	38.544	38.268	21.204	20.805
2.	ukupno usluge	195.572	207.048	214.065	190.456
3.	amortizacija	137.797	138.325	117.550	110.959
4.	neto zarade	486.895	491.255	506.869	572.612
5.	porezi i doprinosi	141.258	148.222	150.279	127.952
6.	putni troškovi	17.890	20.686	21.278	19.308
7.	jubil.nagr.+otpremn.	4.050	2.880	7.650	4.800
8.	troškovi borda-a-bruto	21.574	25.574	26.332	34.141
9.	ugovori o djelu	13.730	35.712	55.051	70.610
10.	kolektivni ugov.+pom.	5.012	3.200	19.679	18.270
11	<i>negativni efekti zal.</i>	3.179	14.513	3.406	
12	<i>poreski rashodi i prihodi</i>	9.260	-8.560	-8.059	-8.032
13	<i>ostali troškovi</i>	51.901	52.116	50.697	40.895
14	<i>troškovi rezervisanja za otpremnine zaposlenih mrs 19</i>				41.603
	UKUPNI TROŠKOVI	1.326.925	1.358.762	1.397.190	1.344.124

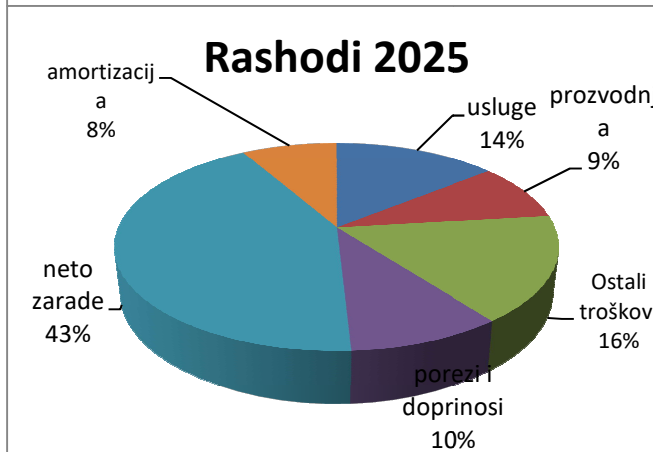
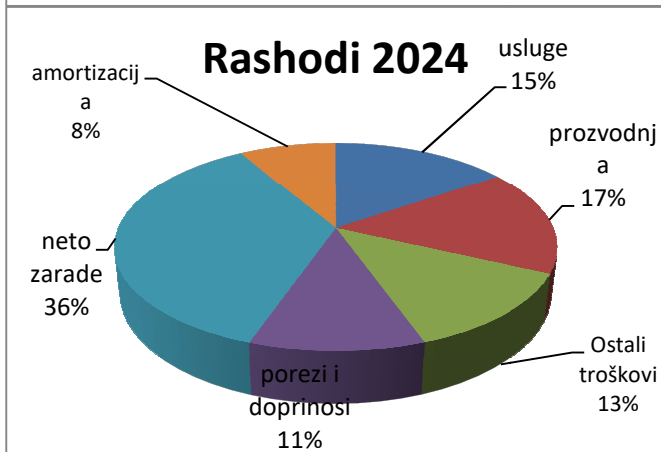
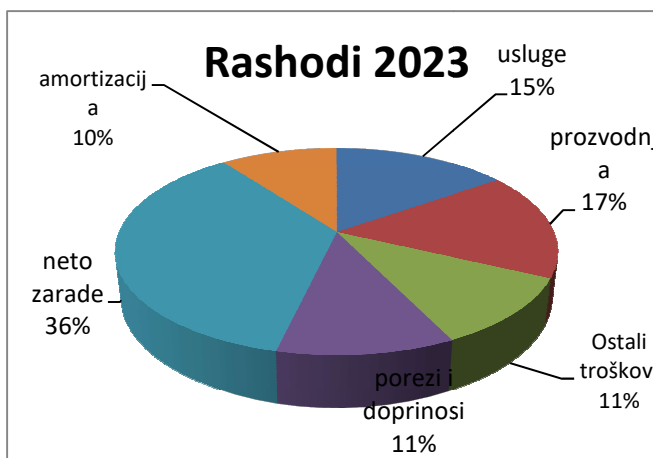
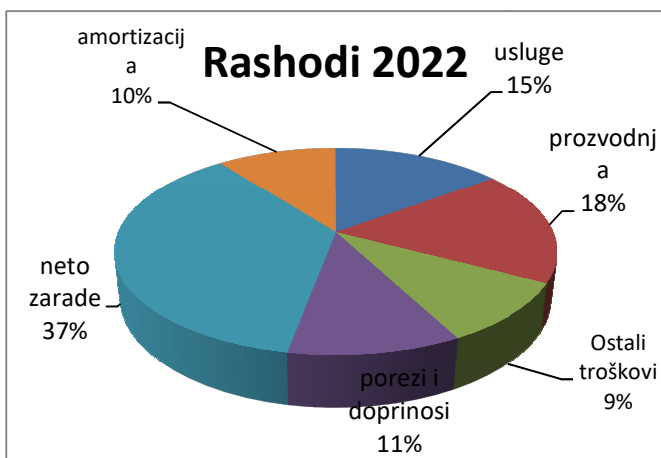
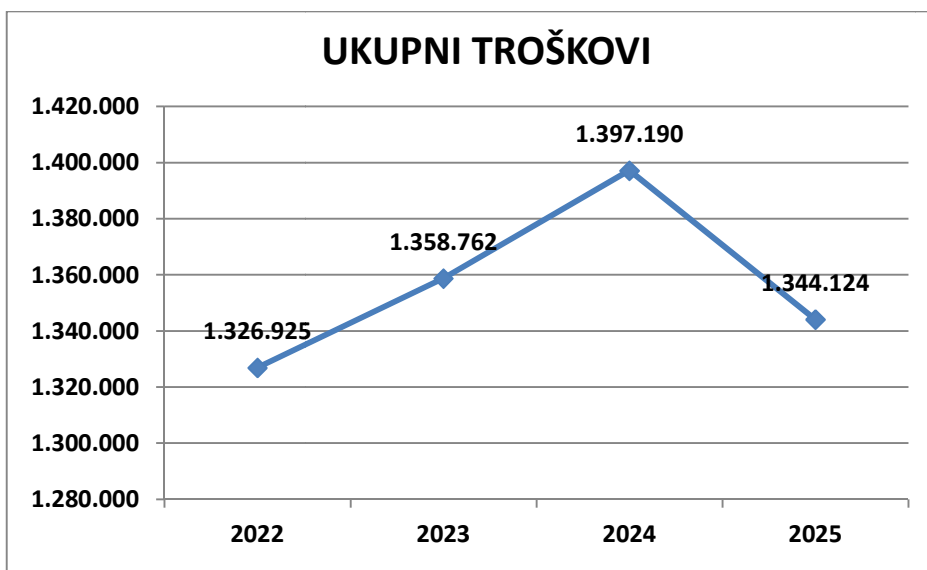
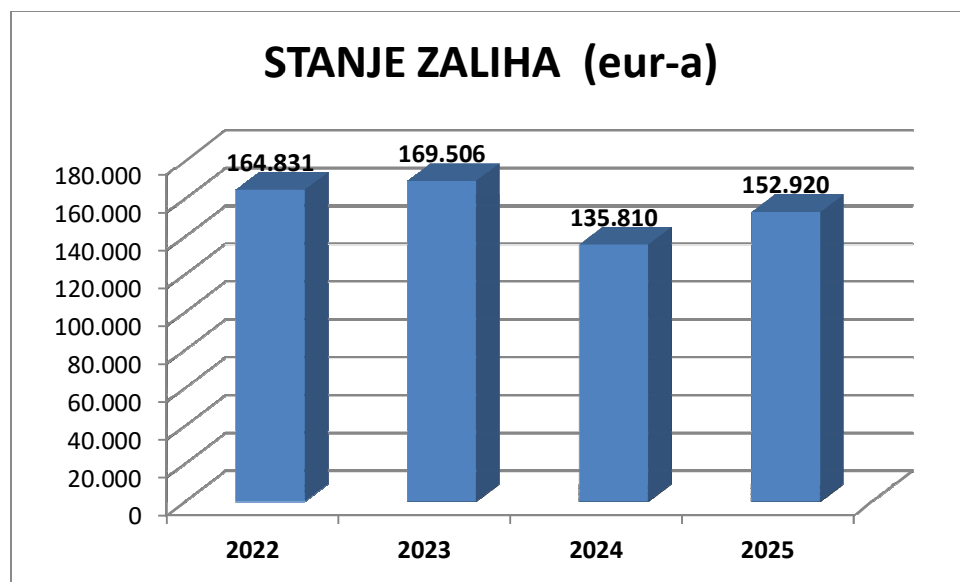
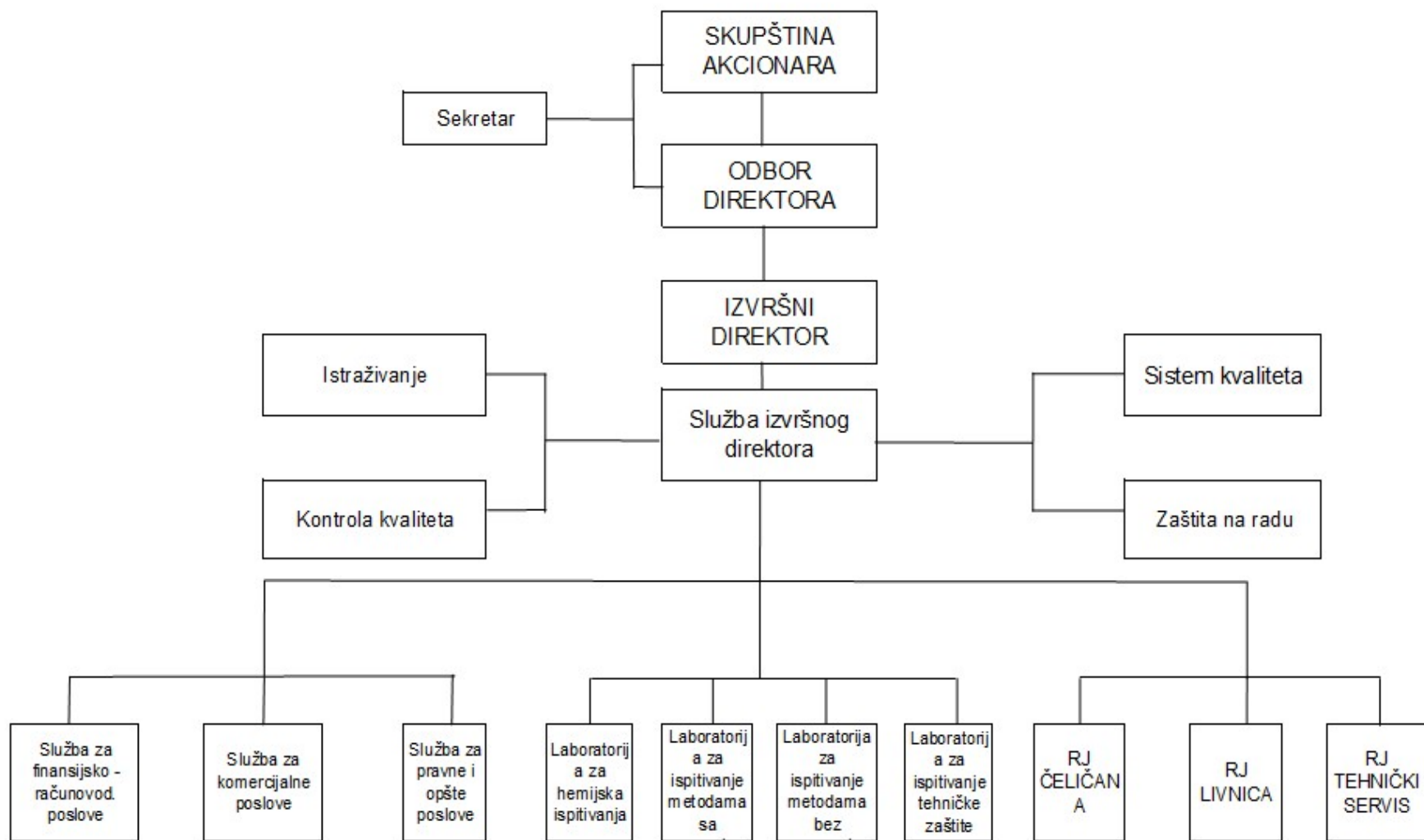


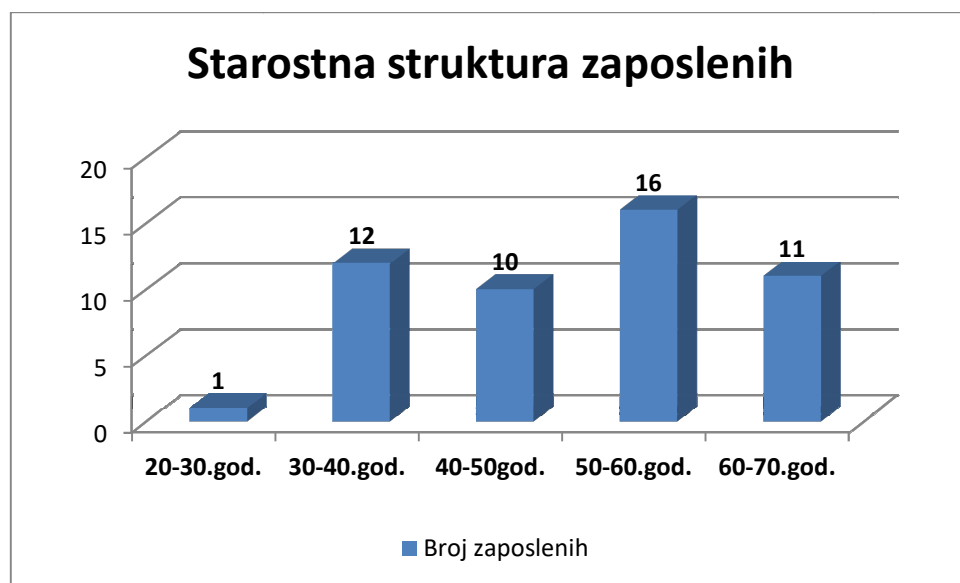
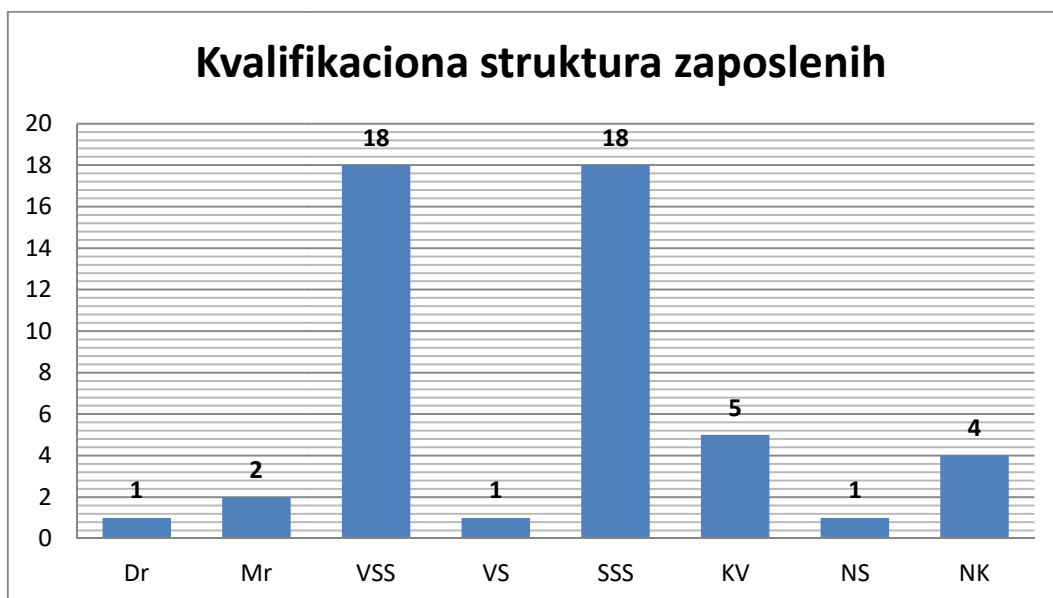
Tabela 5. Pregled zaliha po strukturi za 2022/23/24/25.

	2022	2023	2024	2025
ZALIHE GOTOVE ROBE	15.166	19.835	16.428	25.637
ZALIHE NEZAVRŠENE PROIZVODNJE	19.181	0	0	16.634
ZALIHE MATERIJALA	130.484	149.671	119.382	110.649
UKUPNO	164.831	169.506	135.810	152.920

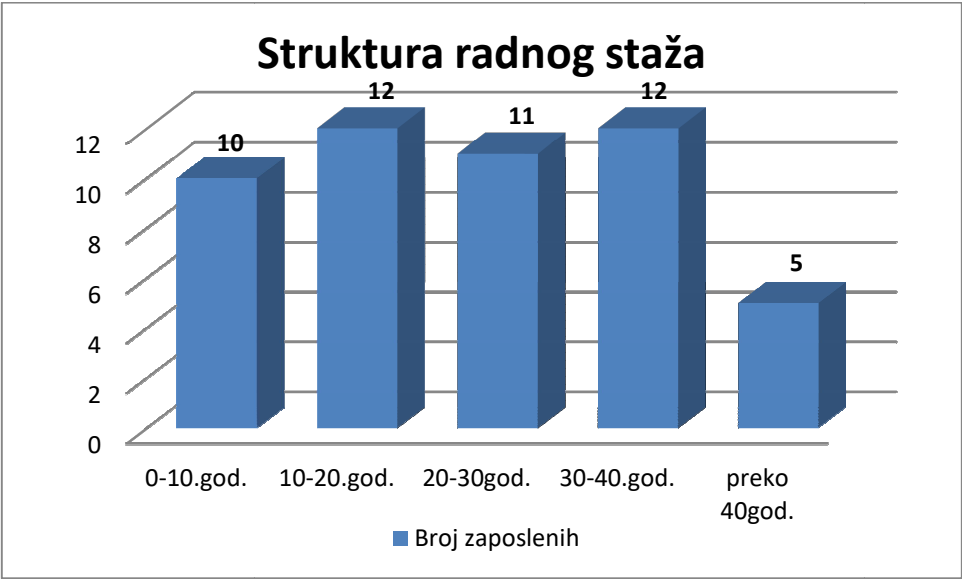


ICM AD - Nikšić - ORGANIZACIONA ŠEMA





PROSJEČNA GODINA STAROSTI	49,80 god
----------------------------------	------------------





PREDMET: Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja u Institutu za crnu metalurgiju AD Nikšić za 2025.godinu

U skladu sa Kodeksom korporativnog poslovanja u Crnoj Gori, Institut za crnu metalurgiju AD Nikšić primjenjuje kodeks korporativnog upravljanja.

Institut za crnu metalurgiju (u daljem tekstu ICM) je akcionarsko društvo čiji je većinski vlasnik država sa ukupnom vrijednosti kapitala na dan 31.12.2025 u iznosu od 5.220.145,2216€. Ukupan broj akcija iznosi 639.708, nominalne vrijednosti 8,1602€.

Struktura akcionarskog kapitala utvrđena je Jedinstvenim spiskom akcionara koji se vodi kod Centralne depozitarne agencije AD Podgorica. Akcije glase na ime i registruju se kod Komisije za hartije od vrijednosti i Centralne depozitarne agencije AD Podgorica (Struktura akcionara ICM-a na dan 31.12.2025. data je kao prilog ovog izvještaja). Način promjene kapitala i prava akcionara data su u Statutu Instituta za crnu metalurgiju AD Nikšić (prečišćeni tekst) br 752/22 od 30.06.2022.godine.

Organi Društva su:

1. Skupština akcionara;
2. Odbor direktora;
3. Izvršni direktor;
4. Sekretar društva;
5. Revizor;
6. Revizorski odbor.

Navedeni organi Društva imaju ovlaštenja data u Statutu Instituta za crnu metalurgiju AD Nikšić (prečišćeni tekst) br 752/22 od 30.06.2022.godine.

Skupština akcionara je najviši organ Društva koju sačinjavaju svi vlasnici akcija u Društvu.

Odbor direktora je kolektivni organ koji upravlja i rukovodi Društvom. Odbor direktora broji pet članova koji su predstavnici vlasnika akcionarskog kapitala Društva. Članove Odbora direktora bira Skupština akcionara.

Članovi Odbora direktora su:

- Savo Martinović, predsjednik
- Nedeljko Šušakčević, član
- Aleksandra Božović, član
- Maja Jokanović, član
- Milena Vukićević, član.

Izvršni direktor je organ sa posebnim ovlaštenjima i odgovornostima. Izvršnog direktora imenuje i razrješava Odbor direktora. Odbor direktora sa Izvršnim direktorom zaključuje poseban Ugovor o radu kojim se utvrđuju prava, obaveze i odgovornosti Izvršnog direktora, kao i uslovi za prestanak funkcije prije isteka roka utvrđenog ugovorom.

Sekretar Društva je organ sa posebnim ovlaštenjima i odgovornostima. Odbor direktora sa sekretarom društva zaključuje poseban ugovor kojim se utvrđuje prava, obaveze i odgovornosti sekretara društva, uslovi za prestanak funkcije i druga pitanja vezana njegov rad.

Revizor vrši ispitivanje finansijskih iskaza u Društvu i daje mišljenje da li se u njima istinito prikazuje stanje imovine, kapitala i obaveza Društva. Društvo je obavezno da imenuje svog ovlaštenog nezavisnog Revizora. Odluku o imenovanju Revizora donosi Skupština. Skupština je za nezavisnog revizora za 2025. godinu imenovala Društvo za reviziju „RACIO-MONT“ DOO Kolašin.

Revizorski odbor, shodno ovlaštenjima utvrđenim Zakonom o reviziji prati postupak finansijskog izvještavanja.

Članove Revizorskog odbora bira i razrješava Skupština akcionara. Revizorski odbor ima tri člana. Članovi revizorskog odbora za 2025.god su:

- Mara Koprivica, predsjednik revizorskog odbora,
- Svetlana Glomazić, član,
- Zoran Matijašević, član.

Interne kontrole i upravljanje rizicima vrše se u skladu sa Organizacionom šemom, Pravilnikom o računovodstvu i računovodstvenim politikama Instituta za crnu metalurgiju br 1482/20 od 19.11.2014. i usvojenim procedurama i uputstvima sistema menadžmenta po osnovu standarda ISO 9001: 2015 u okviru kojih se nalaze i procedure računovodstvene kontrole čija je primjena obavezna.

Izvršni direktor

Ivan Ivanović

Prilog:

Struktura akcionara ICM-a na dan 31.12.2025.god.



**CENTRALNO
KLIRIŠKO
DEPOZITARNO
DRUŠTVO**

Struktura akcionara za emitenta: 31.12.2025.

Svetlana Kane Radević 1
81000 Podgorica
Crna Gora
info@ckdd.me
www.ckdd.me

tel. +382 20 231 753
+382 20 231 755
tel/fax: +382 20 230 053
računi: 510-8092-14

Naziv emitenta: INSTITUT CRNE METALURGIJE A. D

Simbol trgovine: ZEIN

FISN: INSTITUT CRNE M/ShS Vtg FPd

Nominalna vrijednost: 8.16020000 EUR

Akcionari	Broj otplaćenih HOV	Otplaćene (%)	Broj neotplaćenih HOV	Neotplaćene (%)	Ukupan broj HOV	Učešće
Fizička Lica	217,243	33.9597	0	0.0000	217,243	33.9597
REPUBLIKA CRNA GORA	122,268	19.1131	0	0.0000	122,268	19.1131
Fond penzijskog i invalidskog osiguranja	121,780	19.0368	0	0.0000	121,780	19.0368
Otvoreni investicioni fond "TREND"	65,627	10.2589	0	0.0000	65,627	10.2589
Zavod za zapošljavanje Republike Crne Gore	40,593	6.3456	0	0.0000	40,593	6.3456
FOND ZA OBEŠTEĆENJE	33,946	5.3065	0	0.0000	33,946	5.3065
HIPOTEKARNA BANKA A.D Podgorica/HB - Zbirni Kastodi račun 1	26,342	4.1178	0	0.0000	26,342	4.1178
VLADA CRNE GORE	8,405	1.3139	0	0.0000	8,405	1.3139
NLB BANKA A.D./NM - Zbirni Kastodi račun 8	2,913	0.4554	0	0.0000	2,913	0.4554
CRNOGORSKA KOMERCIJALNA BANKA A.D./CK - Zbirni kastodi račun 1	471	0.0736	0	0.0000	471	0.0736
ERSTE BANK A.D./EK - Zbirni kastodi račun 1	120	0.0188	0	0.0000	120	0.0188

Ukupna količina: 639,708

Ukupna vrijednost: 5,220,145.2216 EUR



Za CKDD