

[Racio-mont; društvo za reviziju]

## “INSTITUT ZA CRNU METALURGIJU” AD Nikšić

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA I FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI KOJI SU U PRILOGU ZA  
GODINU KOJA SE ZAVRŠAVA SA 31.12.2025 GODINE

April / 2026

## **IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA**

- Za vlasnike preduzeća "INSTITUT ZA CRNU METALURGIJU" AD Nikšić

### **IZVJEŠTAJ O REVIZIJI – FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA**

#### **Pozitivno mišljenje**

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izvještaja preduzeća "INSTITUT ZA CRNU METALURGIJU" AD Nikšić (u daljem nastavku preduzeće), koji obuhvataju iskaz o finansijskoj poziciji na dan 31.12.2025 godine, iskaz o ukupnom rezultatu, iskaz o tokovima gotovine, iskaz o promjenama na kapitalu za godinu koja se završava na dan 31.12.2025 godine i napomene uz finansijske iskaze, izvještaj menadžmenta i dio izjave korporativnog upravljanja član 32. tačke 3 i 4 u skladu sa Zakonom o računovodstvu SI CG 084/25.

Po našem mišljenju, finansijski izvještaji daju objektivni i fer prikaz po svim materijalno značajnim aspektima finansijske pozicije "INSTITUT ZA CRNU METALURGIJU" AD Nikšić na dan 31.12.2025 godine, njene finansijske uspješnosti, tokova gotovine, promjena na kapitalu i napomena uz finansijske iskaze za godinu koja se završava 31.12.2025 godine u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (IFRS) i Međunarodnim računovodstvenim standardima (IAS).

#### **Osnova za mišljenje**

Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije (ISA), naše odgovornosti u skladu sa standardima (ISA) su detaljno opisane u odjeljku izvještaja koji je naslovljen Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja, Mi smo nezavisni u odnosu na preduzeće "INSTITUT ZA CRNU METALURGIJU" AD Nikšić u skladu sa etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih izvještaja u Crnoj Gori, i ispunili smo druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i adekvatni da nam pruže osnovu za naše mišljenje.

#### **Skretanje pažnje**

Uprava za katastar i državnu imovinu je rješenjem broj 919-103-UPI-1015/2009 dana 23.03.2022 godine, dozvolila prenos prava korišćenja u pravo svojine na katastarskim parcelama 3812/4 i 3812/1 koje se odnose na zemljište preduzeća. Do dana izdavanja izvještaja nezavisnog revizora, rješenje nije sprovedeno kroz katastarske evidencije. Potrebno je preduzeti pravne radnje u cilju sprovođenja rješenja kroz katastarske evidencije. Naše mišljenje nije modifikovano po ovom osnovu.

#### **Ključna revizorska pitanja**

Ključna revizorska pitanja su, po našem profesionalnom prosuđivanju, bila od najvećeg značaja u našoj reviziji finansijskih izvještaja za tekući period. Ova pitanja su razmatrana u kontekstu revizije finansijskih izvještaja u cjelini i u formiranju našeg mišljenja o njima, i mi nijesmo iznijeli izdvojeno mišljenje o ovim pitanjima. Pored pitanja koja su opisana u odjeljku Osnova za mišljenje odredili smo da su najbitnija sledeća pitanja bila od najvećeg značaja za reviziju finansijskih izvještaja:

Posebna pažnja je bila posvećena reviziji pozicije potraživanja i primjeni MSFI 9, na osnovu adekvatne dokumentacije smo se uvjerali u pravilnu prezentaciju ove pozicije, za koju postoje uredno ovjerene potvrđivanja i ostala prateća dokumentacija, kojom se potvrđuje nastanak i postojanje potraživanja na dan 31.12.2025 godine. U pogledu vrednovanja izvršena su testiranja adekvatne primjene MSFI 9 i ECL modela na datum bilansa 31.12.2025 godine.

Posebna pažnja je bila posvećena reviziji pozicije obaveze iz poslovanja i njihove prezentacije i na osnovu adekvatne dokumentacije smo se uvjerali u pravilnu prezentaciju ove pozicije, za koju postoje uredno ovjerene potvrđivanja i ostala prateća dokumentacija, kojom se potvrđuje nastanak i postojanje obaveza na dan 31.12.2025 godine.

### **Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje**

Rukovodstvo je odgovorno za pripremu finansijskih iskaza koji pružaju istinit i objektivan prikaz u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i za druge finansijske izvještaje u skladu sa pozitivnim zakonskim propisima Crne Gore, kao i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih izvještaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške. Pri sastavljanju finansijskih izvještaja, rukovodstvo je odgovorno za procjenu sposobnosti preduzeća "INSTITUT ZA CRNU METALURGIJU" AD Nikšić da nastavi poslovanje u skladu sa načelom stalnosti, objelodanjujući, po potrebi pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primjenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namjerava da likvidira preduzeće ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izvještavanja preduzeća.

### **Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izvještaja**

Naš cilj je sticanje uvjerenja u razumnoj mjeri o tome da li finansijski izvještaji uzeti u cjelini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške. Uvjeravanje u razumnoj mjeri označava visok nivo uvjerenja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvijek otkriti materijalno značajne prikaze ako takvi iskazi postoje, iako je revizija pravilno planirana i sprovedena. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu ovih finansijskih izvještaja.

Kao dio revizije u skladu sa ISA standardima, mi primjenjujemo profesionalno prosuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procjenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izvještajima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizijskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbijede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namjerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilazanje interne kontrole.
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema interne kontrole entiteta.

- Vršimo procjenu primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procjene i povezana objelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, da li postoji materijalna neizvjesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti entiteta da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvjesnost, dužni smo da u svom izvještaju skrenemo pažnju na povezana objelodanjivanja u finansijskim izvještajima ili, ako takva objelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima prikupljenim do datuma izvještaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da entitet prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo procjenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih izvještaja, uključujući objelodanjivanja, i da li su u finansijskim izvještajima prikazane osnovne transakcije i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vrijeme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući sve značajne nedostatke interne kontrole koje smo identifikovali tokom revizije. Takođe, dostavljamo licima ovlašćenim za upravljanje izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavijestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se pretpostavi da utiču na našu nezavisnost, i gdje je to moguće, o povezanim mjerama zaštite.

Od pitanja koja su saopštena licima ovlašćenim za upravljanje, mi određujemo koja pitanja su bila od najveće važnosti u reviziji finansijskih izvještaja za tekući period i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ova pitanja u izvještaju revizora, osim ako zakon ili regulativa isključuje javno obelodanjivanje o tom pitanju ili kada, u izuzetno retkim okolnostima, utvrdimo da pitanje ne treba da bude uključeno u izvještaj revizora, zato što je razumno očekivati da negativne posledice budu veće nego koristi od takve komunikacije.

### **Ostali regulatorni zahtjevi**

Preduzeće je sastavilo izvještaj menadžementa u skladu sa Zakonom o računovodstvu SI.CG 084/25 i sadrži sve neophodne zakonom propisane elemente i sastavljen je uz dužnu profesionalnu pažnju.

Revizori su izvršili reviziju istog i nijesu otkrili pogrešne materijalno značajne prikaze. Izvještaj menadžementa je usklađen u skladu sa finansijskim izvještajima za 2025 godinu i kao takav polazna osnova predviđanja i projekcija služi prethodni poslovni period. Revizor ne može ocjenjivati tačnost projekcije, ali konstatuje da je ista sastavljena uvažavajući poslovne aspekte realnog planiranja.


Na osnovu poznavanja poslovanja i poslovnog okruženja Saveza, revizor nije identifikovao značajne pogrešne prikaze u priloženim finansijskim izvještajima.

Revizor je izvršio reviziju djelova izjave korporativnog upravljanja i to dijela koji se odnosi na opis glavnih elementata unutrašnje kontrole i upravljanje rizikom u odnosu na postupak finansijskog izvještavanja, pravila imenovanja članova uprave, izvršnog direktora i drugih informacija u skladu sa Zakonom o

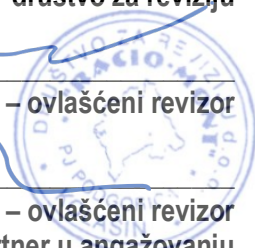
računovodstvu SI CG 084/25 član 32. tačka 3 i 4. Smatramo da je preduzeće na pravilan način prezentovalo opis glavnih elementata unutrašnje kontrole i upravljanje rizikom u odnosu na postupak finansijskog izvještavanja, pravila imenovanja članova uprave, izvršnog direktora i drugih informacija u skladu sa Zakonom o računovodstvu član 32. tačka 3 i 4.

**April 2026 godine**

**Racio-mont doo – društvo za reviziju**

  
\_\_\_\_\_  
**Mladen Rakočević – ovlašćeni revizor**

  
\_\_\_\_\_  
**Predrag Rakočević – ovlašćeni revizor**  
**Partner u angažovanju**



**INSTITUT ZA CRNU METALURGIJU AD NIKŠIĆ**

**VUKA KARADŽIĆA BB , NIKŠIĆ, CRNA GORA**

Br: 298

Datum: 22.10. 2025 godine

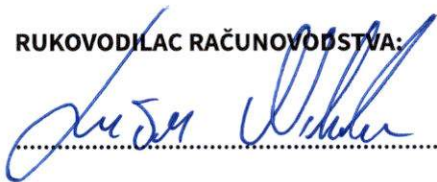
**Predmet: Izjava revizoru**

Ugovorom o vršenju revizije finansijskih iskaza **INSTITUT ZA CRNU METALURGIJU AD NIKŠIĆ** za period od 01.01.2025 do 31.12.2025 godine utvrđena je obaveza naručioca revizije da revizoru u pismenoj formi potvrdi date izjave koje je revizor zahtijevao u postupku revizije.

Shodno prednjem potvrđujemo date izjave na zahtjev ovlašćenog revizora Rakočević Predraga i Rakočević Mladena („Racio Mont“ DOO Kolašin):

1. Svjesno prihvatamo odgovornost za finansijske iskaze sastavljene i objavljene za izvještajni period od 01.01.2025 do 31.12.2025 godine koji su bili predmet revizije,
2. Sve poslovne transakcije u izvještajnom periodu su dokumentovane, odnosno za svaku poslovnu transakciju formirana je odgovarajuća dokumentacija, odnosno ne postoje poslovne transakcije za koje nije formirana odgovarajuća dokumentacija,
3. Sva poslovna dokumentacija za izvještajni period je registrovana u računovodstvu naručioca revizije,
4. Rukovodstvo i lica koja imaju značajnu ulogu u računovodstvenom sistemu i sistemu internih kontrola, ili lica koja mogu imati materijalno značajan uticaj na računovodstvene izvještaje, nijesu bila uključena u nezakonite radnje u pripremanju i objavljivanju finansijskih iskaza koji su bili predmet revizije ili druge prevarne radnje.
5. Revizoru smo u postupku revizije stavili na raspolaganje sve poslovne evidencije i potkrepljujuću dokumentaciju i sve zapisnike inspeksijskih organa i organa upravljanja,
6. U računovodstvenim izvještajima nema materijalno značajnih pogrešnih iskazivanja ili propusta;
7. Nije bilo neusklađenosti sa zahtjevima zakonodavnih i izvršnih organa koji bi, u slučaju njihovog nepoštovanja, mogle imati materijalno značajne efekte na računovodstvene izvještaje;
8. Ne planiramo da napustimo sadašnju osnovnu djelatnost.
9. Smatramo da su značajne postavke korišćene za izradu računovodstvenih procjena osnovane i dosledne.

**RUKOVODILAC RAČUNOVODSTVA:**



**IZVRŠNI DIREKTOR:**



## ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/

u periodu od 01.01.2025 do 31.12.2025 godine

|                        |                    |
|------------------------|--------------------|
| Popunjava lice         |                    |
| Matični broj: 02040760 | Šifra djelatnosti: |
| Popunjava:             |                    |

|  |
|--|
| Naziv: Institut za crnu metalurgiju AD |
| Sjedište:                              |

| Grupa računa, račun     | POZICIJA  | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina | Prethodna godina |
|-------------------------|---|------------|-----------------|---------------|------------------|
| 1                       | 2   | 3          | 4               | 5             | 6                |
| 60 i 61                 | 1. Prihodi od prodaje - neto prihod   | 201        |                 | 1345165       | 1413339          |
| 630 i 631               | 2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje           | 202        |                 | 25843         | -3406            |
| 62                      | 3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe  | 203        |                 |               |                  |
|                         | 4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)  | 204        |                 | 285042        | 149194           |
| 64 i 65                 | a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja  | 205        |                 | 77685         | 106954           |
| 67, 691 i 692           | b) Ostali prihodi iz poslovanja   | 206        |                 | 207357        | 42240            |
| 68, sem 683 i 685       | c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine                              | 207        |                 |               |                  |
|                         | 5. Troškovi poslovanja (209+210+210a)   | 208        |                 | 495530        | 600795           |
| 50 i 51                 | a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala                            | 209        |                 | 120550        | 212827           |
| 53, 54(dio) i 55        | b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)              | 210        |                 | 264021        | 270418           |
| 540                     | c) Amortizacija   | 210a       |                 | 110959        | 117550           |
|                         | 6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)                 | 211        |                 | 847693        | 787291           |
| 52 (dio)                | a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi                             | 212        |                 | 720823        | 625288           |
|                         | b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)   | 213        |                 | 126870        | 162003           |
| 52 (dio)                | 1/ Troškovi poreza  | 214        |                 | 41569         | 29022            |
| 52 (dio)                | 2/ Troškovi doprinosa za penzije  | 215        |                 | 67617         | 111646           |
| 52 (dio)                | 3/ Troškovi doprinosa   | 216        |                 | 17684         | 21335            |
|                         | 7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219) | 217        |                 |               |                  |
| 580, 581, 582, 589(dio) | a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)    | 218        |                 |               |                  |
| 584, 589(dio)           | b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)    | 219        |                 |               |                  |
| 57, 591 i 592           | 8. Ostali rashodi iz poslovanja   | 220        |                 | 8933          | 13758            |
|                         | I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)                              | 221        |                 | 303894        | 157283           |
|                         | 9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)                                 | 222        |                 |               |                  |
| 660 (dio)               | a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica                        | 223        |                 |               |                  |

|   |  |     |  |        |        |
|---|--|-----|--|--------|--------|
| 661 (dio)                               | b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica  | 224 |  |        |        |
| 669 (dio)                               | c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica  | 225 |  |        |        |
|   | 10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)                | 226 |  | 42     |        |
| 660 (dio)                               | a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica  | 227 |  |        |        |
| 661 (dio)                               | b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica  | 228 |  |        |        |
| 662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio) | c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica  | 229 |  | 42     |        |
|   | 11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)                                   | 230 |  | 432    | 843    |
| 660 (dio)                               | a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica  | 231 |  |        |        |
| 661 (dio)                               | b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica  | 232 |  |        |        |
| 662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio) | c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica  | 233 |  | 432    | 843    |
|   | 12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtno imovine (235-236)          | 234 |  | 5047   | 9997   |
| 683, 685                                | a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtno imovine  | 235 |  | 5047   | 9997   |
| 583, 585                                | b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtno imovine  | 236 |  |        |        |
|   | 13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)  | 237 |  |        |        |
| 560                                     | a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima | 238 |  |        |        |
| 561                                     | b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima            | 239 |  |        |        |
| 562, 563, 564, 569                      | c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima                 | 240 |  |        |        |
|   | II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)   | 241 |  | 5521   | 10840  |
|   | III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)  | 242 |  | 309415 | 168123 |
| 690 – 590                               | IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno  | 243 |  |        |        |
|   | V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)   | 244 |  | 309415 | 168123 |
|   | 14. Poreski rashod perioda (246+247)   | 245 |  | -8032  | -8059  |
| 721                                     | 1. Tekući porez na dobit   | 246 |  |        |        |
| 722                                     | 2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda  | 247 |  | -8032  | -8059  |
|   | 15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)   | 248 |  | 317447 | 176182 |

|     |   |     |  |        |        |
|-----|---|-----|--|--------|--------|
|     | VI. Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom / (250 do 257)   | 249 |  |        |        |
| 330 | 1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava   | 250 |  |        |        |
| 331 | 2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja  | 251 |  |        |        |
| 332 | 3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala  | 252 |  |        |        |
| 333 | 4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada | 253 |  |        |        |
| 334 | 5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva  | 254 |  |        |        |
| 335 | 6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje  | 255 |  |        |        |
| 336 | 7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine   | 256 |  |        |        |
| 337 | 8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka   | 257 |  |        |        |
|     | VII. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom/  | 258 |  |        |        |
|     | VIII. Neto rezultat drugih stavki rezultata povezanih sa kapitalom/ (249-258)   | 259 |  |        |        |
|     | IX. Neto sveobuhvatni rezultat (248+259)  | 260 |  | 317447 | 176182 |
|     | X. Zarada po akciji   | 261 |  |        |        |
|     | 1. Osnovna zarada po akciji   | 262 |  |        |        |
|     | 2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji  | 263 |  |        |        |
|     | XI. Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica   | 264 |  |        |        |
|     | XII. Neto rezultat koji pripada učešćima koji ne obezbjeđuju kontrolu   | 265 |  |        |        |

Obrazac uskladen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U \_\_\_\_\_

Dana

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Dragana Kosović

*Dragana Kosović*

Odgovorno lice

Ivan Ivanović



## ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/

na dan 31.12.2025 godine

|                        |                    |
|------------------------|--------------------|
| Popunjava lice         |                    |
| Matični broj: 02040760 | Šifra djelatnosti: |
| Popunjava:             |                    |

|  |
|--|
| Naziv: Institut za crnu metalurgiju AD |
| Sjedište: Nikšić, Vuka Karadzica bb    |

| Grupa računa, račun        | POZICIJA  | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina | Prethodna godina - krajnje stanje | Prethodna godina - početno stanje |
|----------------------------|---|------------|-----------------|---------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1                          | 2   | 3          | 4               | 5             | 6                                 | 7                                 |
|                            | <b>A K T I V A</b>  |            |                 |               |                                   |                                   |
| 00                         | A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL   | 001        |                 |               |                                   |                                   |
|                            | B. STALNA IMOVINA ( 003+008+016 )   | 002        |                 | 2265330       | 2370526                           |                                   |
| 01                         | I. NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)  | 003        |                 | 50447         | 66928                             |                                   |
| 010                        | 1. Ulaganja u razvoj  | 004        |                 | 50447         | 66928                             |                                   |
| 011 i 014                  | 2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja   | 005        |                 |               |                                   |                                   |
| 012                        | 3. Goodwill   | 006        |                 |               |                                   |                                   |
| 016 i 015                  | 4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi   | 007        |                 |               |                                   |                                   |
|                            | II. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)   | 008        |                 | 2211943       | 2300658                           |                                   |
| 020 i 022                  | 1. Zemljište i objekti  | 009        |                 | 2040548       | 2080511                           |                                   |
| 023                        | 2. Postrojenja i oprema   | 010        |                 | 171395        | 220147                            |                                   |
|                            | 3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)   | 011        |                 |               |                                   |                                   |
| 024                        | 3.1. Investicione nekretnine  | 012        |                 |               |                                   |                                   |
| 021 i 025                  | 3.2. Biološka sredstva  | 013        |                 |               |                                   |                                   |
| 026 i 029                  | 3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva  | 014        |                 |               |                                   |                                   |
| 028 i 027                  | 4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi | 015        |                 |               |                                   |                                   |
|                            | III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)  | 016        |                 | 2940          | 2940                              |                                   |
| 030, 039(dio)              | 1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica  | 017        |                 |               |                                   |                                   |
| 033(dio),039(dio)          | 2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima   | 018        |                 |               |                                   |                                   |
| 031(dio),032(dio),039(dio) | 3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)   | 019        |                 | 2940          | 2940                              |                                   |
| 033(dio),039(dio)          | 4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)                               | 020        |                 |               |                                   |                                   |

|                                       |  |     |  |         |         |
|---------------------------------------|--|-----|--|---------|---------|
| 031(dio),03<br>2(dio)                 | 5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća                                     | 021 |  |         |         |
| 032(dio),03<br>4,035,036,0<br>39(dio) | 6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)                | 022 |  |         |         |
| 038,039(dio)                          | 7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja                                  | 023 |  |         |         |
| 288                                   | C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA   | 024 |  |         |         |
|                                       | D. OBRтна SREDSTVA (026+031+039+043+044)   | 025 |  | 590575  | 578591  |
|                                       | I. ZALIHE (027 do 030)   | 026 |  | 152922  | 135811  |
| 10                                    | 1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni djelovi, sitan inventar i auto gume) | 027 |  | 110650  | 119382  |
| 11                                    | 2. Nedovršena proizvodnja  | 028 |  | 16634   |         |
| 12 i 13                               | 3. Gotovi proizvodi i roba   | 029 |  | 25638   | 16429   |
| 15                                    | 4. Dati avansi   | 030 |  |         |         |
|                                       | II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)  | 031 |  | 126378  | 149526  |
| 202,203,20<br>9(dio)                  | 1. Potraživanja od kupaca  | 032 |  | 126378  | 149526  |
| 200,209(dio)                          | 2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica                                      | 033 |  |         |         |
| 201,209(dio)                          | 3. Potraživanja od ostalih povezanih lica  | 034 |  |         |         |
|                                       | 4. Ostala potraživanja (036+037+038)   | 035 |  |         |         |
| 223                                   | 4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit  | 036 |  |         |         |
| 27                                    | 4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost                                  | 037 |  |         |         |
| 21, 22,osim<br>223                    | 4.3. Ostala nepomenuta potraživanja  | 038 |  |         |         |
|                                       | III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)                                       | 039 |  |         |         |
| 236(dio)                              | 1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju                         | 040 |  |         |         |
| 237                                   | 2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli                             | 041 |  |         |         |
| 23 osim<br>236(dio) i<br>osim 237     | 3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani   | 042 |  |         |         |
| 24                                    | IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI  | 043 |  | 311275  | 293254  |
| 04                                    | V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO        | 044 |  |         |         |
| 28 osim<br>288                        | E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA   | 045 |  |         |         |
|                                       | F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)   | 046 |  | 2855905 | 2949117 |
|                                       | PASIVA   |     |  |         |         |
|                                       | A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)   | 101 |  | 2382565 | 2135189 |
| 30                                    | I. OSNOVNI KAPITAL   | 102 |  | 5220145 | 5220145 |
| 31                                    | II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL   | 103 |  |         |         |

|   |   |     |  |          |          |
|---|---|-----|--|----------|----------|
| 320   | III. EMISIONA PREMIJA   | 104 |  |          |          |
|   | IV. REZERVE (106+107+108+109-110)   | 105 |  | 576863   | 576863   |
| 321   | 1. Zakonske rezerve   | 106 |  |          |          |
| 322(dio)  | 2. Statutarne rezerve   | 107 |  |          |          |
| 322(dio)  | 3. Druge rezerve  | 108 |  |          |          |
| 330 i<br>potr.saldo<br>rač. 331,<br>332, 333,<br>334, 335,<br>336 i 337 | 4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobitci po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata | 109 |  | 576863   | 576863   |
| dugov.saldo<br>rač. 331,<br>332, 333,<br>334, 335,<br>336 i 337         | 5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata  | 110 |  |          |          |
|   | VI. NERASPOREĐENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)   | 111 |  | -3414443 | -3661819 |
| 340   | 1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina   | 112 |  | 176182   | 96903    |
| 341   | 2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine  | 113 |  | 317447   | 176182   |
| 350   | 3. Gubitak ranijih godina   | 114 |  | 3908072  | 3934904  |
| 351   | 4. Gubitak tekuće godine  | 115 |  |          |          |
|   | VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU   | 116 |  |          |          |
|   | B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)   | 117 |  | 106402   | 78290    |
|   | I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)  | 118 |  | 102166   |          |
| 404(dio)  | 1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih  | 119 |  | 102166   |          |
| 400(dio)  | 2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku  | 120 |  |          |          |
| 40, sem 400<br>i 404  | 3. Ostala dugoročna rezervisanja  | 121 |  |          |          |
| 41  | II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)   | 122 |  | 4236     | 78290    |
| 414, 415  | 1. Dugoročni krediti  | 123 |  | 4236     | 8858     |
| 41 bez 414,<br>415  | 2. Ostale dugoročne obaveze   | 124 |  |          | 69432    |
| 498   | C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE   | 125 |  | 110131   | 113456   |
| 495(dio)  | D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE  | 126 |  |          |          |
|   | E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)   | 127 |  | 256807   | 622182   |
| 467   | I KRATKOROČNA REZERVISANJA  | 128 |  |          |          |
|   | II KRATKOROČNE OBAVEZE (130 do 137)   | 129 |  | 256807   | 622182   |
| 422(dio),<br>423(dio),<br>424(dio),<br>425(dio), 426<br>i 429(dio)      | 1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije   | 130 |  |          | 53443    |
| 422(dio),<br>423(dio),<br>424(dio),<br>425(dio) i<br>429(dio)           | 2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija   | 131 |  | 4622     | 4622     |

|  |   |     |  |         |         |
|--|---|-----|--|---------|---------|
| 430  | 3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije   | 132 |  |         |         |
| 433, 434,<br>440-449                         | 4. Obaveze prema dobavljačima   | 133 |  | 4304    | 61820   |
| 439(dio)                                     | 5. Obaveze po mjenicama   | 134 |  |         |         |
| 420 i 431                                    | 6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima   | 135 |  |         |         |
| 421 i 432                                    | 7. Obaveze prema ostalim povezanim licima   | 136 |  |         |         |
|  | 8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)                         | 137 |  | 247881  | 502297  |
| 439(dio)                                     | 8.1. Ostale obaveze iz poslovanja   | 138 |  |         |         |
| 45 i 46                                      | 8.2. Ostale kratkoročne obaveze   | 139 |  | 13690   | 223767  |
| 47,48 osim<br>481                            | 8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda                       | 140 |  | 234191  | 278530  |
| 481  | 8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit  | 141 |  |         |         |
| 427  | 8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno | 142 |  |         |         |
| 490, 491,<br>494,<br>495(dio),<br>496, 497 i | F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA  | 143 |  |         |         |
|  | G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)  | 144 |  | 2855905 | 2949117 |

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U \_\_\_\_\_

Dana

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Dragana Kosović

*Dragana Kosovic*



Odgovorno lice

Ivan Ivanović

*Ivan Ivanovic*

## ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE - direktna metoda

u periodu od 01.01.2025 do 31.12.2025 godine

|                        |                    |
|------------------------|--------------------|
| Popunjava lice         |                    |
| Matični broj: 02040760 | Šifra djelatnosti: |
| Popunjava:             |                    |

|                                       |
|---------------------------------------|
| Naziv: Institut za crnu metalugiju AD |
| Sjedište:                             |

| POZICIJA   | Redni broj | Tekuća godina | Prethodna godina |
|--|------------|---------------|------------------|
| 1  | 2          | 3             | 4                |
| <b>A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>  |            |               |                  |
| I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)                                       | 301        | 1753662       | 1802777          |
| 1. Prodaja i primljeni avansi  | 302        | 1730889       | 1764845          |
| 2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti  | 303        |               |                  |
| 3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja   | 304        | 22773         | 37932            |
| II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)                                       | 305        | 1601688       | 1597009          |
| 1. Isplate dobavljačima i dati avansi  | 306        | 522317        | 583743           |
| 2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi   | 307        | 839658        | 789381           |
| 3. Plaćene kamate  | 308        |               |                  |
| 4. Porez na dobit  | 309        |               |                  |
| 5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda   | 310        | 239713        | 223885           |
| III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)                                      | 311        | 151974        | 205768           |
| <b>B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>                                       |            |               |                  |
| I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)                                    | 312        |               | 30829            |
| 1. Prodaja akcija i udjela   | 313        |               |                  |
| 2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava  | 314        |               | 30829            |
| 3. Ostali finansijski plasmani   | 315        |               |                  |
| 4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja   | 316        |               |                  |
| 5. Primljene dividende   | 317        |               |                  |
| II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)                                    | 318        | 5818          | 4943             |
| 1. Kupovina akcija i udjela  | 319        |               |                  |
| 2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava | 320        | 5818          | 4943             |
| 3. Ostali finansijski plasmani   | 321        |               |                  |
| III. Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja (I -II)                                  | 322        | -5818         | 25886            |
| <b>C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>                                       |            |               |                  |
| I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)                                    | 323        |               |                  |
| 1. Uvećanje osnovnog kapitala  | 324        |               |                  |
| 2. Dugoročni i kratkoročni krediti   | 325        |               |                  |
| 3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze  | 326        |               |                  |
| II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)                                    | 327        | 128135        | 75043            |
| 1. Otkup sopstvenih akcija i udjela  | 328        |               |                  |
| 2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze  | 329        | 128135        | 73251            |

|   |     |         |        |
|---|-----|---------|--------|
| 3. Finansijski lizing                                       | 330 |         | 1792   |
| 4. Isplaćene dividende                                      | 331 |         |        |
| III. Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)    | 332 | -128135 | -75043 |
| D. NETO TOK GOTOVINE (311+322+332)                          | 333 | 18021   | 156611 |
| E. GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA                 | 334 | 293254  | 136643 |
| F. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE    | 335 |         |        |
| G. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE    | 336 |         |        |
| H. GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA (333+334+335-336) | 337 | 311275  | 293254 |

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U \_\_\_\_\_

Dana

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Dragana Kosović

*Dragana Kosović*



Odgovorno lice

Ivan Ivanović

*Ivan Ivanović*

## ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU

u periodu od 01.01.2025 do 31.12.2025 godine

|                        |                    |
|------------------------|--------------------|
| Popunjava lice         |                    |
| Matični broj: 02040760 | Šifra djelatnosti: |
| Popunjava:             |                    |

|  |  |
|--|--|
| Naziv: Institut za crnu metalurgiju AD |  |
| Sjedište:                              |  |

| Pozicija | OPIS   | Red. broj | Osnovni kapital (grupa 30 bez 309) | Red. broj | Ostali kapital (rn 309) | Red. broj | Neuplaćen i upisani kapital (grupa 31) | Red. broj | Emisiona premija (rn 320) | Red. broj | Rezerve (rn 321, 322) | Red. broj | Revalorizacije rezerve (grupa 33) | Red. broj | Neraspoređena dobit (grupa 34) | Red. broj | Gubitak (grupa 35) | Red. broj | Otkupljene sop. akcije udjeli (rn 327) | Red. broj | Ukupno (kol. 2+3+4+5+6+7+8-9-10) |
|----------|--|-----------|------------------------------------|-----------|-------------------------|-----------|--|-----------|---------------------------|-----------|-----------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|--------------------|-----------|--|-----------|----------------------------------|
|          | 1  |           | 2                                  |           | 3                       |           | 4                                      |           | 5                         |           | 6                     |           | 7                                 |           | 8                              |           | 9                  |           | 10                                     |           | 11                               |
| 1        | Stanje na početku perioda  | 401       | 5220145                            | 410       | 0                       | 419       | 0                                      | 428       | 0                         | 437       | 0                     | 446       | 576863                            | 455       | 0                              | 464       | 3838001            | 473       | 0                                      | 482       | 1959007                          |
| 2        | Efekt retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika | 402       | 0                                  | 411       | 0                       | 420       | 0                                      | 429       | 0                         | 438       | 0                     | 447       | 0                                 | 456       | 0                              | 465       | 0                  | 474       | 0                                      | 483       | 0                                |
| 3        | Korigovano početno stanje (r.br. 1+2)  | 403       | 5220145                            | 412       | 0                       | 421       | 0                                      | 430       | 0                         | 439       | 0                     | 448       | 576863                            | 457       | 0                              | 466       | 3838001            | 475       | 0                                      | 484       | 1959007                          |
| 4        | Neto promjene  | 404       | 0                                  | 413       | 0                       | 422       | 0                                      | 431       | 0                         | 440       | 0                     | 449       | 0                                 | 458       | 176182                         | 467       | 0                  | 476       | 0                                      | 485       | 176182                           |
| 5        | Stanje na kraju perioda (r.br. 3+4)  | 405       | 5220145                            | 414       | 0                       | 423       | 0                                      | 432       | 0                         | 441       | 0                     | 450       | 576863                            | 459       | 176182                         | 468       | 3838001            | 477       | 0                                      | 486       | 2135189                          |
| 6        | Efekt retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika | 406       | 0                                  | 415       | 0                       | 424       | 0                                      | 433       | 0                         | 442       | 0                     | 451       | 0                                 | 460       | 0                              | 469       | 70071              | 478       | 0                                      | 487       | -70071                           |
| 7        | Korigovano početno stanje (r.br. 5+6)  | 407       | 5220145                            | 416       | 0                       | 425       | 0                                      | 434       | 0                         | 443       | 0                     | 452       | 576863                            | 461       | 176182                         | 470       | 3908072            | 479       | 0                                      | 488       | 2065118                          |
| 8        | Neto promjene  | 408       | 0                                  | 417       | 0                       | 426       | 0                                      | 435       | 0                         | 444       | 0                     | 453       | 0                                 | 462       | 317447                         | 471       | 0                  | 480       | 0                                      | 489       | 317447                           |
| 9        | Stanje na kraju perioda (r.br. 7+8)  | 409       | 5220145                            | 418       | 0                       | 427       | 0                                      | 436       | 0                         | 445       | 0                     | 454       | 576863                            | 463       | 493629                         | 472       | 3908072            | 481       | 0                                      | 490       | 2382565                          |

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG“ broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U \_\_\_\_\_  
Dana

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih  
Dragana Kosović

*Dragana Kosović*



Odgovorno lice  
Ivan Ivanović

*Ivan Ivanović*

**INSTITUT ZA CRNU METALURGIJU AD NIKŠIĆ**

***NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE  
ZA 2025.G.***

**Nikšić, mart 2026**

---

**Bilans uspjeha**

|   |                 | (u Eur)            |                    |
|---|-----------------|--------------------|--------------------|
|   | <b>Napomena</b> | <b>2025.</b>       | <b>2024.</b>       |
| <b>Poslovni prihodi</b>                                       |                 |                    |                    |
| Prihodi od prodaje proizvoda i usluga                         |                 | 1.400.077          | 1.482.361          |
| Prihodi od aktiviranja učinaka                                |                 |                    |                    |
| Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka                          |                 | 25.843             | -3.406             |
| Povećanje vrijednosti zaliha učinaka                          |                 |                    |                    |
| Ostali poslovni prihodi                                       |                 | 22.773             | 37.932             |
|   |                 | <b>1.448.693</b>   | <b>1.516.887</b>   |
| <b>Poslovni rashodi</b>                                       |                 |                    |                    |
| Troškovi materijala   |                 | (120.550)          | (212.827)          |
| Troškovi zarada, naknada zarada<br>i ostali lični rashodi     |                 | (847.693)          | (787.291)          |
| Troškovi amortizacije i rezervisanja                          |                 | (110.959)          | (117.550)          |
| Ostali poslovni rashodi                                       |                 | (264.021)          | (270.418)          |
|   |                 | <b>(1.343.223)</b> | <b>(1.388.086)</b> |
| <b>Poslovni rezultat</b>                                      |                 | <b>96.357</b>      | <b>128.801</b>     |
| Finansijski prihodi   |                 | 432                | 843                |
| Finansijski rashodi   |                 |                    |                    |
| <b>Finansijski rezultat</b>                                   |                 | <b>432</b>         | <b>843</b>         |
| Ostali prihodi  |                 | 212.626            | 52.237             |
| Ostali rashodi  |                 | 9113               | 13.758             |
| <b>Rezultat iz ostalih aktivnosti</b>                         |                 | <b>203.513</b>     | <b>(48.479)</b>    |
| <b>Rezultat iz redovnog poslovanja prije<br/>oporezivanja</b> |                 | <b>309.415</b>     | <b>168.123</b>     |
| <b>Neto rezultat poslovanja koje je<br/>obustavljeno</b>      |                 |                    |                    |
| <b>Rezultat prije oporezivanja</b>                            |                 | <b>309.415</b>     | <b>168.123</b>     |
| <b>Poreski rashod perioda</b>                                 |                 |                    |                    |
| Tekući porez na dobit   |                 |                    |                    |
| Odloženi poreski rashodi/ prihodi perioda                     |                 | (8.032)            | (8.059)            |
| <b>NETO REZULTAT</b>  |                 | <b>317.447</b>     | <b>176.182</b>     |

---

**Bilans stanja**

|   | Napomena | 2025             | ( u Eur)<br>2024. |
|---|----------|------------------|-------------------|
| <b>Aktiva</b>   |          |                  |                   |
| <b>Stalna imovina</b>                                   |          |                  |                   |
| Nematerijalna ulaganja                                  |          | 50.447           | 66.928            |
| Nekretnine postrojenja i oprema                         |          | 2.211.943        | 2.300.658         |
| Dugoročni finansijski plasmani                          |          | 2.940            | 2.940             |
|   |          | <b>2.265.330</b> | <b>2.370.526</b>  |
| <b>Obrtna sredstva</b>                                  |          |                  |                   |
| Zalihe  |          | 152.922          | 135.811           |
| <b>Kratkoročna potraživanja<br/>plasmani i gotovina</b> |          |                  |                   |
| Potraživanja  |          | 126.378          | 149.526           |
| Kratkoročni finansijskim plasmani                       |          |                  |                   |
| Gotovina i gotovinski ekvivalenti                       |          | 311.275          | 293.254           |
| Porez na dodatu vrijednost i AVR                        |          |                  |                   |
|   |          | <b>590.575</b>   | <b>578.591</b>    |
| <b>Ukupna aktiva</b>                                    |          | <b>2.855.905</b> | <b>2.949.117</b>  |
| <b>Pasiva</b>   |          |                  |                   |
| <b>Kapital</b>  |          |                  |                   |
| Akcijski kapital  |          | 5.220.145        | 5.220.145         |
| Revalorizacione rezerve                                 |          | 576.863          | 576.863           |
| Gubitak   |          | (3.414.443)      | (3.661.819)       |
| <b>Ukupni kapital-neto</b>                              |          | <b>2.382.565</b> | <b>2.135.189</b>  |
| <b>Dugoročna rezervisanja i dugoročne obaveze</b>       |          | 106.402          | 78.290            |
| <b>Dugoročna rezervisanja</b>                           |          | 102.166          |                   |
| <b>Dugoročne obaveze</b>                                |          | <b>4236</b>      | <b>78.290</b>     |
| Dugoročni krediti                                       |          | 4236             | 8.858             |
| Ostale dugoročne obaveze                                |          |                  | 69.432            |
| <b>Odloženi porezi</b>                                  |          | <b>110.131</b>   | <b>113.456</b>    |
| <b>Kratkoročne obaveze</b>                              |          |                  |                   |
| Kratkoročne finansijske obaveze                         |          |                  | 58.065            |
| Obaveze iz poslovanja                                   |          | 4304             | 61.820            |
| Ostale kratkoročne obaveze i PVR                        |          | 237.532          | 487.287           |
| Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost           |          | 14.971           | 15.010            |
| Obaveze po osnovu poreza na dobit                       |          |                  |                   |
|   |          | <b>256.807</b>   | <b>622.182</b>    |
| <b>Ukupna pasiva</b>                                    |          | <b>2.855.905</b> | <b>2.949.117</b>  |

---

## Izveštaj o promjenama na kapitalu

|                           | Akcijski kapital | Revalorizacijske rezerve | Neraspoređjen dobit | U (€)<br>Gubitak | Ukupno    |
|---------------------------|------------------|--------------------------|---------------------|------------------|-----------|
| Stanje 31. Decembra 2025. | 5.220.145        | 576.863                  | 493.629             | (3.908.072)      | 2.382.565 |

**Bilans tokova gotovine**

|  | ( u Eur)         |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 2025             | 2024.            |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>                         |                  |                  |
| <b>Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>                        | <b>1.753.622</b> | <b>1.802.777</b> |
| Prodaja i primljeni avansi   | 1.730.889        | 1.764.845        |
| Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti                               |                  |                  |
| Ostali prilivi iz redovnog poslovanja                                  | 22.773           | 37.932           |
| <b>Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>                         | <b>1.601.688</b> | <b>1.597.009</b> |
| Isplate dobavljačima i dati avansi                                     | (522.317)        | (583.743)        |
| Zarade naknade zarada i ostali lični rashodi                           | (839.658)        | (789.381)        |
| Plaćene kamate   |                  |                  |
| Porez na dobitak   |                  |                  |
| Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda                              | (239.713)        | (223.885)        |
| <b>Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>                       | <b>151.974</b>   | <b>205.768</b>   |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>                      |                  | <b>30829</b>     |
| <b>Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>                     |                  |                  |
| Prodaja akcija i udjela (neto prilivi)                                 |                  |                  |
| Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme      |                  | 30829            |
| Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)                             |                  |                  |
| Primljene kamate iz aktivnosti investiranja                            |                  |                  |
| Primljene dividende  |                  |                  |
| <b>Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>                      | <b>5.818</b>     | <b>4.943</b>     |
| Kupovina akcija i udjela (neto prilivi)                                |                  |                  |
| Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme     | (5.818)          | (4.943)          |
| Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)                              |                  |                  |
| Odlivi po osnovu ostalih investiranja                                  |                  |                  |
| <b>Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja</b>                    | <b>(5.818)</b>   | <b>(4.943)</b>   |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>                      |                  |                  |
| <b>Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>                     |                  |                  |
| Uvećanje osnovnog kapitala   |                  |                  |
| Dugoročni i kratkoročni krediti (neto prilivi)                         |                  |                  |
| Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze                                 |                  |                  |
| <b>Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>                      | <b>128.135</b>   | <b>40.878</b>    |
| Otkup sopstvenih akcija i udjela                                       |                  |                  |
| Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)         | (128.135)        | (73.251)         |
| Finansijski lizing   |                  | (1.792)          |
| Isplaćene dividende  |                  |                  |
| <b>Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>                    | <b>128.135</b>   | <b>75.043</b>    |
| <b>NETO TOK GOTOVINE</b>   | <b>18.021</b>    | <b>156.611</b>   |
| <b>GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA</b>                        | <b>293.254</b>   | <b>136.643</b>   |
| <b>POZITIVNE/NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b> |                  |                  |
| <b>GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA</b>                          | <b>311.275</b>   | <b>293.254</b>   |

**1. Djelatnost i organizacija**

---

Društvo „Institut za crnu metalurgiju " ad Nikšić je organizovano transformacijom i podjelom imovine društvenog preduzeća Željezara Nikšić -Nikšić u mješovitu Holding kompaniju Željezara Nikšić AD Nikšić , na osnovu Odluke o transformaciji društvenog preduzeća Željezara Nikšić broj 85/92 od 30.09.1992 godine i Odluke o izdavanju dionica broj 86/92 od 30.09.1992 godine i upisano u registar Privrednog suda Podgorica 01.03.1993 godine pod brojem Fi 926/93.

U skladu sa Zakonom o Privrednim društvima (Sl.l RCG br 6/02,17/2007,80/2008, 40/2010, 36/2011, 40/2011...) Društvo je registrovano u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici pod registarskim brojem 4-0004230.

Društvo je 24.05.2004 godine u Centralnom registru Privrednog suda registrovalo promjenu naziva Društva .Od dana registracije ove promjene Društvo nosi naziv "Institut za crnu metalurgiju " AD Nikšić.

Matični broj Društva je 02040760.

Rješenjem Direkcije javnih prihoda Društvo je upisano u registar obeveznika za PDV-e pod brojem 40/31-00121-3 od 23.03.2003 godine.

Sjedište Društva je u Nikšiću , ulica Vuka Karadžića bb.

Pretežna djelatnost za koju je Društvo registrovano je tehničko ispitivanje i analize.

Društvo djelatnost obavlja u poslovnom prostoru koji je vlasnik društva.

Organi društva su Skupština akcionara kao najviši organ društva, Odbor direktora kao organ upravljanja i rukovođenja, izvršni direktor i sekretar društva. Društvom upravlja Odbor direktora koji bira i razrješava Skupština akcionara. Odbor direktora ima 5 članova koji su predstavnici vlasnika akcijskog kapitala čiji mandat ističe na prvoj redovnoj godišnjoj skupštini akcionara. Članove odbora direktora bira Skupština akcionara.

Organ rukovođenja je Izvršni direktor koga imenuje i razrješava Odbor direktora.

Društvo zastupaju predsjednik Odbora direktora Društva i izvršni direktor društva u granicama svojih ovlašćenja.

Članovi Odbora direktora na dan 31.12.2025 godine su: Savo Martinović- Predsjednik Odbora direktora, Nedeljko Šušlavčević član, Maja Jokanović član, Milena Vukićević član, Aleksandra Božović član. Sekretar društva je Mara Čolaković.

Platni promet u zemlji se obavlja preko sljedećih banaka:

- .
- Crnogorska komercijalna banka ad Podgorica
- Prva banka ad Podgorica
- NLB banka ad Podgorica
- Hipotekarna banka AD Podgorica
- Lovcen banka ad Podgorica

Preduzeće je devizni promet obavljalo preko Prve banke ad Podgorica.

Kapital društva, prema evidenciji Centralnog registra Privrednog suda, iznosi 5.220.145,2216 €, odnosno 639.708 akcija.

Nominalna vrijednost jedne akcije iznosi 8,1602 €/po akciji .

Prema evidenciji CDA kapital društva je registrovan u iznosu od 5.220.145,2216 €.

Prema knjigovodstvenoj evidenciji kapital društva iznosi 5.220.145 €.

---

„Institut za crnu metalurgiju ” AD Nikšić je u poslovnoj 2025 godini zapošljavao 50 radnika i 2 radnika preko Agencije za privremeno zapošljavanje.

### Razvrstavanja pravih lica

U zavisnosti od prosječnog broja zaposlenih, ukupnog prihoda na godišnjem nivou i ukupne aktive, pravna lica razvrstavaju se na:

| Kategorija | Prosječan broj zaposlenih | Ukupan godišnji prihod | Ukupna aktiva (imovina) |
|------------|---------------------------|------------------------|-------------------------|
| Mikro      | do 10                     | do 900.000 €           | do 450.000 €            |
| Mala       | do 50                     | do 10.000.000 €        | do 5.000.000 €          |
| Srednja    | do 250                    | do 50.000.000 €        | do 25.000.000 €         |

U velika preduzeća spadaju koja prelaze dva od tri kriterijuma srednjih preduzeća.

Da bi preduzeće pripalo određenoj kategoriji, ne smije da prekorači **dva od tri** navedena kriterijuma. Promjena kategorije nastupa tek ako preduzeće u **dvije uzastopne** poslovne godine odstupa od graničnih vrijednosti za dva od tri kriterijuma.

**Institut za crnu metalurgiju** se razvrstava u kategoriju **malih preduzeća** i zasnovano je isključivo na finansijskim i kadrovskim kriterijumima iz **Zakona o računovodstvu**.

## 2. Osnova za sastavljanje i prezentaciju finansijskih izvještaja

### a) Osnova za sastavljanje i prezentaciju finansijskih izvještaja

Društvo vodi računovodstvene evidencije i sastavlja finansijske izvještaje u skladu sa Zakonom o Računovodstvu (Sl.CG. 52/2016) i Zakonom o Reviziji CG (Sl.CG, 1/2017). Društvo vodi glavnu knjigu, dnevnik kao i analitičke evidencije.

U izvještajnom periodu prema Zakonu o računovodstvu i reviziji Crne Gore, kao i u skladu sa Odlukom o neposrednoj primjeni MRS u Crnoj Gori (Sl.l CG br 69/2002) sastavljanje finansijskih iskaza se vrši po sledećim Međunarodnim računovodstvenim standardima i to :MRS 1, MRS 2, MRS 7, MRS 8, MRS 10, MRS 11, MRS 12, MRS 16, MRS 17, MRS 18, MRS 19, MRS 20, MRS 21, MRS 23, MRS 24, MRS 26, MRS 27, MRS 28, MRS 29, MRS 30, MRS 31, MRS 32, MRS 33, MRS 34, MRS 36, MRS 37, MRS 38, MRS 39, MRS 40, MRS 41, kao i prema Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja IFRS broj 1,2, 3,4 ,5,6,7 i 8.

Finansijski izvještaji za period 01.01.2025. godine do 31.12.2025. godine su urađeni u skladu sa Zakonom o Računovodstvu (Sl.CG. 52/2016, 84/2025) i Zakonom o Reviziji CG (Sl.CG, 1/2017,84/2025)

Finansijski izvještaji sastavljeni su po načelu istorijskog troška, odnosno nabavne vrijednosti i cijene koštanja modifikovanom za revalorizaciju nekretnina i opreme.

---

Finansijski izvještaji su prikazani u EUR, što predstavlja izvještajnu i funkcionalnu valutu Društva.

b) Korišćenje procjenjivanja

Prezentacija finansijskih izvještaja zahtijeva korišćenje najboljih mogućih procjena i pretpostavki koje imaju efekta na prezentirane vrijednosti sredstava i obaveza i objelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih izvještaja, kao i prihoda i rashoda u toku izvještajnog perioda. Ove procjene i pretpostavke su zasnovane na informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih izvještaja, a budući stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih iznosa. Ove procjene se najvećim dijelom odnose na procjene obezvrjeđenja potraživanja iz poslovnih odnosa, procjene korisnog vijeka upotrebe opreme i ostalih rezervisanja.

c) Uporedni podaci

Uporedni podaci obuhvataju period od 01.01.2025. godine do 31.12.2025. godine.

d) Koncept nastavka poslovanja

Finansijski izvještaji su sastavljeni u skladu sa konceptom nastavka poslovanja, što podrazumijeva da će Društvo nastaviti poslovanje i u budućnosti.

### 3. Osnovne računovodstvene politike

Osnovne računovodstvene politike primijenjene prilikom sastavljanja godišnjeg računa za 2025. godinu su sljedeće:

#### 3.1. Prihodi

Prihod se priznaje kada nema značajne neizvjesnosti u pogledu naplativosti obračunatih prihoda i mogućnosti povraćaja po osnovu reklamacije.

Ostvareni prihodi se najvećim dijelom odnose na prihode od proizvodnje i usluga djelatnosti za koje je Društvo registrovano i prihode od aktiviranja učinaka i roba.

Prihodi za izvršene usluge su iskazani po fakturnoj vrijednosti, umanjenoj za date popuste i porez na dodatu vrijednost.

Za potraživanja koja nijesu naplaćena u roku od 36 mjeseci, ispravka vrijednosti se iskazuje kao posebna pozicija u okviru ostalih rashoda.

#### 3.2. Poslovni rashodi

Poslovni rashodi uključuju sve troškove direktno vezane za izvršenje osnovne djelatnosti Društva.

Priznavanje rashoda vrši se istovremeno sa priznavanjem prihoda radi kojih su ti rashodi nastali (princip sučeljavanja prihoda i rashoda).

Priznati rashodi direktno se povezuju sa priznatim приходima u poslovnom rezultatu obračunskog perioda. Rashodi se priznaju u obračunskom periodu i onda kada je nastala obaveza a nema uslova da se priznaju kao bilansna pozicija imovine.

#### 3.3. Preračunavanje stranih sredstava plaćanja

---

Poslovne promjene u stranim sredstvima plaćanja tokom godine preračunavaju se u EUR po zvaničnim deviznim kursovima važećim na dan poslovne promjene.

Sva potraživanja i obaveze u stranim sredstvima plaćanja, preračunavaju se u EUR primjenom zvaničnih deviznih kurseva važećih na dan bilansa stanja.

Pozitivne i negativne kursne razlike nastale iz preračuna sredstava i obaveza iskazanih u stranim sredstvima plaćanja i preračunom poslovnih promjena u toku godine priznaju se kao prihod ili rashod perioda u kome su nastale.

### **3.4. Finansijski prihodi i rashodi**

Finansijski prihodi i rashodi obuhvataju prihode od kamata po osnovu potraživanja i plasmana kao i rashode kamata. Prihodi i rashodi od kamata se iskazuju u momentu obračuna prema ugovorenim kamatnim stopama.

Finansijski prihodi i rashodi obuhvataju i pozitivne i negativne kursne razlike nastale po osnovu preračunavanja transakcija u stranoj valuti, kao i monetarne aktive i pasive.

### **3.5. Porez na dobit**

#### **Tekući porez na dobit**

Porez na dobit pravnih lica u Crnoj Gori se od 2022. godine obračunava po **progresivnim stopama**, što znači da visina poreza zavisi od ostvarenog profita. Trenutni sistem oporezivanja izgleda ovako:

**9%** na dobit do **100.000 €**;

**9.000 € + 12%** na iznos iznad 100.000 € (za dobit do **1.500.000 €**);

**177.000 € + 15%** na iznos iznad 1.500.000 €.

Oporeziva dobit se utvrđuje na osnovu dobiti Društva iskazane u Bilansu uspjeha uz usklađivanje prihoda i rashoda po odredbama Zakona o porezu na dobit pravnih lica ( čl. 8. i 9. za usklađivanje prihoda i čl. 10. do 20. za usklađivanje rashoda).

Zakon o porezu na dobit Crne Gore ne predviđa da se poreski gubici iz tekućeg perioda mogu koristiti kao osnov za povraćaj poreza plaćenog u prethodnim periodima. Međutim, gubici iz tekućeg perioda mogu se koristiti za smanjenje oporezive dobiti iz budućih obračunskih perioda, ali ne duže od pet godina.

#### **Odloženi porez na dobit**

Odložena poreska obaveza je iznos poreskih obaveza koje će biti plaćene u budućim periodima. Odložene poreske obaveze nastaju usled različitog načina utvrđivanja računovodstvene i oporezive dobiti. Odloženi porez utvrđuje se primjenom važeće ili očekivane poreske stope na oporezive privremene razlike.

#### **Odložena poreska sredstva**

---

Odložena poreska sredstva obuhvataju iznos poreza iz dobitka koji mogu da se povrate u narednim periodima po osnovu odbitnih privremenih razlika, neiskorišćenih poreskih odbitaka i kredita, u skladu sa MRS 12 i drugim relevantnim standardima. Prema MRS 12 od entiteta se zahtijeva prebijanje odloženih poreskih sredstava, odloženim poreskim obavezama, kako bi se izbjegla potreba za detaljnim vremenskim rasporedom ukidanja svake privremene razlike.

### **Porezi i doprinosi i druge zakonske obaveze koje ne zavise od rezultata poslovanja**

Porezi, doprinosi i druge zakonske obaveze koje ne zavise od rezultata poslovanja uključuju poreze i doprinose koji se plaćaju po državnim i opštinskim propisima. Ovi porezi i doprinosi su iskazani u bilansu uspjeha u okviru ostalih poslovnih rashoda.

### **3.6. Nematerijalna ulaganja**

Nematerijalna ulaganja početno se priznaju po nabavnoj vrijednosti ili cijeni koštanja. Naknadno mjerenje nakon početnog priznavanja nematerijalnih ulaganja vrši se po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravku vrijednosti po osnovu akumulirane amortizacije i obezvrjeđenja.

Nematerijalna ulaganja se odnose na ulaganja u razvojne i druge projekte. Korisni vijek nematerijalnih ulaganja utvrđuje se na osnovu procijenjenog korisnog vijeka upotrebe

### **3.7. Nekretnine i oprema**

Kao nekretnine i oprema iskazuju se sredstva čiji je očekivani korisni vijek upotrebe duži od jedne godine.

Nekretnine i oprema na dan 31.12.2025. godine su iskazane po procijenjenoj vrijednosti utvrđenoj od strane nezavisnih ovlašćenih procjenjivača, sa stanjem na dan 31.12.2025 godine. Procjena je izvršena metodom tržišne vrijednosti, uzimajući u obzir preostali korisni vijek trajanja nekretnina i opreme. Negativni efekti procjene vrijednosti knjiženi su na teret bilansa uspjeha tekuće godine, odnosno na teret revalorizacionih rezervi do revalorizovanog iznosa prethodne procjene. Pozitivni efekti procjene vrijednosti iskazani su kao revalorizaciona rezerva.

### **3.8. Amortizacija**

Amortizacija nematerijalnih ulaganja, nekretnina i opreme obračunava se na nabavnu, odnosno procijenjenu vrijednost umanjenu za procijenjeni iznos rezidualne vrijednosti, proporcionalnim metodom, primjenom stopa koje se utvrđuju na osnovu procijenjenog korisnog vijeka upotrebe sredstava.

Procijenjeni korisni vijek upotrebe pojedinih grupa nekretnina i opreme, koji je služio kao osnova za obračun amortizacije i primijenjene stope su sledeće:

| Grupa nekretnina i opreme | Stopa amort<br>% | Stopa koja se<br>priznaje u por. svrhe<br>% |
|---------------------------|------------------|---|
| Građevinski objekti       | 2,5 – 20%        | 5%  |
| Ostala oprema             | 2,22 – 25%       | 20%   |
| Računarska oprema         | 10- 20%          | 30%   |

U skladu sa članom 13. stav 6. Zakona o porezu na dobit pravnih lica ("Sl.list CG"

---

br.40/2008, 86/09 i 14/12,101/24) obračun amortizacije za poreske svrhe se razlikuje od obračuna amortizacije za računovodstvene svrhe. Amortizacija građevinskih objekata za poreske svrhe obračunava se primjenom proporcionalnog metoda, a za sva ostala osnovna sredstva primjenom degresivnog metoda.

### **3.9. Finansijski plasmani**

Finansijski plasmani su razvrstani u sledeće kategorije: dugoročni finansijski plasmani raspoloživi za prodaju i oročeni depoziti kod banaka. Klasifikacija finansijske imovine zavisi od prirode i namjene finansijskog sredstva i utvrđena je u vrijeme početnog priznavanja.

Finansijska ulaganja raspoloživa za prodaju drže se tokom neodređenog vremenskog perioda i mogu se prodati zbog potreba likvidnosti ili promjena u kamatnim stopama ili cijena akcija. Finansijska ulaganja raspoloživa za prodaju se odnose na plasmane u u akcije Prve banke Crne Gore AD, Podgorica.

Oročeni depoziti se prikazuju po nominalnoj vrijednosti

---

### **3.10. Zalihe**

Zalihe se iskazuju po nabavnoj vrijednosti (cijeni koštanja), koja uključuje fakturnu vrijednost dobavljača i zavisne troškove nabavke ili po neto prodajnoj vrijednosti, ukoliko je ona niža.

Neto prodajna vrijednost je cijena po kojoj zalihe mogu biti prodane u normalnim uslovima poslovanja nakon umanjenja cijene za troškove prodaje.

Terećenjem ostalih rashoda vrši se ispravka vrijednosti zaliha u slučajevima kada se ocijeni da je potrebno svesti vrijednost zaliha na njihovu neto prodajnu vrijednost. Oštećene zalihe i zalihe koje po kvalitetu ne odgovaraju standardima, otpisuju se. Obračun troškova izlaza zaliha sprovodi se po prosječnim nabavnim cijenama.

### **3.11. Potraživanja po osnovu prodaje**

Potraživanja po osnovu prodaje iskazuju se po fakturisanom vrijednosti, umanjenoj za ispravku vrijednosti potraživanja.

Ispavka vrijednosti se iskazuje kada postoji objektivan dokaz da Društvo neće moći da naplati sve iznose koje potražuje na osnovu prvobitnih uslova potraživanja. Značajne finansijske teškoće kupca, vjerovatnoća da će kupac otići pod stečaj ili finansijsku reorganizaciju, propust ili kašnjenje u plaćanju duže od 36 mjeseci od dana dospelja, smatraju se indikatorima da je umanjena vrijednost potraživanja.

Iznos troška po osnovu ispravke vrijednosti se priznaje u okviru bilansa uspjeha u okviru ostalih rashoda. Naknadna naplata potraživanja koje je ranije bilo ispravljeno ili otpisano priznaje se u bilansu uspjeha u okviru ostalih prihoda.

### **3.12. Gotovina i gotovinski ekvivalenti**

Gotovina i gotovinski ekvivalenti obuhvataju gotovinu u blagajni, novčana sredstva na računima kod poslovnih banaka i novčana sredstva oročena kod poslovnih banaka na period do tri mjeseca.

---

### **3.13. Revalorizacione rezerve**

Revalorizacione rezerve su formirane po osnovu efekata izvršene procjene vrijednosti nekretnina i opreme, koju je Društvo izvršilo u skladu sa metodom računovodstvenog obuhvatanja i iskazivanja njihove vrijednosti, koji je dozvoljeni alternativni računovodstveni tretman po MRS 16-Nekretnine postrojenja i oprema.

Efekat revalorizacije pojedinog osnovnog sredstva koji je iskazan u revalorizacionim rezervama realizuje se u slučaju prodaje, odnosno rashodovanja osnovnog sredstva i iskazuje direktno kao povećanje neraspoređene dobiti ili kao smanjenje akumuliranog nepokrivenog gubitka.

Gubitak zbog umanjenja vrednosti revalorizovanog sredstva tretira se kao smanjenje revalorizacione rezerve koja je prethodno formirana za to sredstvo. Ukoliko je gubitak zbog umanjenja vrijednosti veći od revalorizacione rezerve, razlika se priznaje kao rashod perioda.

### **3.14. Obaveze prema dobavljačima**

Obaveze prema dobavljačima se prikazuju po fakturnoj vrijednosti.

### **3.15. Rezervisanja, potencijalne obaveze i potencijalna sredstva**

Rezervisanja se priznaju kada Društvo ima zakonsku ili ugovorenu obavezu koja je rezultat prošlih događaja i kada je vjerovatno da će doći do odliva sredstava kako bi se izmirila obaveza i kada se iznos ovih obaveza može pouzdano procijeniti. Rezervisanja za sudske sporove formiraju se u iznosu na osnovu procjene rukovodstva Društva u pogledu izdataka koji će nastati za izmirenje takve obaveze.

Potencijalne obaveze se ne priznaju u finansijskim izvještajima. Potencijalne obaveze se objelodanjuju u napomenama uz finansijske izvještaje, osim ako je vjerovatnoća odliva resursa koji sadrže ekonomske koristi veoma mala.

Potencijalna sredstva se ne priznaju u finansijskim izvještajima. Potencijalna sredstva se objelodanjuju u napomenama uz finansijske izvještaje, ukoliko je priliv ekonomskih koristi vjerovatan.

## **SUMARNI PRIKAZ PRIMJENE MRS19**

U sljedećoj tabeli su prikazani efekti obračuna dugoročnih rezervisanja za otpremnine prilikom odlaska u penziju u toku godine i promjene koje su se desile u vezi sa tom rezervacijom:

| Redni broj | Efekti obračuna rezervisanja za otpremnine   | 2025             |
|------------|--|------------------|
| 1          | <b>Iznos obaveze za rezervisanje za otpremnine na dan 31.12.2024. godine</b>   | <b>51.678,59</b> |
| 2          | Trošak tekuće usluge rada  | 1.707,15         |
| 3          | Trošak prošlih usluga  | 0,00             |
| 4          | Trošak kamate  | 2.377,22         |
| 5          | Aktuarski dobitak/gubitak  | 42.056,95        |
| 6          | Iznos ukidanja u toku 2025. godine ranije formiranog rezervisanja zaključno sa 31.12. 2024.godine po osnovu isplate otpremnina | 4.537,94         |
| 7          | <b>Iznos obaveze za rezervisanje za otpremnine na dan 31.12. 2025. godine</b>  | <b>93.281,96</b> |
| 8          | Projektovani iznos rezervisanja na dan 31.12.2025. godine po osnovu pretpostavki validnih na dan 31.12.2024. godine            | 51.225,01        |
| 9          | Iznos stvarno isplaćene otpremnine u toku godine   | 4.800,00         |
| 10         | <b>Iznos neto povećanja/smanjenja obaveze za rezervisanje</b>  | <b>46.141,31</b> |

Rezultati obračuna rezervi za jubilarne nagrade na dan obračuna 31.12.2025.godine su prikazani u tabeli ispod:

| Redni broj | Efekti obračuna rezervisanja za JN                                   | JUBILARNE NAGRADE |
|------------|--|-------------------|
| 1          | <b>Iznos obaveze za rezervisanje za JN na dan 31.12.2025. godine</b> | <b>13.684,23</b>  |

#### 4. Prihodi

|   | 2025             | (u Eur)<br>2024. |
|---|------------------|------------------|
| <b>Poslovni prihodi</b>                                     |                  |                  |
| Prihodi od prodaje usluga                                   | 1361.374         | 1.220.400        |
| Prihodi od prodaje proizvoda i robe                         | 38.703           | 192.939          |
| Izvršen i kapitalizovan rad od strane preduzeća             |                  |                  |
| Promjene na zalihama gotovih proizvoda i nedov. proizvodnje | 25.843           | -3.406           |
|   | <b>1.425.920</b> | <b>1.409.933</b> |
| <b>Ostali poslovni prihodi</b>                              |                  |                  |
| Prihodi od refundacija bolovanja, dot.sub.                  | 22.773           | 37.932           |
| Prihodi od zakupnina  | 54.912           | 69.022           |
| Ostali prihodi  | 207.357          | 43.084           |
|   | <b>285.042</b>   | <b>150.038</b>   |

#### 5. Troškovi materijala, goriva i energije

|  | 2025 | (u Eur)<br>2024. |
|--|------|------------------|
|--|------|------------------|

|  |                |                |
|--|----------------|----------------|
| Troškovi materijala za izradu                  | 21.930         | 86.993         |
| Troškovi pomoćnog materijala                   | 15.016         | 21.893         |
| Troškovi goriva                                | 15.669         | 17.336         |
| Troškovi energije                              | 49.527         | 65.230         |
| Troškovi inventara, alata i rezervnih djelova  | 7.060          | 12.848         |
| Troškovi kancelarijskog i režijskog materijala | 11.348         | 8.527          |
|  | <b>120.550</b> | <b>212.827</b> |

#### 6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostala lična primanja

|   | 2025           | (u Eur)<br>2024. |
|---|----------------|------------------|
| Troškovi zarada i naknada zarada-bruto              | 675.293        | 611.307          |
| Troškovi doprinosa na zarade na teret poslodavca    | 12.836         | 45.971           |
| Troškovi sindikata 1%                               | 1.635          |                  |
| Troškovi prireza na porez                           | 5.439          | 3.785            |
| Troškovi terenskog dodatka                          | 8.280          | 6.323            |
| Troškovi smještaja i ishrane na terenu              | 5.445          | 5.378            |
| Troškovi naknada po ugovoru o djelu- bruto          | 70.610         | 55.052           |
| Troškovi naknada članovima odbora direktora - bruto | 34.141         | 26.332           |
| Troškovi otpremnina za penziju                      |                | 7.650            |
| Troškovi dnevnica i naknada za službena putovanja   | 13.863         | 14.957           |
| Troškovi pomoći zaposlenim                          | 5.236          | 5.735            |
| Troškovi Agenciji                                   | 14.915         | 4.801            |
|   | <b>847.693</b> | <b>787.291</b>   |

#### 7. Troškovi amortizacije i rezervisanja

|   | 2025           | (u Eur)<br>2024. |
|---|----------------|------------------|
| Troškovi amortizacije nematerijalne imovine | 16.481         | 22.826           |
| Troškovi amortizacije materijalne imovine   | 94.478         | 94.724           |
|   | <b>110.959</b> | <b>117.550</b>   |

U 2025. godini aktivirana je oprema ( 5.818 € ).

#### 8. Ostali poslovni rashodi

|   | 2025    | (u Eur)<br>2024. |
|---|---------|------------------|
| Troškovi proizvodnih usluga                         | 2.816   | 19.569           |
| Troškovi transporta                                 | 18.574  | 20.136           |
| Troškovi održavanja                                 | 15.337  | 16.500           |
| Troškovi zakupa                                     | 3.750   | 3.624            |
| Troškovi reklame, propagande i reprezentacije       | 5.731   | 6.852            |
| Troškovi sponzorstva                                |         |                  |
| Troškovi usluga radiografskog ispitivanja ( IBR+TZ) | 116.201 | 118.980          |
| Troškovi obezbjeđenja                               | 15.789  | 33.622           |

|  |                |                |
|--|----------------|----------------|
| Troškovi premija osiguranja                        | 2.100          | 2.175          |
| Troškovi platnog prometa                           | 2.791          | 2.897          |
| Troškovi članarina uniji poslodavaca               |                |                |
| Troškovi poreza na nekretnine                      | 20.805         | 21.205         |
| Troškovi carina i špedicija                        | 640            | 871            |
| Troškovi sudskih, administrativnih i ostalih taksa | 1.425          | 1593           |
| Ostali poslovni rashodi                            | 58.062         | 22.394         |
| <b>Ukupno:</b>                                     | <b>264.021</b> | <b>270.418</b> |

## 9. Finansijski prihodi i rashodi

|                                | 2025      | (u Eur)<br>2024. |
|--------------------------------|-----------|------------------|
| <b>Finansijski prihodi</b>     |           |                  |
| Prihodi od kamata              | 42        |                  |
| <b>Finansijski rashodi</b>     |           |                  |
| Rashodi po osnovu kamata       |           |                  |
| <b>Neto finansijski prihod</b> | <b>42</b> |                  |

## 10. Ostali prihodi

|  | 2025           | (u Eur)<br>2024. |
|--|----------------|------------------|
| Dobici od prod.građ.objekta                  |                |                  |
| Prihodi od uskladjivanja vrijed.potrazivanja | 5.047          |                  |
| Povraćaj taksi od jav.izvršitelja            | 432            | 794              |
| Prihodi iz ranijeg perioda                   |                |                  |
| Prihodi od smanjenja obaveza                 | 207357         | 16.761           |
|  | <b>212.836</b> | <b>17.555</b>    |

## 11. Ostali rashodi

|  | 2025        | (u Eur)<br>2024. |
|--|-------------|------------------|
| Rashodi po osnovu rashodovanja opreme                          | 56          | 10.851           |
| Troškovi otpisa potraživanja ( direktni)                       | 3221        | 2.708            |
| Rashodi po osnovu usklađivanja potrazivanja                    |             |                  |
| Troškovi sumnjivih i spornih potraživanja ( ispr. vrijednosti) |             |                  |
| Troškovi sudskih presuda (zaposleni)                           |             |                  |
| Manjkovi materijala i opreme po popisu                         |             |                  |
| Ostali rashodi po osnovu rashod.materijala                     | 4772        | 199              |
| Ostali rashodi   | 884         |                  |
|  | <b>8933</b> | <b>13.758</b>    |

## 12. Porez na dobit

|                                     | 2025          | (u Eur)<br>2024. |
|-------------------------------------|---------------|------------------|
| Porez na kapitalni dobitak          |               |                  |
| Odložena poreska obaveza / sredstva | (8032)        | (8.059)          |
|                                     | <b>(8032)</b> | <b>(8.059)</b>   |

Odložena poreska sredstva / obaveze su obračunata po osnovu privremene oporezive razlike računovodstvene i poreske vrijednosti materijalne imovine i neisplaćenih doprinosa na zarade 01/2017, 10/2017, 11/2017, 12/2017, 12/2018 godine. (MRS 12).

## 13. Zarada po akciji

|                                 |         | 2024.   |
|---------------------------------|---------|---------|
| Neto gubitak/dobitak            | 317447  | 176.182 |
| Broj akcija                     | 639.708 | 639.708 |
| <b>Osnovna zarada po akciji</b> |         |         |

## 14. Nematerijalna imovina

|   | 2025          | 2024.         |
|---|---------------|---------------|
| Nematerijalna imovina u pripremi                      |               |               |
| Nematerijalna imovina u upotrebi - nabavna vrijednost | 1.071.430     | 1.071.430     |
| Ispravka vrijednosti nematerijalnih ulaganja          | (1.020.983)   | (1.004.502)   |
| Sadašnja vrijednost                                   | <b>50.447</b> | <b>66,928</b> |

U 2025 godini nije bilo nematerijalnih ulaganja.

## 15. Nekretnine i oprema

|                            | Zemljište | Građev.<br>objekti | Oprema  | Ukupno<br>(u Eur) |
|----------------------------|-----------|--------------------|---------|-------------------|
| Stanje 31. 12. 2025.godine | 1.010.933 | 1.029.615          | 171.394 | 2.211.942         |

## 16. Dugoročni finansijski plasmani

Dugoročni finansijski plasmani koji su na dan 31.12.2025 godine iskazani u iznosu 2.940 € (2024. godine 2.940 €) odnose se na 23 akcije Prve banke Crne Gore. Nominalna vrijednost jedne akcije iznosi 127,82 .

#### 17. Zalihe

|  | 2025           | (u Eur)<br>2024. |
|--|----------------|------------------|
| Materijal na zalihi, rezervni djelovi i inventar | 110.649        | 119.382          |
| Nedovršena proizvodnja                           | 16.634         | 0                |
| Gotovi proizvodi                                 | 25.638         | 16.429           |
|  | <b>152.921</b> | <b>135.811</b>   |

#### 18. Potraživanja od kupaca

|                        | 2025           | 2024.          |
|------------------------|----------------|----------------|
| Potraživanja od kupaca | 126.378        | 149.526        |
| <b>UKUPNO:</b>         | <b>126.378</b> | <b>149.526</b> |

#### Primjena MSFI 9

MSFI 9 uvodi model za priznavanje gubitaka po osnovu umanjenja vrednosti sredstava - "Model očekivanih kreditnih gubitaka".

| 01.01.2025 god | U valuti  | Od 1 - 30 | Od 31 - 60 | Od 61 - 90 | Od 91 - 180 | Od 181 - 270 | Od 271 - 365 | Preko 365 | ukupno     |
|----------------|-----------|-----------|------------|------------|-------------|--------------|--------------|-----------|------------|
| Stanje         | 21.459,92 | 77.116,61 | 35.750,34  | 13.980,54  | 18.871,22   | 4.656,24     | 14.827,20    | 3.580,11  | 190.242,17 |

|                    |        |          |          |          |          |          |           |          |           |
|--------------------|--------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|
| Stopa obezvređenja | 1,90%  | 6,33%    | 23,75%   | 31,50%   | 52,00%   | 86,36%   | 95,00%    | 100,00%  |           |
| Iznos gubitka      | 407,74 | 4.881,48 | 8.490,70 | 4.403,87 | 9.813,04 | 4.021,13 | 14.085,84 | 3.580,11 | 49.683,91 |

| Stanje na 01.01.2025 nakon obračuna MSFI 9 |            |
|--|------------|
| Vrijednost Potraživanja                    | 190.242,17 |
| Nenaplativa FL                             | 49.683,91  |
| Sadašnja vrijednost                        | 140.558,27 |

| 31.12.2025 god     | U valuti  | Od 1 - 30 | Od 31 - 60 | Od 61 - 90 | Od 91 - 180 | Od 181 - 270 | Od 271 - 365 | Preko 365 | ukupno     |
|--------------------|-----------|-----------|------------|------------|-------------|--------------|--------------|-----------|------------|
| Stanje             | 28.106,45 | 60.971,17 | 33.198,91  | 13.696,25  | 19.745,50   | 12.195,24    | 4.599,03     | 2.875,31  | 175.387,86 |
| Stopa obezvređenja | 1,90%     | 6,33%     | 23,75%     | 31,50%     | 52,00%      | 86,36%       | 95,00%       | 100,00%   |            |
| Iznos gubitka      | 534,02    | 3.859,47  | 7.884,74   | 4.314,32   | 10.267,66   | 10.531,81    | 4.369,08     | 2.875,31  | 44.636,42  |

| Stanje na 31.12.2025 nakon obračuna MSFI 9 |            |
|--|------------|
| Vrijednost Potraživanja                    | 175.387,86 |
| Nenaplativa FL                             | 44.636,42  |
| Sadašnja vrijednost                        | 130.751,45 |

| Iznos za kniženje u toku 2025god po MSFI 9         |           |
|--|-----------|
| Vrijednost nenaplativih potraživanja na 01.01.2025 | 49.683,91 |
| Vrijednost nenaplativih potraživanja na 31.12.2025 | 44.636,42 |
| Iznos kniženja kroz Bilans uspjeha u 2025 (1-2)    | 5.047,49  |

## 19. Gotovina i gotovinski ekvivalenti

|  | 2025        | (u Eur)<br>2024. |
|--|-------------|------------------|
| <b>Blagajna</b>                              | <b>1151</b> | <b>1829</b>      |
| <b>Žiro računi:</b>                          |             |                  |
| - Prva banka CG ad Podgorica                 | 72.101      | 74.783           |
| - Crnogorska komercijalna banka ad Podgorica | 95.468      | 58.939           |
| - NLB Montenegro banka ad Podgorica          | 8.971       | 9.314            |
| - Hipotekarna banka ad Podgorica             | 10.999      | 25.994           |
| - Lovcen banka ad Podgorica                  | 16.634      | 10.853           |
| <br>   |             |                  |
| Devizni račun                                |             |                  |
| - Prva banka CG AD Podgorica                 | 105.951     | 112542           |

## 20. Kapital

|                         | 2025      | (u Eur)<br>2024. |
|-------------------------|-----------|------------------|
| Akcijski kapital        | 5.220.145 | 5.220.145        |
| Revalorizacione rezerve | 576.863   | 576.863          |

|                               |                  |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Dobitak 2025                  | 317.447          | 176.182          |
| Neraspoređeni dobitak/gubitak | 176.182          | (3.838.001)      |
| Gubitak                       | (3.908.072)      |                  |
| <b>Ukupno:</b>                | <b>2.382.565</b> | <b>2.135.189</b> |

Struktura akcijskog kapitala na dan 31.12.2025. godine registrovanog u Centralnoj depozitarnoj agenciji je sljedeća:

| AKCIONARI                                       | UKUPN BROJ HOV | UČEŠĆE %      |
|---|----------------|---------------|
| Fizička lica                                    | 217.243        | 33,9597       |
| Republika Crna Gora                             | 122.268        | 19,1131       |
| Republički fond penzijskog i invalid.osiguranja | 121.780        | 19,0368       |
| Otvoreni inves.fond "TREND"                     | 65.627         | 10,2589       |
| Zavod za zapošljavanje Rep.Crne Gore            | 40.593         | 6,3456        |
| Fond za obeštećenje                             | 33.946         | 5,3065        |
| HB - Zbirni kastodi račun 1                     | 26.342         | 4,1072        |
| VLADA CRNE GORE                                 | 8.405          | 1,3139        |
| Nlb - Zbirni kastodi račun 8                    | 2.913          | 0,4554        |
| CKB- Zbirni kastodi račun 1                     | 471            | 0,0736        |
| Erste banka - Zbirni kastodi račun 1            | 120            | 0,0188        |
| <b>UKUPNO</b>                                   | <b>639.708</b> | <b>100,00</b> |

Nominalna vrijednost jedne akcije iznosi 8,1602 €. Ukupna vrijednost 5.220.145,22 €. Struktura akcijskog kapitala je evidentirana u Registru Centralno - Klirinško depozitarnog društva na dan 31.12.2025.g.

## 21. Dugoročni krediti

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| <b>Kreditor</b>   | <b>2025</b>   | <b>2024.</b>  |
| Dug.finansijski krediti   | 4622          | 8.858         |
| Dug.reprogram poreskih obaveza  |               | 69.432        |
| <b>Dugoročni dio</b>  | <b>4622</b>   | <b>78.290</b> |
| Dugorocna rezerisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih MRS 19 | <b>102166</b> |               |

## 22. Odloženi porezi

|                          |                |                |
|--------------------------|----------------|----------------|
|                          |                | (u Eur)        |
|                          | <b>2025</b>    | <b>2024.</b>   |
| Odložena poreska obaveza | 110.131        | 113.456        |
|                          | <b>11.0131</b> | <b>113.456</b> |

---

**23. Kratkoročne finansijske obaveze**

|                             | (u Eur)      |               |
|-----------------------------|--------------|---------------|
|                             | <b>2025</b>  | <b>2024.</b>  |
| Kredit kod Prve banke       | 4.622        | 4.622         |
| Overdraft kod Lovćen banke  |              |               |
| Kratkorocne poreske obaveze |              | 53.443        |
|                             | <b>4.622</b> | <b>58.065</b> |

**24. Kratkoročne obaveze iz poslovanja**

|                                   | <b>2025</b>  | <b>2024.</b>  |
|-----------------------------------|--------------|---------------|
| Kratkoročne obaveze iz poslovanja | 4.304        | 61.820        |
| Primljeni avansi                  |              |               |
|                                   | <b>4.304</b> | <b>61.820</b> |

**25. Ostale kratkoročne obaveze i PVR**

|   | ( u Eur)       |                |
|---|----------------|----------------|
|   | <b>2025</b>    | <b>2024.</b>   |
| Obaveze za neto zarade i naknade zarada   |                |                |
| Obaveze za naknade po ugovorima o djelu   | 1.718          | 1.216          |
| Obaveze prema članovima Odbora direktora  |                |                |
| Obaveze za porez na zarade i naknade zarada   |                |                |
| Obaveze za doprinose na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog                       |                |                |
|   | 10.160         | 13.996         |
| Obaveze za poreze i doprinose na zarade 12/2025   |                |                |
| Obaveze za poreze i doprinose na zarade na teret poslodavca (povremene i privrem.poslove) |                | 24.404         |
| Obaveze za PIO-bord (2005-2010)   |                | 18.697         |
| Obaveza za prirez   | 1.807          | 2.348          |
| Obaveza za doprinos Privrednoj komori   |                |                |
| Obaveza za stambeni doprinos ICM ( 2008. - 2019.)   |                | 163.107        |
| Obaveze za doprinos sindikatima i invalidna lica  |                |                |
| Porez na imovinu  | 219.221        | 263.519        |
| Obaveze za odlazak u penziju - otpremnina   |                |                |
|   | <b>232.906</b> | <b>487.287</b> |

**26. Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda**

|                                   | (u Eur)       |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
|                                   | <b>2025</b>   | <b>2024.</b>  |
| Obaveze po osnovu PDV             | 14.971        | 15.010        |
| Obaveza po osnovu poreza na dobit |               |               |
| <b>Ukupno:</b>                    | <b>14.971</b> | <b>15.010</b> |

---

**Sudski sporovi**

Institut za crnu metalurgiju Ad Nikšić nema nerješениh sudskih sporova na dan sastavljanja bilansa.

**Događaji nakon datuma bilansa**

Nije bilo događaja nakon datuma bilansa koji zahtjevaju objelodanjivanje ili korekciju u finansijskim izvještajima.

Izvršni direktor  
Ivan Ivanović

---



**INSTITUT ZA  
CRNU METALURGIJU**

UL. VUKA KARADŽIĆA BB

TEL: +382/ (0) 40 244 640

FAX: +382/ (0) 40 244 960

E-MAIL: [info@icm.co.me](mailto:info@icm.co.me)

WEB: [www.icm.co.me](http://www.icm.co.me)

***GODIŠNJI IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA O  
POSLOVANJU  
INSTITUTA ZA CRNU METALURGIJU AD NIKŠIĆ  
ZA 2025 GOD.***

*NIKŠIĆ, mart 2026.god*

*Pripremio*

*Izv.dir. Ivan Ivanović*



**Godišnji izvještaj menadžmenta–  
izvještaj o poslovanju Instituta za crnu  
metalurgiju AD Nikšić za 2025 god.**

**Sadržaj:**

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. Rezime .....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>2. Postojeće stanje društva.....</b>                                 | <b>4</b>  |
| <b>3. Analiza bilans stanja i bilans uspjeha .....</b>                  | <b>6</b>  |
| <b>4. Analiza organizacionih cijelina.....</b>                          | <b>13</b> |
| <b>4.1. Radne jedinice.....</b>   | <b>13</b> |
| <b>4.2. Laboratorije .....</b>  | <b>14</b> |
| <b>5. Kadrovski resursi .....</b>                                       | <b>14</b> |
| <b>6. Likvidnost .....</b>  | <b>15</b> |
| <b>7. Pokazatelji poslovanja.....</b>                                   | <b>16</b> |
| <b>8. Investicije.....</b>  | <b>20</b> |
| <b>9. Zaključak .....</b>   | <b>21</b> |
| <b>Prilozi .....</b>  | <b>22</b> |
| <b>Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja u ICM-u.....</b> | <b>31</b> |

# 1. Rezime

- ✓ **U 2025. godini nastavljen je trend pozitivnog poslovanja, uz ostvareni dobitak od 317.447 €.**
- ✓ **Ukupni prihodi u poslovnoj 2025. godini ostvareni su u iznosu od 1.661.571 €.** U poređenju sa prethodnom godinom, zabilježen je rast prihoda od 88.198 €, što predstavlja povećanje od 5,60%.
- ✓ **Ukupni rashodi u poslovnoj 2025 god. iznosili su 1.352.155€.** U odnosu na predhodnu poslovnu godinu su manji za 45.035€, odnosno 3,22%.
- ✓ **Treba istaći da učešće troškova zarada u ukupnim prihodima iznose 51,02%, a u ukupnim rashodima 62,69%.**
- ✓ **Tokom poslovne 2025. godine, Institut je održao visoku likvidnost, blagovremeno i u cjelosti izmirujući sve obaveze prema zaposlenima, kao i pripadajuće poreze i doprinose. Pored redovnog servisiranja tekućih obaveza prema dobavljačima, u ovom periodu su u potpunosti zatvorene i preostale obaveze iz ranijih godina.**
- ✓ **Obaveze ICM po osnovu poreza i doprinosa za period januar – decembar 2025 godine iznosile su 118.616€ i uredno su plaćene u predviđenom roku.**
- ✓ **Reprogram poreskih obaveza od 08.08.2022.god. (296.908€) je izmiren u cijelosti.** Po osnovu reprograma u 2025.godini uplaćeno je **123.514,86 €.**
- ✓ **Tokom 2025. godine, Institut je realizovao investicije u novu opremu u iznosu od 5.818 €, koje su u cjelosti finansirane iz sopstvenih izvora.**
- ✓ **Ukupan broj zaposlenih u ICM na dan 31.12.2025.g. iznosio je 50.** Posredovanjem Agencije za privremeno ustupanje zaposlenih, radno je angažovano u Institutu za crnu metalurgiju ad Nikšić 2 lica.
- ✓ **Obaveze ICM po osnovu poreza na nepokretnost iznose 219.221€ + kamate. Institut je osnovu poreza na nepokretnost u 2025 god uplatio 65.103 eura.**
- ✓ **Na III sjednici Odbora direktora održanoj 21.11.2025 donesena je Odluka br. 19/2025 o otpisu zastarijelih obaveza Instituta prema Stambenom fondu zaposlenih u iznosu od 163.107€, što se u poslovnim knjigama odrazilo na povećanje prihoda od smanjenja obaveza.**
- ✓ **Tokom septembra 2025. godine, Institut i Sindikalna organizacija ICM-a zaključili su Kolektivni ugovor kojim su definisana prava i obaveze zaposlenih i poslodavaca.**
- ✓ **Na IV sjednici Obora direkotra održanoj 26.12.2025 godine donešena je Odluka br. 26/2025 o otpisu obaveza :**
  - **po osnovu doprinosa za PIO za privremene, povremene poslove I prekovremeni rad za period 01.01.2005 do 31.12.2009 godine u iznosu 24.404,11 eura.**
  - **po osnovu doprinosa PIO na isplaćene naknade članovima odbora direktora koje su nastale u period od 01.01.2005 do 31.12.2010 godine u iznosu od 14.297,28 eura,**što se u poslovnim knjigama odrazilo na povećanje prihoda od smanjenja obaveza.

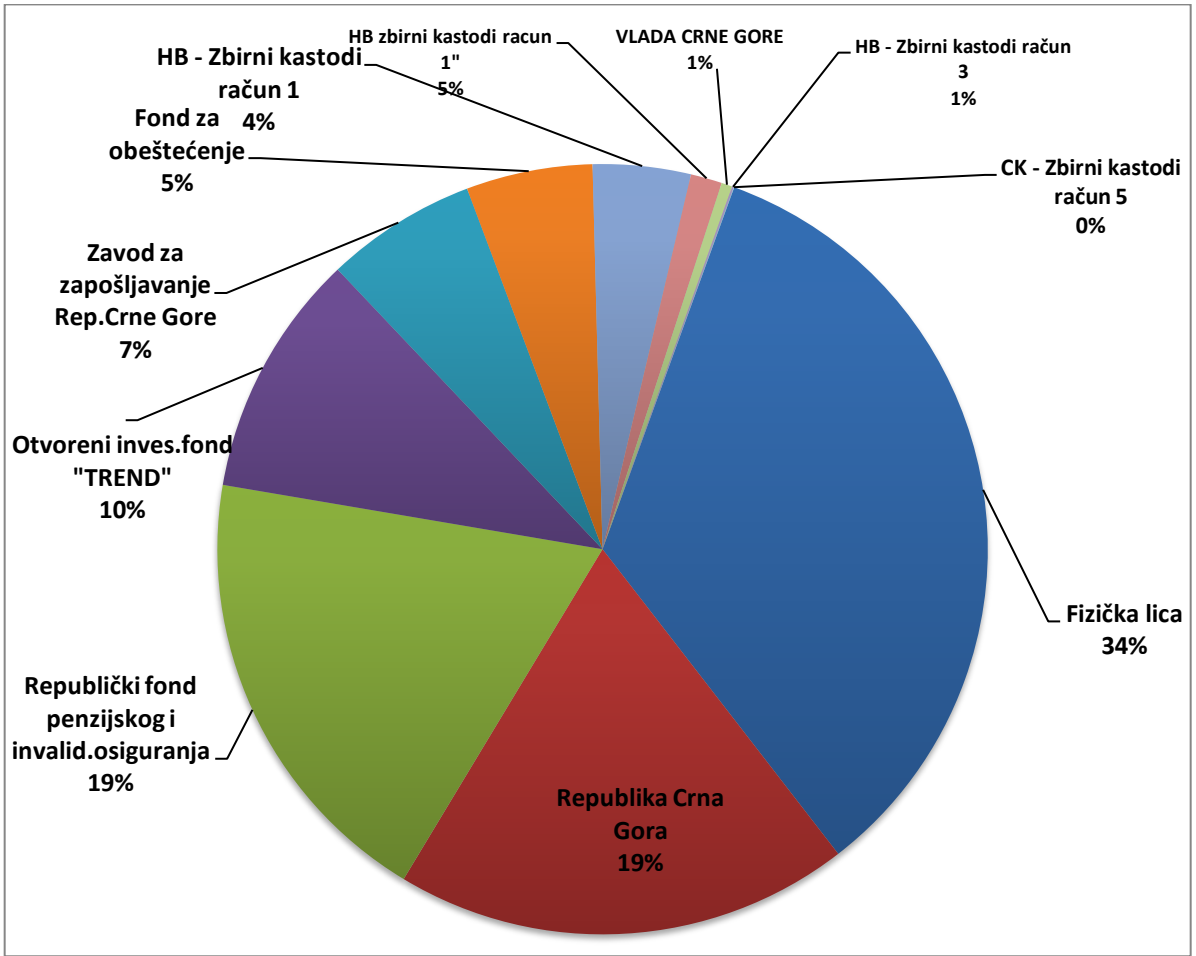
## 2. Postojeće stanje društva

Institut za crnu metalurgiju je akcionarsko društvo i naučno istraživačka ustanova koja se bavi istraživačko razvojnim poslovima u oblasti tehničko tehnoloških nauka, laboratorijsko - terenskim ispitivanjima i sveobuhvatnom karakterizacijom metalnih i nemetalnih materijala, procesne opreme i komercijalne proizvodnje čeličnih odlivaka, odlivaka od sivog liva, čeličnih proizvoda, polufabrikata čelika i obojenih metala i njihovih legura.

Institut za crnu metalurgiju je akcionarsko društvo čiji je većinski vlasnik država sa ukupnom vrijednosti kapitala na dan 31.12.2025.god u iznosu od 5.220.145,22€. Ukupan broj akcija iznosi 639.708, nominalne vrijednosti 8,1602€.

Tabela 1. Struktura kapitala ICM-a

| AKCIONARI                                       | UKUPN BROJ HOV | UČEŠĆE %      |
|---|----------------|---------------|
| Fizička lica                                    | 217.243        | 33,9597       |
| Republika Crna Gora                             | 122.268        | 19,1131       |
| Republički fond penzijskog i invalid.osiguranja | 121.780        | 19,0368       |
| Otvoreni inves.fond "TREND"                     | 65.627         | 10,2589       |
| Zavod za zapošljavanje Rep.Crne Gore            | 40.593         | 6,3456        |
| Fond za obeštećenje                             | 33.946         | 5,3065        |
| HB - Zbirni kastodi račun 1                     | 26.342         | 4,1072        |
| VLADA CRNE GORE                                 | 8.405          | 1,3139        |
| Nlb - Zbirni kastodi račun 8                    | 2.913          | 0,4554        |
| CKB- Zbirni kastodi račun 1                     | 471            | 0,0736        |
| Erste banka - Zbirni kastodi račun 1            | 120            | 0,0188        |
| <b>UKUPNO</b>                                   | <b>639.708</b> | <b>100,00</b> |



### 3. Analiza rezultata(bilansa stanja i bilansa uspjeha)

#### ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/

| Grupa računa, račun        | POZICIJA  | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina  | Prethodna godina - krajnje stanje |
|----------------------------|---|------------|-----------------|----------------|-----------------------------------|
| 1                          | 2   | 3          | 4               | 5              | 6                                 |
|                            | A K T I V A   |            |                 |                |                                   |
| 00                         | A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL   | 001        |                 |                |                                   |
|                            | B. STALNA IMOVINA ( 003+008+016 )   | 002        |                 | <b>2265330</b> | 2370526                           |
| 01                         | I. NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)  | 003        |                 | <b>50447</b>   | 66928                             |
| 010                        | 1. Ulaganja u razvoj  | 004        |                 | <b>50447</b>   | 66928                             |
| 011 i 014                  | 2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja   | 005        |                 |                |                                   |
| 012                        | 3. Goodwill   | 006        |                 |                |                                   |
| 016 i 015                  | 4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi   | 007        |                 |                |                                   |
|                            | II. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)   | 008        |                 | <b>2211943</b> | 2300658                           |
| 020 i 022                  | 1. Zemljište i objekti  | 009        |                 | <b>2040548</b> | 2080511                           |
| 023                        | 2. Postrojenja i oprema   | 010        |                 | <b>171395</b>  | 220147                            |
|                            | 3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)   | 011        |                 |                |                                   |
| 024                        | 3.1. Investicione nekretnine  | 012        |                 |                |                                   |
| 021 i 025                  | 3.2. Biološka sredstva  | 013        |                 |                |                                   |
| 026 i 029                  | 3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva  | 014        |                 |                |                                   |
| 028 i 027                  | 4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi | 015        |                 |                |                                   |
|                            | III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)  | 016        |                 | <b>2940</b>    | 2940                              |
| 030, 039(dio)              | 1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica  | 017        |                 |                |                                   |
| 033(dio),039(dio)          | 2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima   | 018        |                 |                |                                   |
| 031(dio),032(dio),039(dio) | 3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)   | 019        |                 | <b>2940</b>    | 2940                              |

|                               |   |     |               |        |
|-------------------------------|---|-----|---------------|--------|
| 033(dio),039(dio)             | 4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica) | 020 |               |        |
| 031(dio),032(dio)             | 5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća  | 021 |               |        |
| 032(dio),034,035,036,039(dio) | 6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)                           | 022 |               |        |
| 038,039(dio)                  | 7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja   | 023 |               |        |
| 288                           | C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA  | 024 |               |        |
|                               | D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)  | 025 | <b>590575</b> | 578591 |
|                               | I. ZALIHE (027 do 030)  | 026 | <b>152922</b> | 135811 |
| 10                            | 1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni djelovi, sitan inventar i auto gume)            | 027 | <b>110650</b> | 119382 |
| 11                            | 2. Nedovršena proizvodnja   | 028 | <b>16634</b>  |        |
| 12 i 13                       | 3. Gotovi proizvodi i roba  | 029 | <b>25638</b>  | 16429  |
| 15                            | 4. Dati avansi  | 030 |               |        |
|                               | II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)   | 031 | <b>126378</b> | 149526 |
| 202,203,209(dio)              | 1. Potraživanja od kupaca   | 032 | <b>126378</b> | 149526 |
| 200,209(dio)                  | 2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica   | 033 |               |        |
| 201,209(dio)                  | 3. Potraživanja od ostalih povezanih lica   | 034 |               |        |
|                               | 4. Ostala potraživanja (036+037+038)  | 035 |               |        |
| 223                           | 4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit   | 036 |               |        |
| 27                            | 4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost   | 037 |               |        |
| 21, 22, osim 223              | 4.3. Ostala nepomenuta potraživanja   | 038 |               |        |
|                               | III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)  | 039 |               |        |
| 236(dio)                      | 1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju                                    | 040 |               |        |
| 237                           | 2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli  | 041 |               |        |

|  |  |     |  |                 |          |
|--|--|-----|--|-----------------|----------|
| 23 osim<br>236(dio) i<br>osim 237                                    | 3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani   | 042 |  |                 |          |
| 24   | IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U<br>BLAGAJNI   | 043 |  | <b>311275</b>   | 293254   |
| 04   | V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA<br>PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE<br>JE OBUSTAVLJENO  | 044 |  |                 |          |
| 28 osim 288  | E. AKTIVNA VREMENSKA<br>RAZGRANIČENJA  | 045 |  |                 |          |
|  | F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)   | 046 |  | <b>2855905</b>  | 2949117  |
|  | PASIVA   |     |  |                 |          |
|  | A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)   | 101 |  | <b>2382565</b>  | 2135189  |
| 30   | I. OSNOVNI KAPITAL   | 102 |  | <b>5220145</b>  | 5220145  |
| 31   | II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL   | 103 |  |                 |          |
| 320  | III. EMISIONA PREMIJA  | 104 |  |                 |          |
|  | IV. REZERVE (106+107+108+109-110)  | 105 |  | <b>576863</b>   | 576863   |
| 321  | 1. Zakonske rezerve  | 106 |  |                 |          |
| 322(dio)   | 2. Statutarne rezerve  | 107 |  |                 |          |
| 322(dio)   | 3. Druge rezerve   | 108 |  |                 |          |
| 330 i<br>potr.saldo rač.<br>331, 332, 333,<br>334, 335, 336 i<br>337 | 4. Pozitivne revalorizacione rezerve i<br>nerealizovani dobitci po osnovu finansijskih<br>sredstava i drugih komponenti ostalog<br>sveobuhvatnog rezultata | 109 |  | <b>576863</b>   | 576863   |
| dugov.saldo<br>rač. 331, 332,<br>333, 334, 335,<br>336 i 337         | 5. Negativne revalorizacione rezerve i<br>nerealizovani gubici po osnovu finansijskih<br>sredstava i drugih komponenti ostalog<br>sveobuhvatnog rezultata  | 110 |  |                 |          |
|  | VI. NERASPOREĐENI DOBITAK ILI<br>GUBITAK (112+113-114-115)   | 111 |  | <b>-3414443</b> | -3661819 |
| 340  | 1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina  | 112 |  | <b>176182</b>   | 96903    |
| 341  | 2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine   | 113 |  | <b>317447</b>   | 176182   |
| 350  | 3. Gubitak ranijih godina  | 114 |  | <b>3908072</b>  | 3934904  |
| 351  | 4. Gubitak tekuće godine   | 115 |  |                 |          |
|  | VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE<br>KONTROLU   | 116 |  |                 |          |
|  | B. DUGOROČNA REZERVISANJA I<br>DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)   | 117 |  | <b>106402</b>   | 78290    |
|  | I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)   | 118 |  | <b>102166</b>   |          |
| 404(dio)   | 1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije<br>zaposlenih  | 119 |  | <b>102166</b>   |          |

|  |   |     |  |               |        |
|--|---|-----|--|---------------|--------|
| 400(dio)   | 2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku  | 120 |  |               |        |
| 40, sem 400 i 404                                      | 3. Ostala dugoročna rezervisanja  | 121 |  |               |        |
| 41   | II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)   | 122 |  | <b>4236</b>   | 78290  |
| 414, 415   | 1. Dugoročni krediti  | 123 |  | <b>4236</b>   | 8858   |
| 41 bez 414, 415  | 2. Ostale dugoročne obaveze   | 124 |  |               | 69432  |
| 498  | C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE   | 125 |  | <b>110131</b> | 113456 |
| 495(dio)   | D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE  | 126 |  |               |        |
|  | E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)                                       | 127 |  | <b>256807</b> | 622182 |
| 467  | I KRATKOROČNA REZERVISANJA  | 128 |  |               |        |
|  | II KRATKOROČNE OBAVEZE (130 do 137)   | 129 |  | <b>256807</b> | 622182 |
| 422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio), 426 i 429(dio) | 1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije                     | 130 |  |               | 53443  |
| 422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio) i 429(dio)      | 2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija   | 131 |  | <b>4622</b>   | 4622   |
| 430  | 3. Primiti avansi, depoziti i kaucije   | 132 |  |               |        |
| 433, 434, 440-449                                      | 4. Obaveze prema dobavljačima   | 133 |  | <b>4304</b>   | 61820  |
| 439(dio)   | 5. Obaveze po mjenicama   | 134 |  |               |        |
| 420 i 431  | 6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima   | 135 |  |               |        |
| 421 i 432  | 7. Obaveze prema ostalim povezanim licima   | 136 |  |               |        |
|  | 8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)                         | 137 |  | <b>247881</b> | 502297 |
| 439(dio)   | 8.1. Ostale obaveze iz poslovanja   | 138 |  |               |        |
| 45 i 46  | 8.2. Ostale kratkoročne obaveze   | 139 |  | <b>13690</b>  | 223767 |
| 47,48 osim 481   | 8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda                       | 140 |  | <b>234191</b> | 278530 |
| 481  | 8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit  | 141 |  |               |        |
| 427  | 8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno | 142 |  |               |        |

|   |   |     |  |                |         |
|---|---|-----|--|----------------|---------|
| 490, 491, 494,<br>495(dio), 496,<br>497 i 499 | F. PASIVNA VREMENSKA<br>RAZGRANIČENJA         | 143 |  |                |         |
|   | G. UKUPNA PASIVA<br>(101+117+125+126+127+143) | 144 |  | <b>2855905</b> | 2949117 |

### ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/

| Grupa<br>računa,<br>račun  | POZICIJA  | Redni<br>broj | Napomena<br>- broj | Tekuća<br>godina | Prethodna<br>godina |
|----------------------------|---|---------------|--------------------|------------------|---------------------|
| 1                          | 2   | 3             | 4                  | 5                | 6                   |
| 60 i 61                    | 1. Prihodi od prodaje - neto prihod   | 201           |                    | <b>1345165</b>   | 1413339             |
| 630 i 631                  | 2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih<br>proizvoda i nedovršene proizvodnje              | 202           |                    | <b>25843</b>     | -3406               |
| 62                         | 3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe  | 203           |                    |                  |                     |
|                            | 4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)  | 204           |                    | <b>285042</b>    | 149194              |
| 64 i 65                    | a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja  | 205           |                    | <b>77685</b>     | 106954              |
| 67, 691 i 692              | b) Ostali prihodi iz poslovanja   | 206           |                    | <b>207357</b>    | 42240               |
| 68, sem 683 i<br>685       | c) Prihodi po osnovu vrijednosnog<br>usklađivanja imovine                                 | 207           |                    |                  |                     |
|                            | 5. Troškovi poslovanja (209+210+210a)   | 208           |                    | <b>495530</b>    | 600795              |
| 50 i 51                    | a) Nabavna vrijednost prodane robe i<br>troškovi materijala                               | 209           |                    | <b>120550</b>    | 212827              |
| 53, 54(dio) i<br>55        | b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i<br>ostali poslovni rashodi)                 | 210           |                    | <b>264021</b>    | 270418              |
| 540                        | c) Amortizacija   | 210a          |                    | <b>110959</b>    | 117550              |
|                            | 6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali<br>lični rashodi (212+213)                    | 211           |                    | <b>847693</b>    | 787291              |
| 52 (dio)                   | a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i<br>lični rashodi                                | 212           |                    | <b>720823</b>    | 625288              |
|                            | b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)   | 213           |                    | <b>126870</b>    | 162003              |
| 52 (dio)                   | 1/ Troškovi poreza  | 214           |                    | <b>41569</b>     | 29022               |
| 52 (dio)                   | 2/ Troškovi doprinosa za penzije  | 215           |                    | <b>67617</b>     | 111646              |
| 52 (dio)                   | 3/ Troškovi doprinosa   | 216           |                    | <b>17684</b>     | 21335               |
|                            | 7. Rashodi po osnovu vrijednosnog<br>usklađivanja imovine (osim finansijske)<br>(218+219) | 217           |                    |                  |                     |
| 580, 581,<br>582, 589(dio) | a) Rashodi po osnovu vrijednosnog<br>usklađivanja stalne imovine (osim<br>finansijske)    | 218           |                    |                  |                     |

|   |   |     |  |               |        |
|---|---|-----|--|---------------|--------|
| 584, 589(dio)                           | b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)  | 219 |  |               |        |
| 57, 591 i 592                           | 8. Ostali rashodi iz poslovanja   | 220 |  | <b>8933</b>   | 13758  |
|   | I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)  | 221 |  | <b>303894</b> | 157283 |
|   | 9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)   | 222 |  |               |        |
| 660 (dio)                               | a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica  | 223 |  |               |        |
| 661 (dio)                               | b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica   | 224 |  |               |        |
| 669 (dio)                               | c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica   | 225 |  |               |        |
|   | 10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)               | 226 |  | <b>42</b>     |        |
| 660 (dio)                               | a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica   | 227 |  |               |        |
| 661 (dio)                               | b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica   | 228 |  |               |        |
| 662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio) | c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica   | 229 |  | <b>42</b>     |        |
|   | 11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)                                  | 230 |  | <b>432</b>    | 843    |
| 660 (dio)                               | a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica   | 231 |  |               |        |
| 661 (dio)                               | b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica   | 232 |  |               |        |
| 662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio) | c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica   | 233 |  | <b>432</b>    | 843    |
|   | 12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)         | 234 |  | <b>5047</b>   | 9997   |
| 683, 685                                | a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine | 235 |  | <b>5047</b>   | 9997   |
| 583, 585                                | b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine | 236 |  |               |        |

|                    |   |     |  |               |        |
|--------------------|---|-----|--|---------------|--------|
|                    | 13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)   | 237 |  |               |        |
| 560                | a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima                                | 238 |  |               |        |
| 561                | b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima   | 239 |  |               |        |
| 562, 563, 564, 569 | c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima  | 240 |  |               |        |
|                    | II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)  | 241 |  | <b>5521</b>   | 10840  |
|                    | III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)   | 242 |  | <b>309415</b> | 168123 |
| 690 – 590          | IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno   | 243 |  |               |        |
|                    | V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)  | 244 |  | <b>309415</b> | 168123 |
|                    | 14. Poreski rashod perioda (246+247)  | 245 |  | <b>-8032</b>  | -8059  |
| 721                | 1. Tekući porez na dobit  | 246 |  |               |        |
| 722                | 2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda   | 247 |  | <b>-8032</b>  | -8059  |
|                    | 15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)  | 248 |  | <b>317447</b> | 176182 |
|                    | VI. Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom / (250 do 257)   | 249 |  |               |        |
| 330                | 1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava   | 250 |  |               |        |
| 331                | 2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja  | 251 |  |               |        |
| 332                | 3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala  | 252 |  |               |        |
| 333                | 4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada | 253 |  |               |        |
| 334                | 5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva  | 254 |  |               |        |
| 335                | 6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje  | 255 |  |               |        |
| 336                | 7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine   | 256 |  |               |        |

|     |  |     |  |               |        |
|-----|--|-----|--|---------------|--------|
| 337 | 8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka  | 257 |  |               |        |
|     | VII. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom/ | 258 |  |               |        |
|     | VIII. Neto rezultat drugih stavki rezultata povezanih sa kapitalom/ (249-258)                                  | 259 |  |               |        |
|     | IX. Neto sveobuhvatni rezultat (248+259)   | 260 |  | <b>317447</b> | 176182 |
|     | X. Zarada po akciji  | 261 |  |               |        |
|     | 1. Osnovna zarada po akciji  | 262 |  |               |        |
|     | 2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji   | 263 |  |               |        |
|     | XI. Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica  | 264 |  |               |        |
|     | XII. Neto rezultat koji pripada učešćima koji ne obezbjeđuju kontrolu  | 265 |  |               |        |

Institut je u 2025 godini ostvario **pozitivan finansijski rezultat u iznosu 317.447 €** .

**Poslovni prihodi u 2025 godini iznosili su 1.448.693 €, a u 2024 godini 1.516.887 €** što je u odnosu na 2024 godinu zabilježen pad za 68.194€, procentualno za 4,50%.

**Poslovni rashodi u 2025 godini iznosili su 1.343.223 €, a u 2024 godini 1.388.086 €** što je u odnosu na 2024 godinu zabilježen pad rashoda za 44.863€, procentualno za 3,23%.

**Troškovi amortizacije u 2025. godini iznosili su 110.959 €, što predstavlja smanjenje od 6.591 € u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, kada je ovaj trošak iznosio 117.550 €.**

## **4. Analiza organizacionih cijelina**

### **4.1. Radne jedinice**

Radne jedinice (Čeličana I Livnica) u ukupnoj realizaciji učestvovao je sa 4,72%.

Na osnovu Ugovora o poslovno-tehničkoj saradnji sa društvom 'Eagle' d.o.o., Institut je u 2025. godini ostvario prihod u iznosu od 41.341 €. Navedena saradnja je, uz saglasnost obje strane, sporazumno raskinuta 30. oktobra 2025. godine.

Radne jedinice (Čeličana, Livnica I tehnički servis) su ostvarile prihod od 78.386 €, a u 2024 godini 277.773 € što je za 73,58% manje nego u 2024 godini.

## 4.2. Laboratorije

**Službe laboratorija (ispitivanja sa razaranjem i bez razaranja, hemijska ispitivanja i tehnička zaštita)** ostaje ključni nosilac poslovanja sa učešćem **od 76,24% u ukupnoj realizaciji Instituta**. U 2025. godini ove jedinice su ostvarile **prihod od 1.266.779 €**, što predstavlja rast **od 131.212 € u odnosu na prethodnu godinu, kada je prihod iznosio 1.135.567 €**.

Dominantan udio u ukupnoj realizaciji laboratorijskih usluga ostvarila je **Laboratorija za ispitivanja bez razaranja, sa prihodom od 1.050.248 €**, što čini 63,20% ukupnih prihoda od svih laboratorija. U odnosu na 2024. godinu, ovaj rezultat je veći za 16,13% (145.912 €). U strukturi prihoda ove jedinice, usluge ispitivanja radioaktivnosti uvezene robe iznosile su 921.239 €, dok se na ostala ispitivanja bez razaranja odnosi 129.009 €.

**Tehnička zaštita** ostvarila je prihod od 192.177 €, a u 2024 godini 198.593€, što je blagi pad od 3,23% (6.416 €) u odnosu na prethodnu godinu.

**Laboratorija za ispitivanja sa razaranjem** bilježi značajan relativni rast, sa ostvarenim prihodom od 9.435 €, što je za 6.670 € više nego u 2024. godini.

**Laboratorija za hemijska ispitivanja** ostvarila je prihod od 14.919 €, a u 2024 godini 29.873€ što predstavlja pad od 50,05% (14.954 €) u poređenju sa uporednim periodom.

Broj domaćih kupaca sa kojima je Institut ostvario promet u 2025. godini iznosi 2.201. Ukupno je fakturisano 1.702.645 eura (sa PDV-om), a naplaceno 1.721.407 eura, (101,11% naplaćeno/fakturisano).

## 5. Kadrovski resursi

Ukupan broj zaposlenih u ICM na dan 31.12.2025.g. iznosio je 50. Posredovanjem Agencije za privremeno ustupanje zaposlenih, radno je angažovano u Institutu za crnu metalurgiju ad Nikšić 2 lica.

Imajući u vidu da je ICM osim privredne djelatnosti i licencirana naučno istraživačka ustanova u poslovnoj 2025 nastavljeno je ulaganje u stručno usavršavanje zaposlenih, jer su ljudski resursi najvažnija karika svakog uspješnog kolektiva.

Grafički prikaz na strani 28, 29 i 30 daje :

- Organizacionu šemu
- Brojno stanje zaposlenih
- Kvalifikacionu strukturu zaposlenih
- Starosnu strukturu zaposlenih.

## **6. LIKVIDNOST**

**Troškovi zarada i amortizacije**, troškovi koji imaju relativno fiksni i fiksni karakter **učestvuju sa 71,32%** u ukupnim rashodima što predstavlja ozbiljno opterećenje za upravljanje troškovima i poslovanja uopšte (**troškovi zarada 847.693 €, a troškovi amortizacije 110.959€**).

**Ukupni trošak amortizacije u 2025.godini su iznosili 110.959€ (trosak amortizacije nematerijalnih ulaganja 16.481€, trošak amortizacije nekretnina 39.963€, trošak amortizacije oprema 54.515€).**

Treba istaći da **učešće troškova zarada u poslovnim prihodima iznose 58,51%**, a u poslovnim rashodima **63,10%**.

U poslovnoj 2025 godini ICM je redovno i u cijelosti izmirivao obaveze prema zaposlenima, kao i obaveze po osnovu poreza i doprinosa. Tekuće obaveze prema dobavljačima su se redovno izmirivale, dok su se stare obaveze iz ranijeg perioda upotpunosti izmirene.

Obaveze ICM po osnovu poreza i doprinosa za period januar – decembar 2025 godine iznosile su **118.616€** i uredno su plaćene u predviđenom roku.

Reprogram poreskih obaveza od 08.08.2022.god. (296.908€) je izmiren u cijelosti. Po osnovu reprograma u 2025.godini uplaćeno je **123.514,86 €**.

Tokom 2025. godine, Institut je održao visok stepen likvidnosti, pri čemu su sve obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost (PDV) izmirivane blagovremeno i u potpunosti, u skladu sa zakonskim rokovima.

## **7. Pokazatelji poslovanja**

### **Racio pokazatelji**

Racio analiza predstavlja osnovni instrument za procjenu finasijske pozicije i potencijala preduzeća. Stavljanjem u odnos logički povezanih cjelina iz finasijskih izvještaja (Bilans stanja i Bilans uspjeha), dolazi se do rezultata uspostavljenih relacija koji za cilj imaju ocjenu stanja i aktivnosti preduzeća.

### **Pokazatelj ekonomičnosti**

Pokazateljima ekonomičnosti se utvrđuje stepen ostvarenih prihoda društva po jedinici rashoda. Potrebno je da kompanija posluje ekonomično, odnosno da ostvaruje više prihoda nego što je utrošeno za njegovu postizanje. Uspješno poslovanje nastaje ukoliko navedeni pokazatelji nijesu manji od 1.

| <b><i>Ekonomičnost ukupnog poslovanja</i></b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Ukupni prihodi</i>                         | 1249031     | 1441153     | 1559970     | 1661571     |
| <i>Ukupni rashodi</i>                         | 1314486     | 1352810     | 1401844     | 1352156     |
| <b><i>Ukupni prihodi / Ukupni rashodi</i></b> | <b>0,95</b> | <b>1,07</b> | <b>1,11</b> | <b>1,23</b> |

| <b><i>Ekonomičnost redovnog poslovanja</i></b>    | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Poslovni prihodi</i>                           | 1231658     | 1435059     | 1516887     | 1448693     |
| <i>Poslovni rashodi</i>                           | 1293238     | 1340068     | 1388086     | 1343223     |
| <b><i>Poslovni prihodi / Poslovni rashodi</i></b> | <b>0,95</b> | <b>1,07</b> | <b>1,09</b> | <b>1,08</b> |

Ekonomičnost redovnog poslovanja pokazuje koliko novčanih jedinica prihoda iz redovnog poslovanja preduzeće ostvaruje na jednu novčanu jedinicu rashoda iz redovnog poslovanja.

### **Pokazatelji likvidnosti:**

Likvidnost je sposobnost preduzeća da u roku može izmiriti svoje dospjele obaveze.

| <b><i>Koeficijent trenutne likvidnosti</i></b>                      | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Novac i novčani ekvivalenti</i>                                  | 40691       | 136643      | 293254      | 311275      |
| <i>Kratkoročne obaveze</i>  | 701706      | 708230      | 622182      | 256807      |
| <b><i>Novac i novčani ekvivalenti /<br/>Kratkoročne obaveze</i></b> | <b>0,06</b> | <b>0,19</b> | <b>0,47</b> | <b>1,21</b> |

Koeficijent trenutne likvidnosti manji od 1 pokazuje da kompanija nije u mogućnosti da iznosom raspoloživih novčanih sredstava izmiruje dospjele obaveze.

| <b>Tekuća likvidnost</b>                                    | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Angažovana obrtna sredstva</i>                           | 389597      | 505992      | 578591      | 590575      |
| <i>Kratkoročne obaveze</i>                                  | 701706      | 708230      | 622182      | 256807      |
| <b>Angažovana obrtna sredstva /<br/>Kratkoročne obaveze</b> | <b>0,56</b> | <b>0,71</b> | <b>0,93</b> | <b>2,30</b> |

Tekuća likvidnost pokazuje odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obaveza, a trebao bi biti 2 ili više a to znači da preduzeće ima dvostruko više gotovine, potraživanja i zaliha nego što su kratkoročne obaveze koje dolaze na naplatu.

| <b>Koeficijent ubrzane likvidnosti</b>   | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</i>                           | 224766      | 336485      | 442780      | 457653      |
| <i>Kratkoročne obaveze</i>   | 701706      | 708230      | 622182      | 256807      |
| <b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina /<br/>Kratkoročne obaveze</b> | <b>0,32</b> | <b>0,48</b> | <b>0,71</b> | <b>1,70</b> |

| <b>Koeficijent finansijske stabilnosti</b>            | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Stalna imovina</i>                                 | 2627020     | 2493984     | 2370526     | 2265330     |
| <i>Kapital</i>  | 1952788     | 2029686     | 2135189     | 2382565     |
| <i>Dugoročne obaveze</i>                              | 263051      | 151542      | 78290       | 4236        |
| <b>Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze)</b> | <b>1,19</b> | <b>1,14</b> | <b>1,07</b> | <b>0,95</b> |

Koeficijent finansijske stabilnosti tiče se odnosa dugoročno vezanih sredstava i sopstvenog kapitala uvećanog za dugoročne obaveze. Koeficijent finansijske stabilnosti veći od 1 znači da su dugoročno vezana sredstva pokrivena trajnim i dugoročnim kapitalom, dugoročna finansijska ravnoteža je uspostavljena a time su stvoreni i uslovi za održavanje likvidnosti u oblasti dugoročnog finansiranja.

#### **Pokazatelji zaduženosti**

| <b>Koeficijent finansijskog leveridža</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Ukupne obaveze</i>                     | 964757      | 859772      | 700472      | 473340      |
| <i>Ukupan kapital</i>                     | 1952788     | 2029686     | 2133189     | 2382565     |
| <b>Ukupne obaveze / Ukupan kapital</b>    | <b>0,49</b> | <b>0,42</b> | <b>0,33</b> | <b>0,19</b> |

Koeficijent finansijskog levridža mjeri se kao odnos ukupnog duga prema ukupnim sredstvima. Veći iznos duga, predstavlja veći finansijski levridž.

| <b>Faktor zaduženosti</b>                                    | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Ukupne obaveze</i>  | 964757      | 859772      | 700472      | 473340      |
| <i>Neraspoređena dobit + Amortizacija</i>                    | 137797      | 235228      | 293732      | 428406      |
| <b>Ukupne obaveze / (Neraspoređena dobit + Amortizacija)</b> | <b>7,00</b> | <b>3,66</b> | <b>2,38</b> | <b>1,10</b> |

Faktor zaduženosti razmatra mogućnost podmirenja obaveza, koliko bi godina trebalo uz postojeće uslove poslovanja i ostvarivanja dobiti da kompanija podmiri svoje ukupne obaveze.

### **Pokazatelji profitabilnosti**

Analiza profitabilnosti je najvažniji dio finansijske analize poslovanja. Pokazateljima profitabilnosti mjeri se sposobnost preduzeća da ostvaruje dobit u odnosu na ostvarene prihode, imovinu ili kapital.

| <b>EBITDA</b>                                    | <b>2022</b>      | <b>2023</b>   | <b>2024</b>   | <b>2025</b>   |
|--|------------------|---------------|---------------|---------------|
| <i>Rezultat prije oporezivanja</i>               | -65455           | 88343         | 158126        | 309415        |
| <i>Rashodi kamata</i>                            | 7175             | 2109          | 0             | 0             |
| <i>Amortizacija</i>                              | 137797           | 138325        | 117550        | 110959        |
| <b>Rezultat prije op + Kamate + Amortizacija</b> | <b>79.517,00</b> | <b>228777</b> | <b>275676</b> | <b>420374</b> |

### **Ostali pokazatelji**

| <b>Odnos troškova zaposlenih i poslovnih prihoda</b> | <b>2022</b>   | <b>2023</b>   | <b>2024</b>   | <b>2025</b>   |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <i>Trošak zaposlenih</i>                             | 668170        | 727529        | 787291        | 847693        |
| <i>Poslovni prihodi</i>                              | 1231658       | 1435059       | 1516887       | 1448693       |
| <b>Trošak zaposlenih / Poslovni prihodi</b>          | <b>54,25%</b> | <b>50,70%</b> | <b>51,90%</b> | <b>58,51%</b> |

| <b>Odnos troškova amortizacije i poslovnih prihoda</b> | <b>2022</b>   | <b>2023</b>  | <b>2024</b>  | <b>2025</b>  |
|--|---------------|--------------|--------------|--------------|
| <i>Trošak amortizacije</i>                             | 137797        | 138325       | 117550       | 110959       |
| <i>Poslovni prihod</i>                                 | 1231658       | 1435059      | 1516887      | 1448693      |
| <b>Trošak amortizacije / Poslovni prihodi</b>          | <b>11,18%</b> | <b>9,63%</b> | <b>7,70%</b> | <b>7,65%</b> |

| <b>Brzi racio</b>   | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Angažovana obrtna sredstva</i>                             | 389597      | 505992      | 578591      | 590575      |
| <i>Zalihe</i>   | 164831      | 169507      | 135811      | 152922      |
| <i>Tekuće obaveze</i>   | 701706      | 708230      | 622182      | 256807      |
| <b>(Angažovana obrtna sredstva - Zalihe) / Tekuće obaveze</b> | <b>0,32</b> | <b>0,48</b> | <b>0,71</b> | <b>1,70</b> |

| <b>Obrt osnovnih sredstava</b>                         | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Prihod od prodaje</i>                               | 1196281     | 1397381     | 1413339     | 1345165     |
| <i>Angažovana osnovna sredstva</i>                     | 2627020     | 2493984     | 2370526     | 2265330     |
| <b>Prihod od prodaje / Angažovana osnovna sredstva</b> | <b>0,46</b> | <b>0,56</b> | <b>0,60</b> | <b>0,59</b> |

| <b>Obrt obrtnih sredstava</b>                         | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Prihod od prodaje</i>                              | 1196281     | 1397381     | 1413339     | 1345165     |
| <i>Angažovana obrtna sredstva</i>                     | 389597      | 505992      | 578591      | 590575      |
| <b>Prihod od prodaje / Angažovana obrtna sredstva</b> | <b>3,07</b> | <b>2,76</b> | <b>2,44</b> | <b>2,28</b> |

## 8. Investicije

U 2025.godini izvršena su ulaganja u opremu u iznosu od **5.818€**. U 2025 godini nije bilo većih investicionih ulaganja, uglavnom su se odnosila na nabavku i zamjenu kompjuterske opreme, nabavku opreme za laboratoriju za hemijska ispitivanja i jednim dijelom za održavanje dijela zgrade, kako je to dato u sledećem pregledu:

| Red. br.       | Inv. broj | Naziv osn. sredstva                         | Količina | Mjesto troška | Vrijednost (€)   |
|----------------|-----------|---|----------|---------------|------------------|
| 1.             | 63798     | Dispenser za vodu Beko BSS2210 - TT         | 1        | 20020300      | 147,18           |
| 2.             | 63799     | Štampač HP Laser MFP 137 fmv                | 1        | 210101        | 189,75           |
| 3.             | 63800     | Bezuljni kompresor 6l, 1,1 kW, sa pištoljem | 1        | 20020200      | 156,48           |
| 4.             | 63801     | Klima ACP-18CH50AERI+R32-1250386            | 1        | 20020400      | 702,48           |
| 5.             | 63802     | Klima ACP-12CH35AERI+R32-1249842            | 1        | 20020400      | 469,34           |
| 6.             | 63803     | Klima ACP-12CH35AERI+R32-1249842            | 1        | 20010200      | 469,34           |
| 7.             | 63804     | Klima ACP-12CH35AERI+R32-1249842            | 1        | 200101        | 469,34           |
| 8.             | 63805     | Klima ACP-12CH35AERI+R32-1249842            | 1        | 20020300      | 469,34           |
| 9.             | 63806     | Klima ACP-24CH70AERI+R32-1250391            | 1        | 20020100      | 1117,31          |
| 10.            | 63807     | Laboratorijski PH metar PH50 Violab         | 1        | 20020100      | 495,00           |
| 11.            | 63808     | Laptop HP15-FD0032NN i3-1315U/512GB/        | 1        | 20020200      | 540,50           |
| 12.            | 63809     | Monitor LG 24MR 502 TFQK 10044              | 1        | 20010300      | 79,50            |
| 13.            | 63810     | Klima ACP-12CH35AERI+R32-1249842            | 1        | 20000000      | 512,85           |
| <b>UKUPNO:</b> |           |   |          |               | <b>5.818,41€</b> |

## 9. Zaključak

Ključni pokazatelji poslovanja za 2025 godinu u pogledu sa predhodnim godinama pokazuju finansijsku stabilnost i likvidnost. Potvrda sposobnosti preduzeća da blagovremeno izmiruje svoje kratkoročne i dugoročne obaveze.

Poslovna 2025 godina obilježena je dobrim upravljanjem troškovima i povećanjem kvalitete prihoda, što je i uticalo na poslovni rezultat. Institut je u 2025 godini redovno izmirivao tekuće obaveze prema zaposlenima, porezima i doprinosima kao i prema dobavljačima.

Tokom poslovne 2025 godine potpisan je ugovor sa EPCG-Solar o instaliranju i puštanju u rad solarne elektrane čija se realizacija očekuje u 2026. godini.

Uprkos ostvarenim pozitivnim rezultatima u tekućem periodu, neophodno je istaći ključne faktore koji i dalje opterećuju poslovanje i zahtijevaju strateški pristup u narednom periodu:

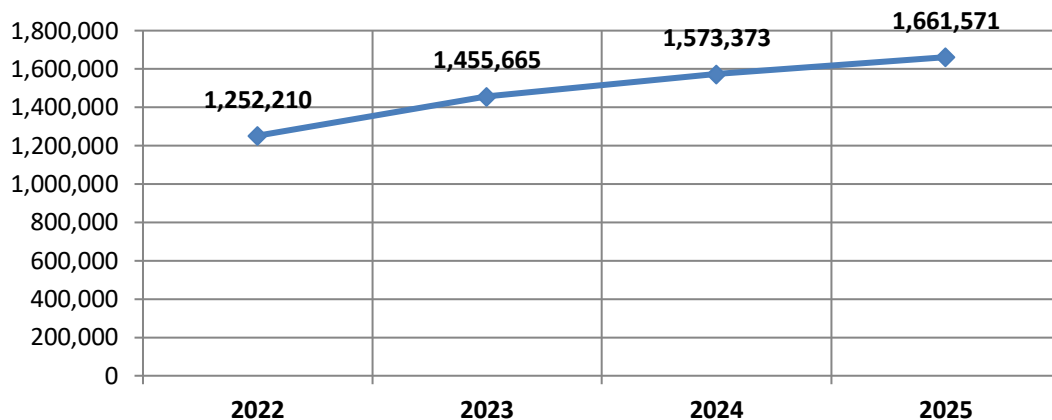
- **Sistemska rješavanje naslijeđenih obaveza:** Iako je poboljšana likvidnost omogućila početak procesa razduživanja prema Opštini Nikšić po osnovu poreza na imovinu, akumulirani dug i dalje predstavlja značajno opterećenje. Fokus menadžmenta ostaje na kontinuitetu otplate i smanjenju zaduženosti kako bi se oslobodili resursi blokirani sredstvima obezbjeđenja potraživanja.
- **Optimizacija kadrovske strukture:** Starosna struktura zaposlenih prepoznata je kao kritičan operativni rizik. Dugoročna održivost kvaliteta rada direktno zavisi od hitnog angažovanja i obuke mladog, kvalifikovanog kadra. Neophodno je u narednih 1–4 godina sprovesti prenos znanja (transfer znanja) kako bi se osigurao kontinuitet procesa rada.
- **Sanacija akumuliranog gubitka:** Visok nivo gubitaka iz ranijih godina i dalje negativno utiče na ukupnu poziciju kapitala. Iako tekuće poslovanje bilježi pozitivan trend, prioritet ostaje dugoročna finansijska konsolidacija i postepeno pokriće akumuliranog gubitka iz tekućih dobitaka.

## ***PRILOZI***

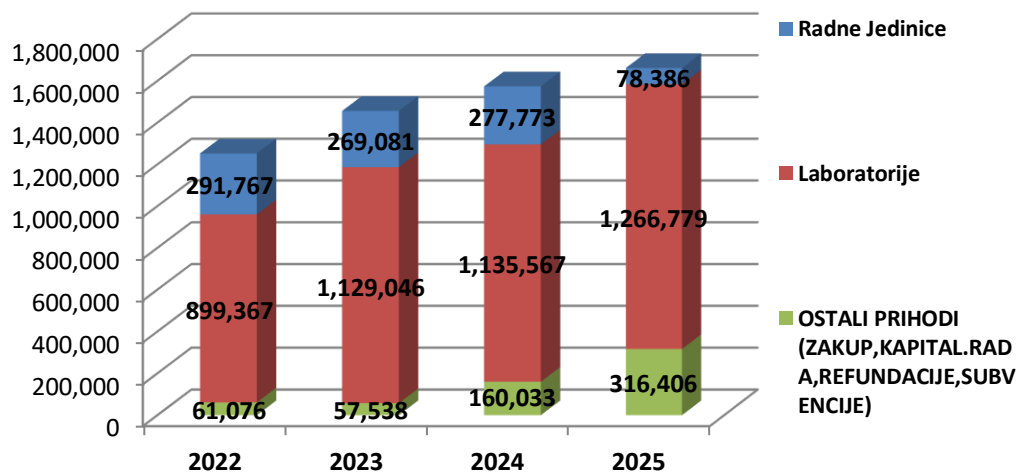
**Tabela 1.Prihodi po vrstama (proizvodi, usluge, zakup) ostvareni 2022/23/24/25.**

|           |  | OSTVARENO 2022    | OSTVARENO 2023    | OSTVARENO 2024    | OSTVARENO 2025    |
|-----------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>1.</b> | <b>proizvodnja</b>   | <b>vrijednost</b> | <b>vrijednost</b> | <b>vrijednost</b> | <b>vrijednost</b> |
|           |  | €                 | €                 | €                 | €                 |
|           | EPT celici   | 19.505            |                   |                   |                   |
|           | <b>Repromaterijal Eagle</b>                                    |                   |                   | 27.207            | 2.621             |
|           | <b>Prihod od rada+mjesecna naknada Eagle</b>                   |                   |                   | 80.582            | 38.720            |
|           | odlivci livnica  | 177.078           | 148.187           | 120.475           | 36.345            |
|           | livačke elektrode  | 82.323            | 116.045           | 46.481            |                   |
|           | ostalo- Teh.servis   | 12.861            | 4.849             | 3.028             | 700               |
|           | <b>ukupno 1</b>  | <b>291.767</b>    | <b>269.081</b>    | <b>277.773</b>    | <b>78.386</b>     |
|           | laboratorije bez razaranja                                     | 730.475           | 859.772           | 904.336           | 1.050.248         |
|           | tehnicka zastita   | 149.840           | 257.059           | 198.593           | 192.177           |
|           | laboratorija sa razaranjem                                     | 6.011             | 5.745             | 2.765             | 9.435             |
|           | hemiska ispitivanja  | 13.041            | 6.470             | 29.873            | 14.919            |
| <b>2.</b> | <b>ukupno usluge</b>   | <b>899.367</b>    | <b>1.129.046</b>  | <b>1.135.567</b>  | <b>1.266.779</b>  |
|           | <b>prihodi od zakupa+ele.energije</b>                          | <b>36.765</b>     | <b>44.523</b>     | <b>69.022</b>     | <b>54.912</b>     |
| <b>3.</b> | <b>nakn.utvrđj.fin.prih.</b>                                   |                   |                   | <b>843</b>        | <b>474</b>        |
| <b>4.</b> | <i>ost.prih.-ref.i viskovi</i>                                 | 11.198            | 8.433             | 37.932            | 22.773            |
| <b>5.</b> | <i>prih.od prodaje opreme</i>                                  |                   |                   | 25.479            |                   |
| <b>6.</b> | <i>prihod po osnovu vrijed.uskladj.kratkoročnih sredstava</i>  |                   |                   | 9.997             | 5.047             |
|           | <i>povećanje vrijed.zaliha nedovrsenih I gotovih proizvoda</i> |                   |                   |                   | 25.843            |
| <b>7.</b> | <i>prihod po osnovu smanjena obaveza (otpis)</i>               | 13.113            | 4.582             | 16.760            | 207.357           |
|           | <b>UKUPNI PRIHOD</b>   | <b>1.252.210</b>  | <b>1.455.665</b>  | <b>1.573.373</b>  | <b>1.661.571</b>  |

## UKUPAN PRIHOD (€)

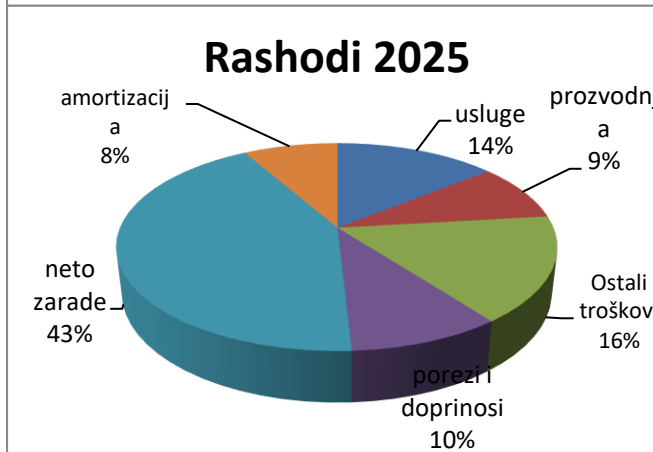
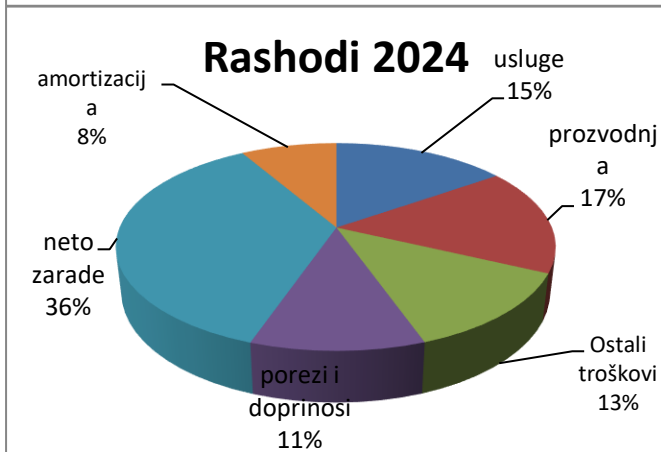
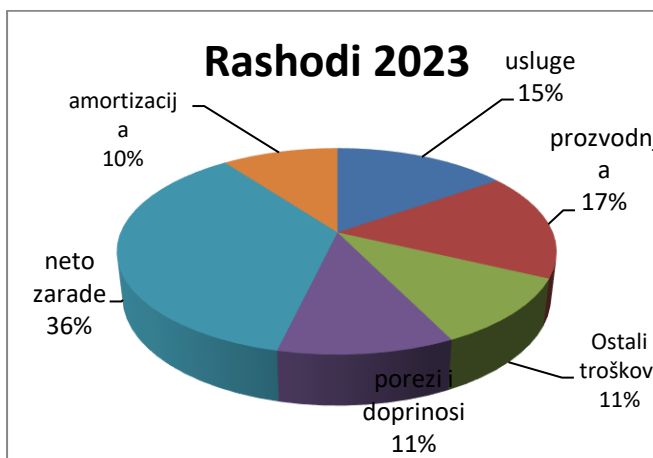
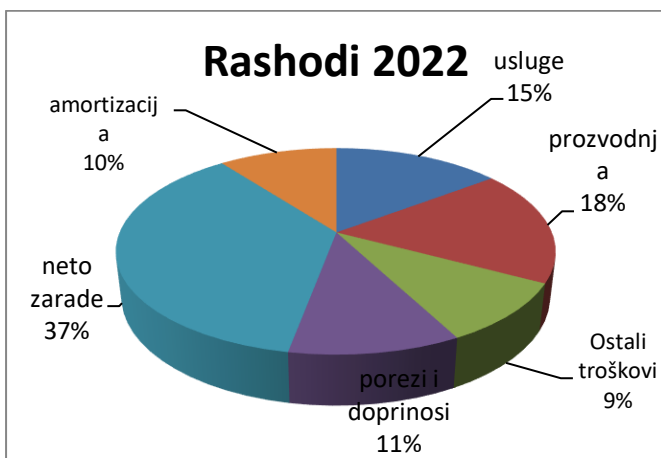
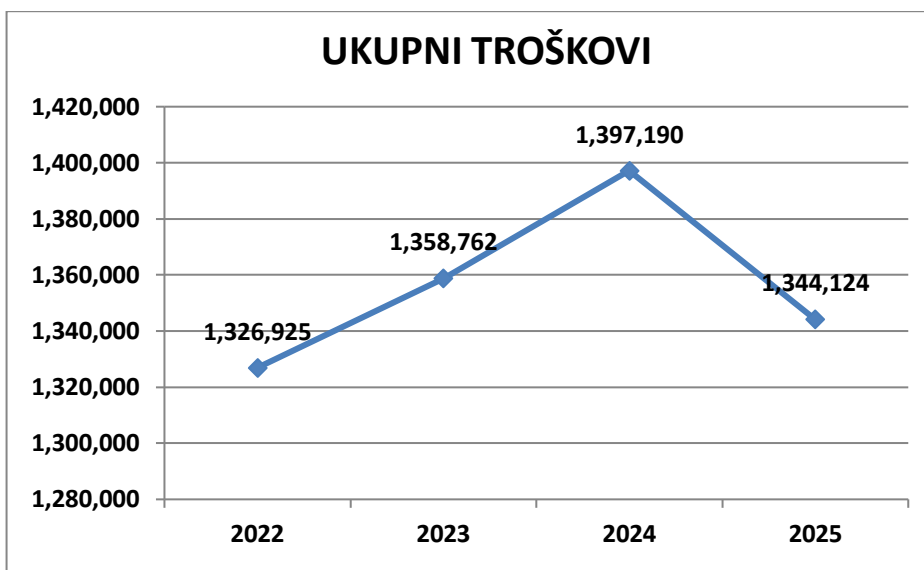


## Prihod po sektorima (€)



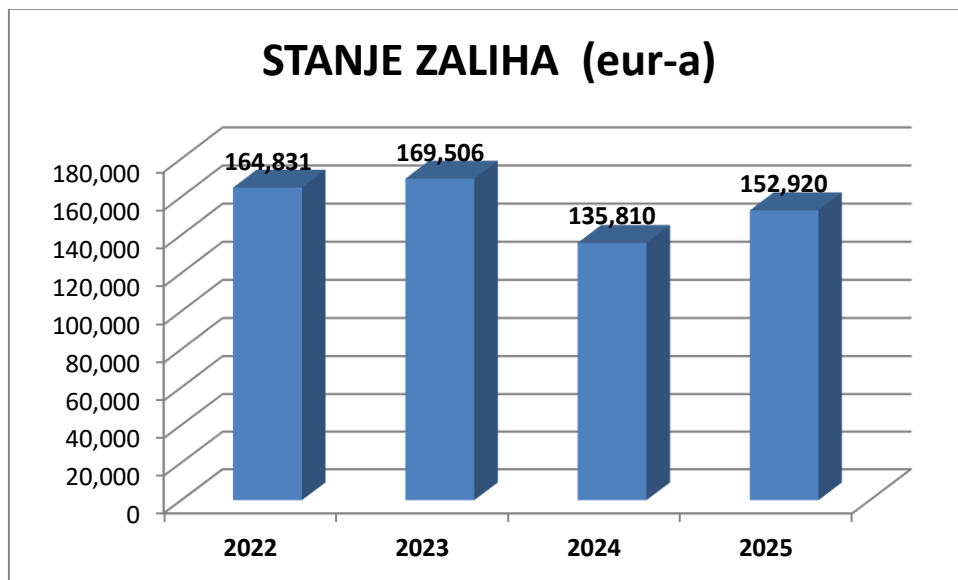
***Tabela 2. Pregled troškova po vrstama (2022/23/24/25)***

|            | proizvodnja  | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             |
|------------|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|            |  | €                | €                | €                | €                |
|            | metalni ulozak+met.dodaci                                    | 119.675          | 143.224          | 138.110          | 43.687           |
|            | energenti  | 80.243           | 75.206           | 85.320           | 65.388           |
|            | ost.mat.troskovi   | 38.889           | 9.361            | 8.963            | 11.475           |
| <b>1.</b>  | <b>ukupno 1</b>  | <b>238.807</b>   | <b>227.791</b>   | <b>232.393</b>   | <b>120.550</b>   |
|            | usl.odrzavanja   | 14.184           | 13.831           | 16.500           | 15.337           |
|            | trans.i sped.usluge  | 23.716           | 19.355           | 20.136           | 18.574           |
|            | trosk.zast.na radu-IBR                                       | 88.177           | 100.344          | 118.980          | 116.201          |
|            | trosk.obezb.objekata   | 27.150           | 31.560           | 33.622           | 15.789           |
|            | zakupnine  | 3.801            | 3.690            | 3.623            | 3.750            |
|            | porezi na nepokretn.   | 38.544           | 38.268           | 21.204           | 20.805           |
| <b>2.</b>  | <b>ukupno usluge</b>   | <b>195.572</b>   | <b>207.048</b>   | <b>214.065</b>   | <b>190.456</b>   |
| <b>3.</b>  | amortizacija   | 137.797          | 138.325          | 117.550          | 110.959          |
| <b>4.</b>  | neto zarade  | 486.895          | 491.255          | 506.869          | 572.612          |
| <b>5.</b>  | porezi i doprinosi   | 141.258          | 148.222          | 150.279          | 127.952          |
| <b>6.</b>  | putni troskovi   | 17.890           | 20.686           | 21.278           | 19.308           |
| <b>7.</b>  | jubil.nagr.+otpremn.   | 4.050            | 2.880            | 7.650            | 4.800            |
| <b>8.</b>  | troskovi borda-a-bruto                                       | 21.574           | 25.574           | 26.332           | 34.141           |
| <b>9.</b>  | ugovori o djelu  | 13.730           | 35.712           | 55.051           | 70.610           |
| <b>10.</b> | kolektivni ugov.+pom.  | 5.012            | 3.200            | 19.679           | 18.270           |
| <b>11</b>  | <i>negativni efekti zal.</i>                                 | 3.179            | 14.513           | 3.406            |                  |
| <b>12</b>  | <i>poreski rashodi i prihodi</i>                             | 9.260            | -8.560           | -8.059           | -8.032           |
| <b>13</b>  | <i>ostali troskovi</i>                                       | 51.901           | 52.116           | 50.697           | 40.895           |
| <b>14</b>  | <i>troskovi rezervisanja za otpremnine zaposlenih mrs 19</i> |                  |                  |                  | 41.603           |
|            | <b>UKUPNI TROŠKOVI</b>                                       | <b>1.326.925</b> | <b>1.358.762</b> | <b>1.397.190</b> | <b>1.344.124</b> |

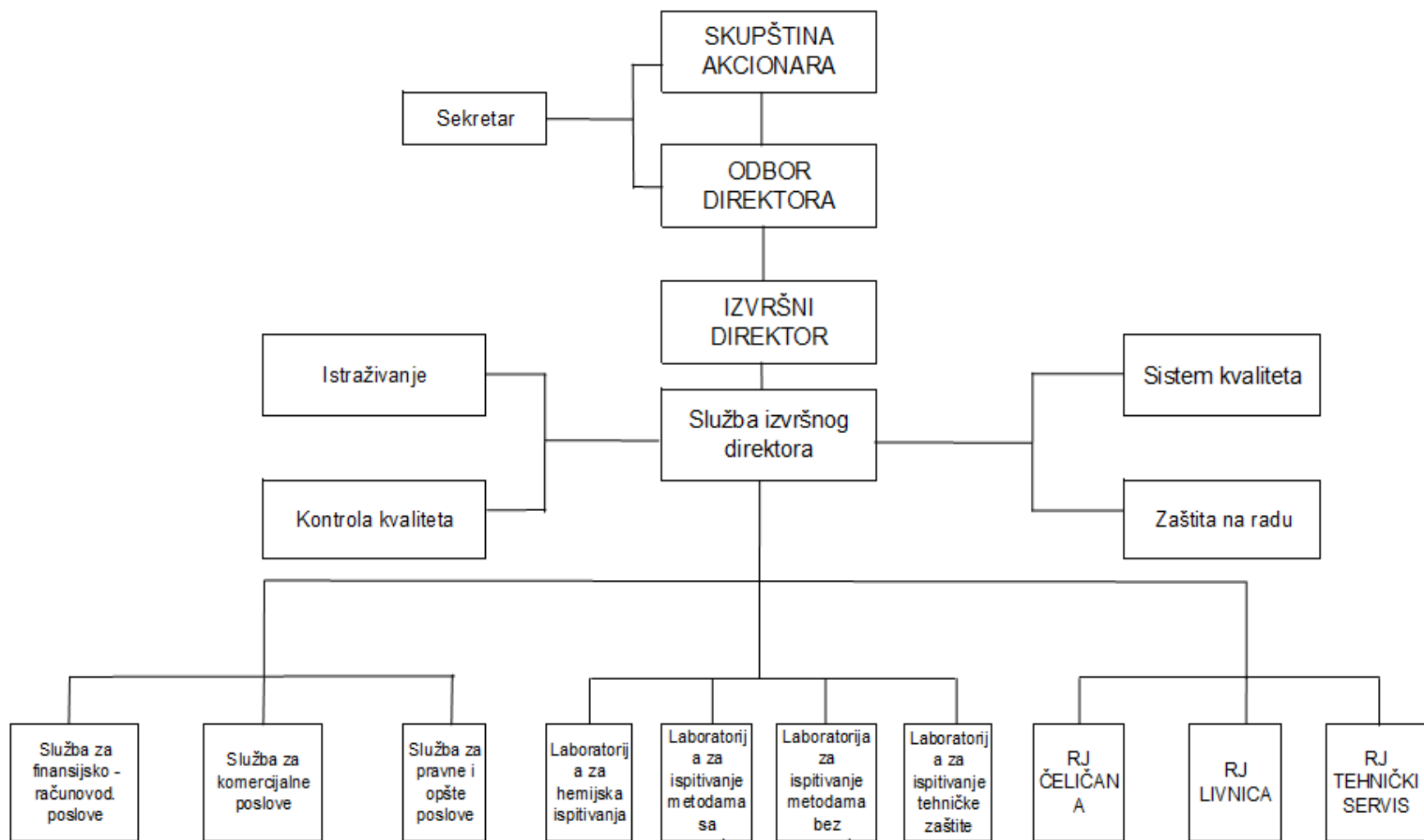


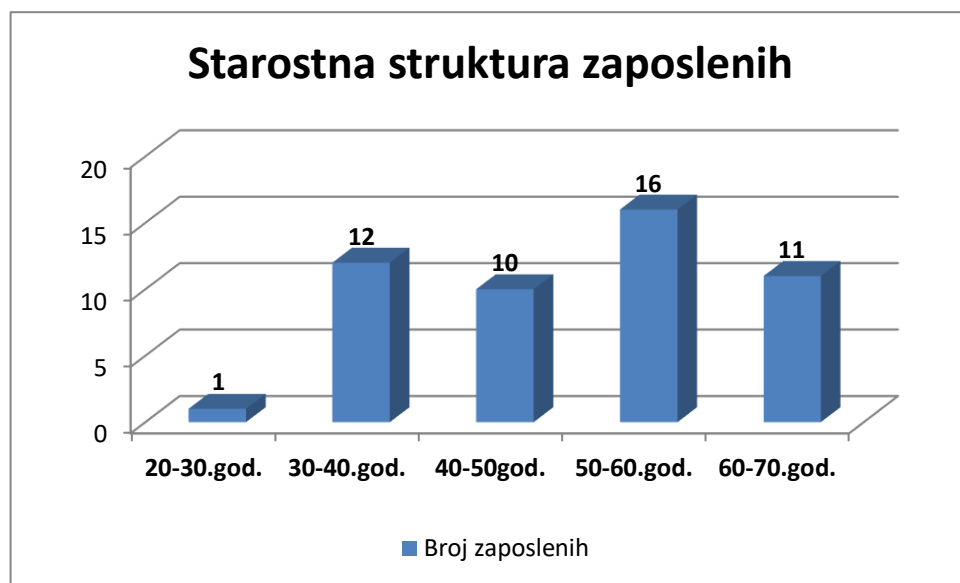
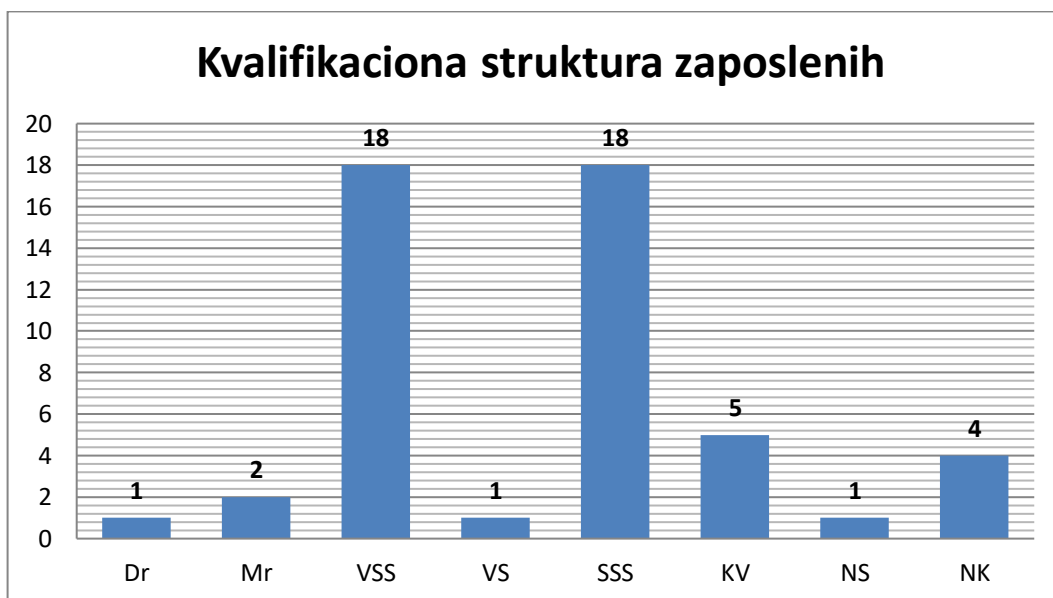
**Tabela 5.Pregled zaliha po strukturi za 2022/23/24/25.**

|                                      | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>ZALIHE GOTOVE ROBE</b>            | 15.166         | 19.835         | 16.428         | 25.637         |
| <b>ZALIHE NEZAVRŠENE PROIZVODNJE</b> | 19.181         | 0              | 0              | 16.634         |
| <b>ZALIHE MATERIJALA</b>             | 130.484        | 149.671        | 119.382        | 110.649        |
| <b>UKUPNO</b>                        | <b>164.831</b> | <b>169.506</b> | <b>135.810</b> | <b>152.920</b> |

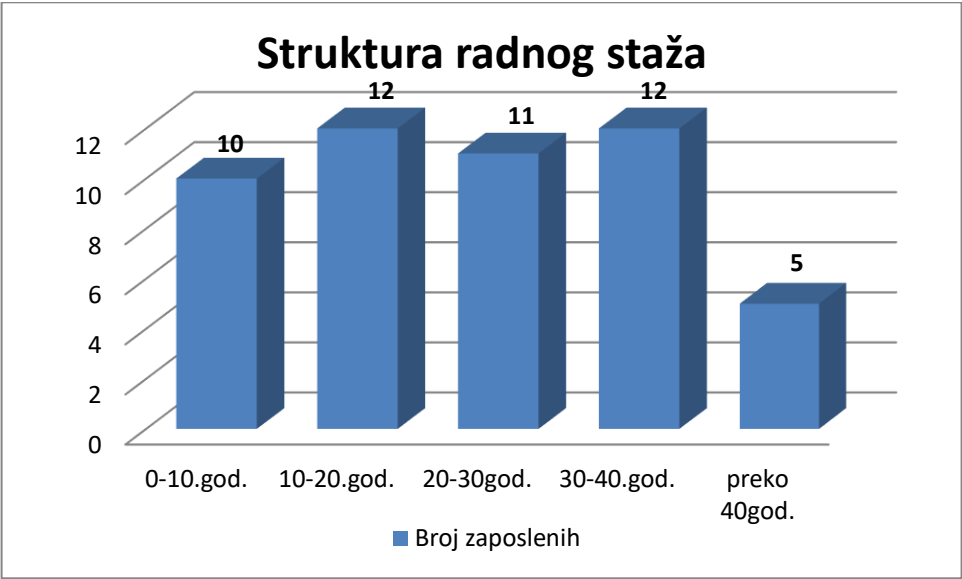


## ICM AD - Nikšić - ORGANIZACIONA ŠEMA





|                                  |                  |
|----------------------------------|------------------|
| <b>PROSJEČNA GODINA STAROSTI</b> | <b>49,80 god</b> |
|----------------------------------|------------------|





**PREDMET: Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja u Institutu za crnu metalurgiju AD Nikšić za 2025.godinu**

U skladu sa Kodeksom korporativnog poslovanja u Crnoj Gori, Institut za crnu metalurgiju AD Nikšić primjenjuje kodeks korporativnog upravljanja.

Institut za crnu metalurgiju (u daljem tekstu ICM) je akcionarsko društvo čiji je većinski vlasnik država sa ukupnom vrijednosti kapitala na dan 31.12.2025 u iznosu od 5.220.145,2216€. Ukupan broj akcija iznosi 639.708, nominalne vrijednosti 8,1602€.

Struktura akcionarskog kapitala utvrđena je Jedinstvenim spiskom akcionara koji se vodi kod Centralne depozitarne agencije AD Podgorica. Akcije glase na ime i registruju se kod Komisije za hartije od vrijednosti i Centralne depozitarne agencije AD Podgorica (Struktura akcionara ICM-a na dan 31.12.2025. data je kao prilog ovog izvještaja). Način promjene kapitala i prava akcionara data su u Statutu Instituta za crnu metalurgiju AD Nikšić (prečišćeni tekst) br 752/22 od 30.06.2022.godine.

**Organi Društva su:**

1. Skupština akcionara;
2. Odbor direktora;
3. Izvršni direktor;
4. Sekretar društva;
5. Revizor;
6. Revizorski odbor.

Navedeni organi Društva imaju ovlaštenja data u Statutu Instituta za crnu metalurgiju AD Nikšić (prečišćeni tekst) br 752/22 od 30.06.2022.godine.

Skupština akcionara je najviši organ Društva koju sačinjavaju svi vlasnici akcija u Društvu.

Odbor direktora je kolektivni organ koji upravlja i rukovodi Društvom. Odbor direktora broji pet članova koji su predstavnici vlasnika akcionarskog kapitala Društva. Članove Odbora direktora bira Skupština akcionara.

Članovi Odbora direktora su:

- Savo Martinović, predsjednik
- Nedeljko Šušakčević, član
- Aleksandra Božović, član
- Maja Jakanović, član
- Milena Vukićević, član.

Izvršni direktor je organ sa posebnim ovlaštenjima i odgovornostima. Izvršnog direktora imenuje i razrješava Odbor direktora. Odbor direktora sa Izvršnim direktorom zaključuje poseban Ugovor o radu kojim se utvrđuju prava, obaveze i odgovornosti Izvršnog direktora, kao i uslovi za prestanak funkcije prije isteka roka utvrđenog ugovorom.

Sekretar Društva je organ sa posebnim ovlaštenjima i odgovornostima. Odbor direktora sa sekretarom društva zaključuje poseban ugovor kojim se utvrđuje prava, obaveze i odgovornosti sekretara društva, uslovi za prestanak funkcije i druga pitanja vezana njegov rad.

Revizor vrši ispitivanje finansijskih iskaza u Društvu i daje mišljenje da li se u njima istinito prikazuje stanje imovine, kapitala i obaveza Društva. Društvo je obavezno da imenuje svog ovlaštenog nezavisnog Revizora. Odluku o imenovanju Revizora donosi Skupština. Skupština je za nezavisnog revizora za 2025. godinu imenovala Društvo za reviziju „RACIO-MONT“ DOO Kolašin.

Revizorski odbor, shodno ovlaštenjima utvrđenim Zakonom o reviziji prati postupak finansijskog izvještavanja.

Članove Revizorskog odbora bira i razrješava Skupština akcionara. Revizorski odbor ima tri člana. Članovi revizorskog odbora za 2025.god su:

- Mara Koprivica, predsjednik revizorskog odbora,
- Svetlana Glomazić, član,
- Zoran Matijašević, član.

Interne kontrole i upravljanje rizicima vrše se u skladu sa Organizacionom šemom, Pravilnikom o računovodstvu i računovodstvenim politikama Instituta za crnu metalurgiju br 1482/20 od 19.11.2014. i usvojenim procedurama i uputstvima sistema menadžmenta po osnovu standarda ISO 9001: 2015 u okviru kojih se nalaze i procedure računovodstvene kontrole čija je primjena obavezna.

Izvršni direktor

Ivan Ivanović

Prilog:

Struktura akcionara ICM-a na dan 31.12.2025.god.



CENTRALNO  
KLIRIŠKO  
DEPOZITARNO  
DRUŠTVO

## Struktura akcionara za emitenta: 31.12.2025.

Svetlane Kane Radević 1  
81000 Podgorica  
Crna Gora  
info@ckdd.me  
www.ckdd.me

tel. +382 20 231 753  
+382 20 231 755  
tel/fax: +382 20 230 053  
računi: 510-8092-14

**Naziv emitenta:** INSTITUT CRNE METALURGIJE A. D

**Simbol trgovine:** ZEIN

**FISN:** INSTITUT CRNE M/Shs Vtg FPd

**Nominalna vrijednost:** 8.16020000 EUR

| Akcionari  | Broj otplaćenih HOV | Otplaćene (%) | Broj neotplaćenih HOV | Neotplaćene (%) | Ukupan broj HOV | Učešće  |
|--|---------------------|---------------|-----------------------|-----------------|-----------------|---------|
| Fizička Lica   | 217,243             | 33.9597       | 0                     | 0.0000          | 217,243         | 33.9597 |
| REPUBLIKA CRNA GORA  | 122,268             | 19.1131       | 0                     | 0.0000          | 122,268         | 19.1131 |
| Fond penzijskog i invalidskog osiguranja                       | 121,780             | 19.0368       | 0                     | 0.0000          | 121,780         | 19.0368 |
| Otvoreni investicioni fond "TREND"                             | 65,627              | 10.2589       | 0                     | 0.0000          | 65,627          | 10.2589 |
| Zavod za zapošljavanje Republike Crne Gore                     | 40,593              | 6.3456        | 0                     | 0.0000          | 40,593          | 6.3456  |
| FOND ZA OBEŠTEĆENJE  | 33,946              | 5.3065        | 0                     | 0.0000          | 33,946          | 5.3065  |
| HIPOTEKARNA BANKA A.D Podgorica/HB - Zbirni Kastodi račun 1    | 26,342              | 4.1178        | 0                     | 0.0000          | 26,342          | 4.1178  |
| VLADA CRNE GORE  | 8,405               | 1.3139        | 0                     | 0.0000          | 8,405           | 1.3139  |
| NLB BANKA A.D./NM - Zbirni Kastodi račun 8                     | 2,913               | 0.4554        | 0                     | 0.0000          | 2,913           | 0.4554  |
| CRNOGORSKA KOMERCIJALNA BANKA A.D./CK - Zbirni kastodi račun 1 | 471                 | 0.0736        | 0                     | 0.0000          | 471             | 0.0736  |
| ERSTE BANK A.D./EK - Zbirni kastodi račun 1                    | 120                 | 0.0188        | 0                     | 0.0000          | 120             | 0.0188  |

**Ukupna količina:** 639,708

**Ukupna vrijednost:** 5,220,145.2216 EUR



Za CKDD